



“ДОБРУДЖА ГАЗ” АД – ГРАД ГЕНЕРАЛ ТОШЕВО

ул. “Васил Априлов” №5, тел. 05731/2031 email: dbgaz@mail.bg

ОТЧЕТ ЗА ОПТИМИЗИРАНЕ НА РАЗХОДИТЕ ЗА 2022 Г.

Оптимизирането на подхода на действие, както и на организационната структура имат пряко отражение върху разходите и ефективността на процесите. Важен принос за подобряване на възвращаемостта е изграждането на нови бизнес единици с икономични по-изгодни структури.

Производство:

Повишаване на продадените количества природен газ и повишаване качеството на услугата, оптимизиране на ресурсите, съкращаване на времето за обработване на данните и изготвяне на фактурите. През 2022 г. сме предвидили да продадем 1505х. нм³, а сме продали 1212 х.нм³ и да присъединим 50 нови клиенти, а сме присъединили 27 нови клиенти.

Управление:

Повишаване ефективността чрез оптимизиране на ръководните структури, проверка на изпълнението на всички фирмени дейности, като например преценка на възможността да се стартират „споделени услуги“ под ръководството на дъщерно дружество или пък да бъдат ползвани от трети лица. Предвидили сме разходи за възнаграждения и осигуровки 100 хил. лева, а сме изразходили 132 хил. лева.

Снабдяване:

Избор на доставчици, стратегии за снабдяване, оптимизиране на веригата на доставки, подобряване сроковете на плащанията. Предвидили сме 800 хил. лева за закупуване на природен газ, а сме закупили за 1986 хил. лева

Продажби:

Подобрение и разширяване на газопреносната и газоразпределителна мрежи, сегментиране на пазара, оптимизиране на процеси, привличане и обслужване на клиенти, включително съгласуване между звената продажби, планиране на продажбите, контролинг и оптимизиране на управлението на взаимоотношенията с клиенти, обучение на служителите, оценка на специалистите, отговарящи за продажбите, управление при стартиране на нов бизнес и проектен мениджмънт, управление на рекламации. Предвидили сме нетни приходи от продажба на природен газ на стойност 850 хил. лв. През 2022 г. нетните приходи възлизат на 2193 хил.лв.

Разходи за строително монтажни работи:

Във връзка с оптимизиране разходите за СМР, се разглеждат оферти и се избира най-икономически изгодната от тях. Предвидили сме 100 хил. лв. за СМР и 10 хил. лв. за проектиране, а сме изразходили 111 хил. лв. и 5 хил. лева за проектиране Във връзка с прокопаванията, които сме извършвали по газопреносната мрежа сме използвали ръчно



“ДОБРУДЖА ГАЗ” АД – ГРАД ГЕНЕРАЛ ТОШЕВО

ул. “Васил Априлов” №5, тел. 05731/2031 email: dbgaz@mail.bg

вместо механично прокопаване с цел намаляване на разходите за СМР, също така и за предотвратяване на щети на ВиК, електроснабдяване и др.

Разходи за суровини и материали:

Да се оптимизират разходите за разходомери, регулатори, резервни части, канцеларски материали. Предвидили сме разход от 45 хил. лв., а сме изразходили 16 хил. лв.

Разходи за външни услуги:

Да се оптимизират разходите за консултантски и одиторски услуги, метрология, технически надзор, разходи за телекомуникация. Предвидили сме разход от 25 хил. лв., а сме изразходили 29 хил. лв.

Други разходи:

Да се оптимизират разходите за неустойки, такси. Разходите за неустойка към „Булгаргаз“ ЕАД за 2022 г. възлизат на 43 хил. лв., като сме ги възстановили само частично и минимално от клиенти, които подават неточни заявки за потребление на природен газ.

През 2023 година ръководството на дружеството очаква постигане на икономически и финансови резултати в съответствие с интересите на акционерите.

Основните цели и задачи, които стоят пред дружеството за решаване и които следва да се преследват през остатъка от годината, ще бъдат насочени предимно към реализиране предмета на дейност на дружеството - „разпределение“ и „снабдяване от краен снабдител“ с природен газ на обособената територия, за изпълнение на одобрения бизнес план от КЕВР. В тази връзка е изготвен Бизнес план за периода 2020 – 2024 година и защита на цени за разпределение и снабдяване. Ще продължи доизграждането на газоразпределителната мрежа за стопански и битови потребители, като ще се даде приоритет на районите с повече желаещи за присъединяване, както и на включването на нови абонати към съществуващата мрежа. Очаква се максимално предвидено потребление и от новоизградените потребители. Съветът на директорите ще продължи политиката си насочена към повишаване на приходите и оптимизиране на разходите на дружеството в условия на ниско потребление на природен газ с цел получаване положителни финансови резултати през 2023 г.

Управлението на дружеството е уверено в благоприятните перспективи за развитие и през следващите години.