



Годишен доклад за дейността
Декларация за корпоративно управление
Доклад на независимите одитори
Годишен финансов отчет

Национална Електрическа Компания ЕАД
31 декември 2025 г.

Годишен доклад за дейността.....	-
Декларация за корпоративно управление.....	-
Доклад на независимите одитори до едноличния собственик на НЕК ЕАД	-
Отчет за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.....	1
Отчет за финансовото състояние.....	2
Отчет за паричните потоци.....	4
Отчет за промените в собствения капитал	5



ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА НАЦИОНАЛНА ЕЛЕКТРИЧЕСКА КОМПАНИЯ ЕАД ЗА 2025 г.

Настоящият доклад за дейността на Дружеството за 2025 г. представя коментар и анализ на финансовия отчет и друга съществена информация, относно финансовото състояние и резултатите от дейността на Дружеството, като обхваща периода от 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г.

Той е изготвен в съответствие с изискванията на чл. 39 от Закона за счетоводството, чл. 187д и чл. 247 от Търговския закон. Докладът за дейността съдържа и изискуемата информация по чл. 29 от Закона за публичните предприятия.

I **Обща информация за дружеството**

„Национална електрическа компания“ ЕАД (НЕК ЕАД) е самостоятелно юридическо лице със седалище и адрес на управление в гр. София, район Оборище, ул. Триадица № 8. Едноличен собственик на капитала на НЕК ЕАД е „Български енергиен холдинг“ ЕАД (БЕХ ЕАД).

Дружеството е еднолично акционерно дружество, вписано в търговския регистър и регистъра на юридическите лица с нестопанска цел към Агенция по вписванията с ЕИК 000649348.

Основни дейности на дружеството са:

- производство на електрическа енергия;
- централизирани покупки и продажби на електрическа енергия;
- снабдяване с електрическа енергия на потребителите, присъединени към преносната мрежа;
- внос и износ на електрическа енергия;
- строителна и ремонтна дейност в областта на електропроизводство;
- инвестиционна дейност;
- внедряване и популяризиране на енергийната ефективност при производството на електроенергия.

Дейностите, извършвани от НЕК ЕАД, подлежат на лицензиране, съгласно чл. 39, ал. 1 във връзка с чл. 21 от Закона за енергетиката. Дружеството притежава лицензии, издадени от Комисия за енергийно и водно регулиране (КЕВР), както следва:

- Лицензия за обществена доставка на електрическа енергия - № Л-147-13/17.12.2004 г., за срок от 35 години, допълнена с координатор на специална балансираща група, действаше до 30.06.2025 г.;
Считано от 01.07.2025 г. лицензията за обществена доставка е прекратена по силата на § 52 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 96 от 2023 г., съответно § 66, т. 1 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 39 от 2024 г., в сила от 01.07.2025 г.
- Лицензия за производство на електрическа енергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ - № Л-073-01/14.02.2001 г. за срок от 35 години;
- Лицензия за търговия с електрическа енергия - № 1-230-15/04.06.2007 г. за срок от 10 години, допълнена с координатор на стандартна балансираща група. С решение на КЕВР № И2-Л-230 от 15 септември 2016 г. е продължен срока на лицензията за дейността „търговия с електрическа енергия“ с включени права и задължения на координатор на стандартна балансираща група за 10 години до 4 юни 2027 г.)
- Лицензия за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ - №Л-408-17 /01.07.2013 г., за срок от 26 години; (Решение № И1-Л-408/29.01.2014 г. за изменение/допълнение на лицензия № Л-408-17/01.07.2013 г. издадена за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ с правата и задълженията, свързани с дейността на координатор на специална балансираща група).



II Собственост и управление

НЕК ЕАД е еднолично акционерно дружество от структурата на БЕХ ЕАД.

Регистрираният капитал е разпределен в 1,063,766,192 броя поименни акции. Целият размер на капитала на Дружеството е записан и изцяло внесен от БЕХ ЕАД. Всички акции са с номинал от 1 лев. Акциите на Дружеството са обикновени, поименни, непривилегирвани акции, с право на глас. Акцията дава право на един глас в Общото събрание на акционерите, право на дивидент и на ликвидационен дял, съизмерими с номиналната стойност на акцията.

Собственик на акционерния капитал на БЕХ ЕАД е Българската държава, която упражнява правата си чрез министъра на енергетиката.

НЕК ЕАД се управлява чрез едностепенна система на управление. Органи на управление на Дружеството са:

- Едноличният собственик на капитала, който решава въпросите от компетентността на Общото събрание;
- Съвет на директорите.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството се управлява от Съвет на директорите с членове:

Албена Иванова Туджарова - председател на СД

Георги Георгиев Добрев - член на СД и изпълнителен директор

Виктория Витанова Петрова - член на СД

Деян Красимиров Иванов - член на СД

Надя Георгиева Стефанова - член на СД

Отговорност на ръководството

Ръководството потвърждава, че финансовият отчет е изготвен в съответствие с приложимите счетоводни стандарти, отразява вярно и честно информацията за активите, пасивите и финансовото състояние на Дружеството, при изготвянето на финансовия отчет за 2025 г. е прилагана последователна и адекватна счетоводна политика, и финансовият отчет е изготвен на принципа на действащо предприятие.

Ръководството е отговорно за коректното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемане на необходимите мерки за избягването и откриването на евентуални злоупотреби и други нередности.

Дружеството няма регистрирани клонове.

Към 31 декември 2025 г. вътрешноструктурни единици в НЕК ЕАД са следните предприятия:

- НЕК ЕАД, Предприятие „Водноелектрически централи“, град Пловдив – поддържане и експлоатация на водноелектрически централи, производство на електрическа енергия, строителна и ремонтна дейност в областта на електропроизводството от ВЕЦ, вкл. ремонтна и инвестиционна дейност.
- НЕК ЕАД, Предприятие „Язовири и каскади“, град София – извършва техническа експлоатация и поддържане на язовири и хидроенергийни обекти, вкл. ремонтна и инвестиционна дейност..
- НЕК ЕАД, Предприятие „Хидроелектроинвест“ – извършва подготовка, проучване и реализацията на нови хидроенергийни проекти на НЕК ЕАД.



III Информация, изисквана по реда на чл. 187д и 247 от Търговския закон

Информация за придобиването и притежаването на акции на Дружеството от членовете на Съвета на директорите

Членовете на Съвета на директорите не притежават акции на Дружеството. За тях не са предвидени привилегии или изключителни права да придобиват акции и облигации на Дружеството. Всички акции на Дружеството са собственост на БЕХ ЕАД.

Информация за участието на членовете на Съвета на директорите в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети (в съответствие с изискванията на чл. 247, ал. 2, т. 4 от Търговския закон).

Георги Георгиев Добрев – изпълнителен Директор и член на СД:

- Участва като член на Съвета на директорите на „КонтурГлобал Оперейшънс България“ АД;
- Участва като член на Съвета на директорите на „КонтурГлобал Марица изток 3“ АД;
- Участва като член на Съвета на директорите на „АЕЦ Козлодуй-Нови мощности“ ЕАД;
- Участва като член на Съвета на директорите на „Национален енергиен оператор“ ЕАД до 07.03.2025 г.;

Албена Иванова Туджарова – председател на СД:

- не участва в търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на съвети (в съответствие с изискванията на чл. 247, ал. 2, т. 4 от Търговския закон).

Виктория Витанова Петрова – член на СД:

- не участва в търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на съвети (в съответствие с изискванията на чл. 247, ал. 2, т. 4 от Търговския закон).

Деян Красимиров Иванов – член на СД:

- не участва в търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на съвети (в съответствие с изискванията на чл. 247, ал. 2, т. 4 от Търговския закон).

Надя Георгиева Стефанова – член на СД:

- участва като член на Съвета на директорите на „ЕЛ БИ БУЛГАРИКУМ“ ЕАД до 12.03.2025 г.;

Информация за договорите по чл. 240б от Търговския закон, сключени през годината

През 2025 г. Съветът на директорите или други свързани с тях лица не са сключвали договори с Дружеството, които излизат извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия.

IV Оперативен и финансов преглед на дейността на НЕК ЕАД

1) Описание на основната дейност, важни събития настъпили през годината, отнасящи се към дейността на Дружеството

Национална електрическа компания“ ЕАД (НЕК) обхваща бизнес дейности в областта на производството на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ и покупко-продажбата на електрическа енергия в страната. С лицензията си за търговия с електрическа енергия извършва сделки и на свободния пазар.



С притежаваните ВЕЦ и ПАВЕЦ участва активно на регулирания и свободния пазар и в управлението и регулирането на електроенергийната система. НЕК е и най-големият производител на електроенергия от възобновяеми енергийни източници в страната.

Дейността на компанията се осъществява в съответствие с нормативната база на електроенергийния сектор регламентирана със Закона за енергетиката, Закона за енергията от възобновяеми източници, подзаконовите нормативни актове и приложимите административни актове. До 30.06.2025 г. Дружеството осъществяваше дейността си основно в регулирана среда с лицензията за обществена доставка, но участва и на Българска независима енергийна борса (БНЕБ) и свободния пазар с лицензиите за производство и търговия. НЕК също така е и доставчик от последна инстанция (ДПИ) и основен участник на балансиращия пазар. От 01.07.2025 г. във връзка с измененията в ЗЕ и установения нов пазарен модел в страната, лицензията на НЕК ЕАД за Обществена доставка е прекратена и компанията осъществява основната си дейност с останалите три лицензии – за търговия с електроенергия, за производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ и за доставчик от последна инстанция /ДПИ/.

През 2025 г. НЕК изпълни задълженията си съгласно притежаваните лицензии и тези към обществото в съответствие с изискванията на Закона за енергетиката за осигуряване на необходимото количество електрическа енергия на Крайните снабдители, както и осигури снабдяването с електроенергия на потребителите, които не са избрали друг доставчик. Освен това съгласно нормативните актове и ценовите решения на КЕВР за регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г. НЕК реализира на платформите на БНЕБ и свободния пазар остатъка от задължително изкупуваната електроенергия по пазарни цени.

Дейността на НЕК през 2025 г. бе силно зависима от определените ценови нива и регулаторни условия, както и от компенсаторните механизми на ФСЕС във връзка с възстановяване на направените от НЕК /като Обществен доставчик до 30.06.2025 г./ и /чрез лицензията за търговия след 01.07.2025 г./ разходи по задължително изкупуване на електроенергия. Във връзка с завишеното потребление от Крайните снабдители през второ полугодие на 2024 г. КЕВР актуализира ценовото решение за регулаторния период 2024-2025 г., прието на 30.06.2024 г. и отрази променената търговска конюнктура на регулирания пазар с Решение Ц-3 от 01.01.2025 г., повишавайки прогнозата за потреблението на Крайните снабдители до края на регулаторния период /30.06.2025 г./, като завиши количествата, които АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2 доставиха на НЕК до 30.06.2025 г. В сила от 01.07.2025 г. е решение на КЕВР №Ц-25 за утвърждаване на цени и определяне на базова стойност на електрическа енергия и на компонентата от цената на Крайните снабдители, отнасящо се до регулаторния период 01.07.2025-30.06.2026 г.

Съобразявайки се с водните запаси в язовирите, разрешените обеми от МОСВ и след обезпечаване потреблението на Крайните снабдители, НЕК участваше с по-ограничени обеми през 2025 г. на платформите на БНЕБ и продаде по-малко количества електроенергия на свободния пазар в сравнение с миналата 2024 г.

През 2025 г. компанията осъществяваше дейността си при следните условия и фактори:

- Ръст на количествата електроенергия продадени на Крайните снабдители.
- Значителен ръст на приходите от продадена електроенергия на Крайните снабдители.
- Търговската конюнктура на електроенергийния пазар се характеризираше с малко по-високи отчетени нива на пазарните цени през 2025 г. на платформите на БНЕБ - около 208 лв./МВтч спрямо 201 лв./МВтч отчетени през 2024 г.
- Производството от собствени ВЕЦ на НЕК за 2025 г. е характерно за суха година и е с 1.1% по-малко в сравнение с произведените количества за предходната 2024 г. През почти цялата 2025 г. продължи



тенденцията за недостатъчни обеми водни ресурси в язовирите на компанията вследствие на сухия период от последните 2-3 години.

- Намаление на отчетените приходи от ФСЕС за 2025 г. спрямо миналата 2024 г., което е вследствие на променена структура на приходите от ФСЕС, като през настоящата година НЕК не получава компенсация в частта за консумираната електроенергия от Крайните снабдители, а само за закупени количества от производители. От 01.07.2025 г., с което НЕК получава компенсация единствено за закупени количества електроенергия от ТЕЦ Ей И Ес - ЗС Марица изток 1. По-високите приходи от ФСЕС отчетени от НЕК през 2024 г. се дължаха и на по-големи компенсациии за изкупена електроенергия от ТЕЦ Марица изток 2 и от електроцентрали от ВЕИ на СрН
- Производството на ТЕЦ Ей И Ес - ЗС Марица изток 1 за 2025 г. е с значителен ръст спрямо отчета за миналата година, като централата работеше по оптимално и с по-малка аварийност през настоящата година.
- Цените на въглеродните емисии на европейските борси през 2025 г. се движеха на нива около 74 евро на тон средно, което ниво е малко по-високо от утвърдените от КЕВР в ценовите решения за регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г. /по 70 евро на тон/, както и спрямо отчетените цени през миналата 2024 г., които бяха на нива около 64-65 евро на тон.
- Действащ механизъм за таван на приходите на продаваната електроенергия и през 2025 г. и целевите вноски, които компанията внася във Фонд СЕС ежемесечно.
- Във връзка с измененията в ЗЕ и установения нов пазарен модел, в сила от 01.07.2025 г. лицензията на НЕК ЕАД за Обществена доставка е прекратена като компанията продължава да осъществява основната си дейност с останалите три лицензии – за търговия с електроенергия, за производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ и за доставчик от последна инстанция /ДПИ/. От същата дата /01.07.2025 г./ стартира и новия Механизъм Търгове – Краен снабдител чрез платформите на БНЕБ, като НЕК в ролята на координатор на стандартна балансираща група чрез лицензията си за търговия снабдява с електроенергия Крайните снабдители.

За 2025 г. компанията отчита много добри резултати и изпълнение на основните финансово-икономически показатели. В сравнение с 2024 г. се отчита ръст на приходите на Дружеството, подобрение на ликвидността, както и ръст на изпълнението на инвестиционната програма на НЕК. Поддържането на финансова стабилност на НЕК има ключово значение за осъществяване на основната дейност на дружеството и изпълнение на лицензионните и дейности.

НЕК отчете положителен финансов резултат преди данъци за 2025 г. в размер на 313,820 хил. лв. спрямо 154,899 хил. лв. по отчет за 2024 г. В сравнение с миналата година се отчита увеличение на финансовия резултат с 158,921 хил. лв. или 102.6% ръст. Печалбата след данъци на дружеството към 31.12.2025 г. е в размер на 281,231 хил. лв. спрямо 139,090 хил. лв. през 2024 г., което е увеличение с 142,141 хил. лв.

НЕК отчита и значително подобрение в паричната ликвидност през настоящата година в сравнение с миналата, като се отчита и значителен ръст на паричните наличности, които са 224,538 хил. лв. към 31.12.2025 г. спрямо 27,441 хил. лв. към 31.12.2024 г. което е 718.3% увеличение. През 2025 г. дружеството възстанови ДДС в размер на 29,936 хил. лв. по реда на чл.126 от ЗДДС от несъбираеми вземания от клиенти. Към 31.12.2025 г. компанията няма просрочени и забавени плащания към клиенти и доставчици, което е подобрение спрямо 31.12.2024 г., когато имаше просрочени задължения в размер на 79,663 хил. лв.

Дейността на компанията през 2025 г. е силно зависима от определените ценови нива и регулаторни условия, както и от компенсаторните механизми на ФСЕС във връзка с възстановяване на направените от НЕК /като Обществен доставчик до 30.06.2025 г. и като търговец след 01.07.2025 г./ разходи по задължителното изкупуване на електроенергия. Съгласно измененията в ЗЕ и ценово решение на КЕВР



Ц-25 от 01.07.2025 г. за периода 01.07.2025 до 30.06.2026 г. е предвидена компенсация на НЕК ЕАД в качеството му на търговец за изпълнение на задълженията по изкупуване на количества електроенергия и разполагаемост съгласно споразумението с ТЕЦ Ей И Ес-ЗС Марица Изток 1, като това е единственото перо, по което компанията получава компенсация от ФСЕС след 01.07.2025 г.

С промените в Закона за енергетика от 30 май и 10 юни 2025 г. бе извършено пълно либерализиране на пазара на едро на електроенергия, което е в сила от 01.07.2025 г. Тази пълна либерализация е само за търговия на едро, като тази на дребно за битови потребители се отлага без фиксиран краен срок. В съответствие с промените в ЗЕ Крайните снабдители закупват електроенергия на пазарни принципи и я реализират на битовите потребители. Последните имат право на компенсация над фиксирана цена определяна от КЕВР. Компенсацията се получава през Крайният снабдител, което намалява разходите на битовия потребител. За прилагане на приетия подход се изготви нов механизъм за осигуряване на електроенергията на Крайните снабдители за бита, така че да не се допуска фиксираните цени за бита да водят до недостиг на средства за компенсиране. Съгласно създадения механизъм на борсата всички Крайни снабдители закупват енергия по свободно договорени цени и я продават на битови потребители по цени съдържащи регулирана компонента. Създаденият нов механизъм предвижда да инициират търгове единствено съществуващите Крайни снабдители или такива с над 10 000 битови крайни клиенти за покупка на нестандартни дългосрочни продукти. Нестандартни дългосрочни продукти са такива с оферирани базов товар и възможност за отклонение. С новоприетите правила за борсова търговия това отклонение е фиксирано до 70%. Всички производители и координатори на балансиращи групи могат да участват на тези търгове. Търговете могат да са за период от месец, тримесечие, шестмесечие и година в рамките на регулаторния период /01.07.2025 г. – 30.06.2026 г./.

Съгласно ценово Решение № Ц-25 от 01.07.2025 г. на КЕВР, за ценовия период от 01.07.2025 до 30.06.2026 г. на Механизъм Търгове – Краен снабдител, част от пазарен сегмент „Двустранни договори“ на БНЕБ ЕАД, са проведени три търга с период на доставка, съвпадащ с регулаторния период, и са сключени сделки за нестандартни продукти, тоест такива с отклонения от порядъка на 70% в годишен аспект.

НЕК е координатор на стандартна балансираща група с лицензията за търговия на електроенергия и като такъв се яви и спечели обявените търгове. За целта се създаде подходящо портфолио, което отговаря на условията за потенциално 70% отклонение на потреблението на Крайните снабдители. Като Обществен доставчик до 30.06.2025 г. НЕК има натрупан опит в доставката на електроенергия на Крайните снабдители и познава профилите им на потребление спрямо сезона и часовите диапазони. Подобна търговия, която се извършва от 01.07.2025 г. на пазарен принцип е подобна на действащата на регулирания пазар до 30.06.2025 г. и при постигане на заложените ценови нива, чрез подходящо комбиниране на наличните производствени източници на НЕК като координатор с лицензия за търговия се очаква да има ефект гарантиращ надеждни резултати и сигурност на доставките.

За нуждите на Крайните снабдители, КЕВР с Решение Ц-25 от 01.07.2025 г. регламентира годишното количество електрическа енергия за Крайните снабдители на ниво от 13 604 983 МВтч с цел да снабдяват битови потребители. Покупките на Крайните снабдители бяха осигурени от новосъздадения Механизъм Търгове – Краен снабдител, чрез регламентите на чл.100, ал.8 и ал.9 от ЗЕ, изм. и доп. ДВ. бр.47 от 10 Юни 2025 г. Продажбите чрез Механизма Търгове – Краен снабдител на БНЕБ бяха осигурени от НЕК - търговец, чрез сделки с АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2, ТЕЦ Ей И Ес Марица изток 1, като микса се допълва с електроенергия от ВЕЦ на НЕК и с покупки от платформите на БНЕБ. Централите АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2 станаха и членове на стандартната балансираща група на НЕК-търговец. С тях бяха подписани договори за доставки на електрическа енергия и за балансиране за регулаторния/ценови период 2025-2026 г. Покупките от ТЕЦ Ей И Ес Марица изток 1 са на основание действащия дългосрочен договор (СИЕ) с НЕК. През второ полугодие на 2025 г. при новите пазарни условия по отчетни данни компанията постигна надеждни финансови резултати, съчетани със сигурност на доставките на електроенергия за битовите потребители.



2) Производствена и търговска дейност

Производството на електроенергия от собствените ВЕЦ и ПАВЕЦ за 2025 г. е характерно за суха година, като водноелектрическите централи в структурата на НЕК произведоха 1,839,773 МВтч спрямо 1,861,165 МВтч производство по отчет за 2024 г. В сравнение с миналата година /когато производството е характерно също за суха година/ е отчетено минимално намаление на произведените количества от водноелектрическите централи с 1.1% или 21,392 МВтч по-малко. Продължава тенденцията от миналата година водните ресурси в язовирите стопанисвани от НЕК да не са в достатъчни обеми, поради сухия период, като в тази връзка дружеството се опитваше да пести водния ресурс. Въпреки ниското производство през годината водноелектрическите централи в структурата на НЕК активно участват на балансиращия пазар и са важна част при управлението и регулирането на електроенергийната система в страната, като мениджмънта на компанията полагаше усилия за максимално ефективно използване на водния ресурс в условия на дефицит.

- **Обществена доставка и търговия с електроенергия**

НЕК изпълни задълженията си в съответствие с лицензионните си дейности и осигури необходимото количество електроенергия на Крайните снабдители през 2025 г. До 30.06.2025 г. компанията продаваше електроенергия на Крайните снабдители чрез лицензията за Обществена доставка, а от 01.07.2025 г. продължава да ги снабдява с електроенергия чрез лицензията за търговия посредством Механизма Търгове – Краен снабдител. Съгласно нормативната уредба и ценовите решения на КЕВР, действащи през 2025 г. НЕК снабдява приоритетно Крайните снабдители, изпълнявайки задълженията си по Закона за енергетиката, като обезпечи и осигури потреблението на битовите потребители.

НЕК участва на БНЕБ и свободния пазар през 2025 г. с по-ограничени обеми и реализира по-ниски количества електроенергия на платформите на българска независима електроенергийна борса спрямо предходната година.

Компанията продължава да е гарант за сигурността на електроенергийната система чрез предоставяне на услуги за балансиране и регулиране чрез мощностите си във ВЕЦ и ПАВЕЦ и ТЕЦ Ей И Ес-ЗС Марица Изток 1. НЕК е един от основните доставчици на балансираща енергия в страната. Участието на компанията на балансиращия пазар се определя от активирането на мощностите от ЕСО и в тази връзка като доставчик на балансираща енергия НЕК може много ограничено да влияе върху количеството на активираните услуги за балансиране, но предоставя целия необходим резерв съгласно действащите нормативи и техническите възможности.

- **Покупки на електроенергия**

Покупките на електроенергия от НЕК през 2025 г. се осъществяваха в съответствие с действащите през годината ценови решения на КЕВР за регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г., както и въз основа на действащите нормативните актове. НЕК закупи през 2025 г. 14 117 205 МВтч електроенергия, с които участва на регулирания пазар /до 30.06.2025 г./ и на платформите на БНЕБ и свободния пазар, включително и чрез Механизма – Краен снабдител след 01.07.2025 г. Закупените количества електроенергия за 2025 г. са с 5.1% повече в сравнение с отчета за предходната 2024 г., когато покупките са на ниво от 13 433 401 МВтч.

Покупките на електроенергия от НЕК ЕАД през годината се осъществяваха при следните условия:

- До 30.06.2025 г. НЕК закупуваше електроенергия в съответствие с разпоредбите на ценовите решения на КЕВР Ц-17 от 30.06.2024 г. и Ц-3 от 01.01.2025 г. за регулаторния период 2024-2025 г., като компанията изкупуваше количества електроенергия от производителите по квоти /АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2/, както и от електроцентрали, присъединени към електропреносната мрежа с инсталирана мощност по-малка от 500 кВт, произведена от ВЕИ и от ВЕКП.
- След 1 юли 2025 г. търговската дейност на НЕК е подчинена на новата организация на пазара на електроенергия съгласно измененията в ЗЕ /прекръпяване лицензията на НЕК за Обществена доставка/



и е в съответствие с разпоредбите на Решение Ц-25 на КЕВР/01.07.2025 г. В тази връзка е променен пазарния модел в страната по отношение снабдяването с електроенергия на Крайните снабдители и новата роля на НЕК като координатор на стандартна балансираща група чрез лицензията за търговия. При новия пазарен модел покупките на електроенергия от Дружеството бяха свързани с обезпечаване доставките за Крайните снабдители от НЕК чрез електроцентралите в стандартната балансираща група на НЕК търговец /АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2 и ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1/.

Количеството закупена електроенергия от НЕК и производството от собствени ВЕЦ в портфолиото на компанията през 2025 г. обезпечи нормалното електрозахранване на Крайните снабдители и осигури количества електроенергия за участие на БНЕБ и свободния пазар.

Доставените количества електроенергия от АЕЦ Козлодуй през 2025 г. са на ниво от 6 440 401 МВтч или с 23.9% повече в сравнение с покупките за предходната година. Закупената електроенергия от ТЕЦ Марица изток 2 за 2025 г. е 2 881 384 МВтч електроенергия при спад от 10.9% в сравнение с отчета за миналата година. До 30.06.2025 г. покупките от двете централи се осъществяваха в съответствие с Решения Ц-17 от 30.06.2024 г. и Ц-3 от 01.01.2025 г. за регулаторния период 2024-2025 г. Поради завишеното потребление през второ полугодие на 2024 г. КЕВР актуализира ценовото решение за регулаторния период 2024-2025 г., което е в сила от 30.06.2024 г. и отрази променената търговска конюнктура на регулирания пазар с Решение Ц-3 от 01.01.2025 г., повишавайки прогнозата за потреблението на Крайните снабдители до края на регулаторния период /30.06.2025 г./, като завиши количествата, които АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2 доставиха на НЕК. От 01.07.2025 г. покупките от двете централи се осъществяваха съгласно новия пазарен модел и ролята на НЕК като координатор стандартна балансираща група, в която членове са АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2.

Изменение на закупената електроенергия за годината, МВтч

	Закупена електроенергия	Мярка	Отчет 2025	Отчет 2024	Разлика 2025/2024	Изменение %
1.	Производители по квоти/механизъм търгове-краен снабдител	МВтч	9 321 785	8 429 208	892 577	10,6
	АЕЦ Козлодуй в т.ч.:	МВтч	6 440 401	5 195 990	1 244 411	23,9
	Квота за регулиран пазар	МВтч	3 188 001	5 195 990	-2 007 989	-38,6
	Механизъм Търгове - Краен снабдител	МВтч	3 252 400	-	3 252 400	100,0
	ТЕЦ Марица-изток 2 в т.ч.:	МВтч	2 881 384	3 233 218	-351 834	-10,9
	Квота за регулиран пазар	МВтч	1 348 029	3 233 218	-1 885 189	-58,3
	Механизъм Търгове - Краен снабдител	МВтч	1 533 355	-	1 533 355	100,0
2.	Задължения - ДД, ВЕИ и ВЕКП под 500 кВт	МВтч	2 738 968	2 642 804	96 164	3,6
	ТЕЦ Марица-изток 1	МВтч	2 617 942	1 929 435	688 507	35,7
	ТЕЦ КонтурГлобал Марица-изток 3	МВтч	-	499 276	-499 276	-100,0
	ВЕИ - СрН	МВтч	118 318	210 724	-92 406	-43,9
	ВЕКП - СрН	МВтч	2 708	3 369	-661	-19,6
3.	Балансираща енергия	МВтч	122 971	210 035	-87 064	-41,5
4.	БНЕБ и свободен пазар	МВтч	1 933 481	2 151 354	-217 873	-10,1
	ОБЩО ЗАКУПЕНА ЕЛЕКТРОЕНЕРГИЯ	МВтч	14 117 205	13 433 401	683 804	5,1

Съгласно новия пазарен модел, който е в сила от 01.07.2025 г. с цел гарантиране на сигурността на доставките за снабдяване на битови крайни клиенти и предвидимостта на разходите за балансиране, НЕК участва в новосъздадения механизъм по чл. 100 ал.(8) от ЗЕ, и в качеството си на координатор на стандартна балансираща група чрез лицензията за търговия и осигурява електроенергия за Крайните



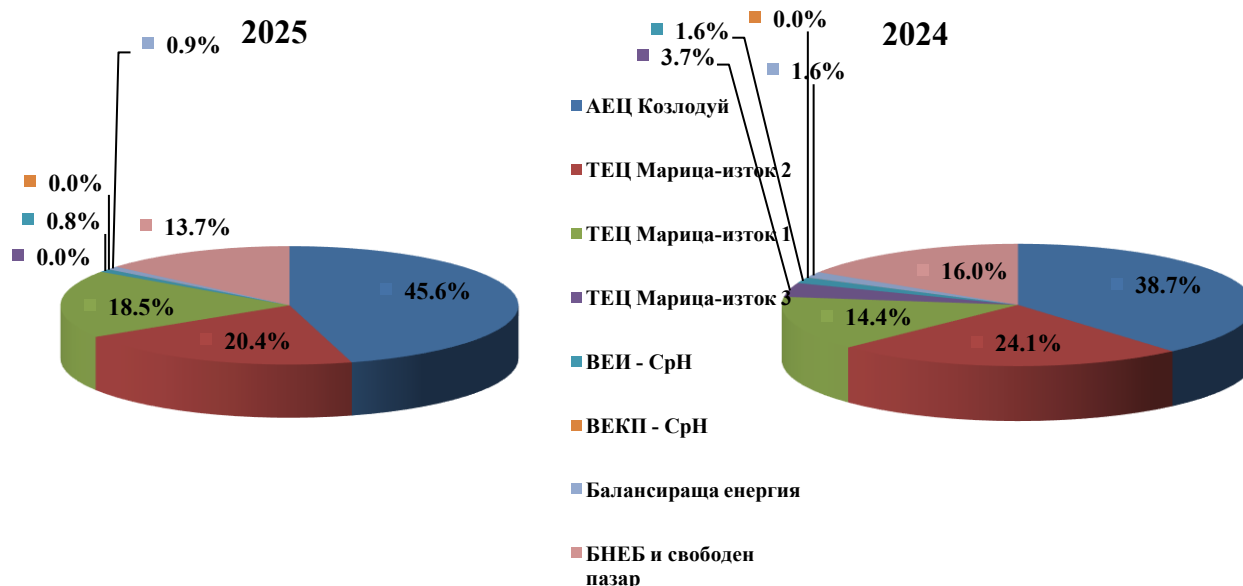
снабдители чрез покупки на електроенергия от привлечените в групата на НЕК производители - АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица Изток 2 и ТЕЦ Ей И Ес -3С Марица Изток 1 допълнена с електроенергия от собствените ВЕЦ на НЕК и покупки от платформите на БНЕБ. В периода 01.07.2025 г. – 31.12.2025 г. покупките от АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица Изток 2 се осъществяваха на база подписаните договори за доставка на електроенергия и балансиране съгласно Механизма Търгове-Крайни снабдители.

ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1 работеше при по-високо натоварване през 2025 г. в сравнение с миналата година. Закупената електроенергия от централата е 2,617,942 МВтч за годината, което количество е с 688,507 МВтч повече в сравнение с отчета за миналата 2024 г., когато бяха закупени 1,929,435 МВтч при ръст от 35.7%. През 2025 г. аварийността на централата бе много по-малка спрямо миналата 2024 г., което се отрази и в по-висока натовареност в определени периоди от годината.

Дружеството закупи и количества балансираща енергия, вследствие участието си на балансиращия пазар през 2025 г. В сравнение с отчетените покупки за предходната година се отчита намаление на закупената балансираща енергия. НЕК е един от основните доставчици на балансираща енергия в страната, но участието на компанията на балансиращия пазар се определя от активирането на мощностите от ЕСО и в тази връзка като доставчик на балансираща енергия НЕК може много ограничено да влияе върху количеството на активираните услуги за балансиране.

През 2025 г. НЕК закупи значителни количества електроенергия от платформите на БНЕБ с цел оптимизиране на микса на компанията, както и за обезпечаване потреблението на Крайните снабдители. През годината по отчетни данни закупените обеми от БНЕБ са с 10.1% по-малко в сравнение с отчета за 2024 г. и са на ниво от 1,933,481 МВтч. Обезпечаването с електроенергия за клиентите на ДПИ от компанията също се осъществява през платформите на БНЕБ.

Изменение на структурата на закупената електроенергия:



Относителния дял на закупената електроенергия от АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица Изток 2 остава с най-висок дял /общо 66.0% спрямо 62.8% за миналата година/. По-малък е относителния дял на покупките от ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1 и от платформите на БНЕБ и свободния пазар.

• Продажби на електроенергия

НЕК продаде 15,496,625 МВтч електроенергия на регулирания пазар и на платформите на БНЕБ и свободния пазар през 2025 г., вкл. и чрез Механизма Търгове - Краен снабдител. Продажбите на електроенергия по отчет са с 2.7% повече в сравнение с отчетените продажби от НЕК за предходната



2024 г., когато са на ниво от 15,096,485 МВтч. Увеличението на продажбите на електроенергия в количествено изражение е с 400,140 МВтч през 2025 г. и се дължи изцяло на ръста на продажбите за Крайните снабдители, като техният относителен дял продължава да бъде най-висок от цялата продадената електроенергия от компанията.

На електроенергийния пазар НЕК осъществяваше своята търговска дейност през 2025 г. при следните условия:

- Значителен ръст на продажбите за Крайните снабдители в сравнение с отчета за предходната, като количествата нарастват с 5.5%.
- Ниско ниво на производство на електроенергия от собствени ВЕЦ, което е характерно за суха година и е аналогично на производството от предходните две години.
- На платформите на БНЕБ НЕК участваше с по-малки обеми и отчете намаление на количествата продадена електроенергия през 2025 г. в сравнение с предходната година, което се дължеше на ръста на Крайните снабдители, към които бе насочен допълнителен ресурс електроенергия, както и на ниското производство от ВЕЦ на компанията.
- Търговската конюнктура на електроенергийния пазар се характеризираше с малко по-високи отчетени нива на пазарните цени през 2025 г. на платформите на БНЕБ - /около 208 лв./МВтч спрямо 201 лв./МВтч през 2024 г.
- С промените в Закона за енергетика от 30 май и 10 юни 2025 г. е прекратена лицензията на НЕК за Обществена доставка и е извършено пълно либерализиране на пазара на едро на електроенергия, което е в сила от 01.07.2025 г. Тази пълна либерализация е само за търговия на едро, като тази на дребно за битови потребители се отлага без фиксиран краен срок. В съответствие с измененията в ЗЕ от 01.07.2025 г. Крайните снабдители закупуват електроенергия на пазарни принципи чрез Механизма Търгове-Краен снабдител /от НЕК чрез лицензията за търговия/ и я реализират на битовите потребители по цени съдържащи и регулирана компонента.

През 2025 г. НЕК отчете значителен ръст на продажбите за битовите потребители, като продадената електроенергия за Крайните снабдители за годината е в размер на 13,967,981 МВтч спрямо 13,241,050 МВтч по отчетни данни за миналата година. В сравнение с отчетените продажби за 2024 г. се констатира увеличение от 5.5% или 726,931 МВтч завишение на количествата продадена електроенергия за Крайните снабдители. През 2025 г. се наблюдаваше голям ръст на продадените количества от НЕК за Крайните снабдители през първо полугодие /+12.0%/ и лек спад през второ полугодие /-1.1%/ спрямо отчетените продажби за предходната 2024 г. Обезпечаването на доставките с електроенергия на Крайните снабдители бе приоритетно за НЕК през 2025 г., което в периодите с по-голям ръст на потреблението на битовите потребители силно редуцира възможностите на компанията за участие на платформите на БНЕБ със свободни количества електроенергия.

Изменение на продажбите на електроенергия, МВтч

	Продадена електроенергия	Отчет 2025	Отчет 2024	Разлика 2025 / 2024	Изменение %
1	Крайни снабдители	13 967 981	13 241 050	726 931	5,5
2	Балансираща енергия	114 051	154 411	-40 360	-26,1
3	БНЕБ и свободен пазар	1 414 593	1 701 024	-286 431	-16,8
3.1	БНЕБ и свободен пазар	1 222 139	1 490 031	-267 892	-18,0
3.2	ДПИ	192 454	210 993	-18 539	-8,8
	ОБЩО ПРОДАЖБИ	15 496 625	15 096 485	400 140	2,7



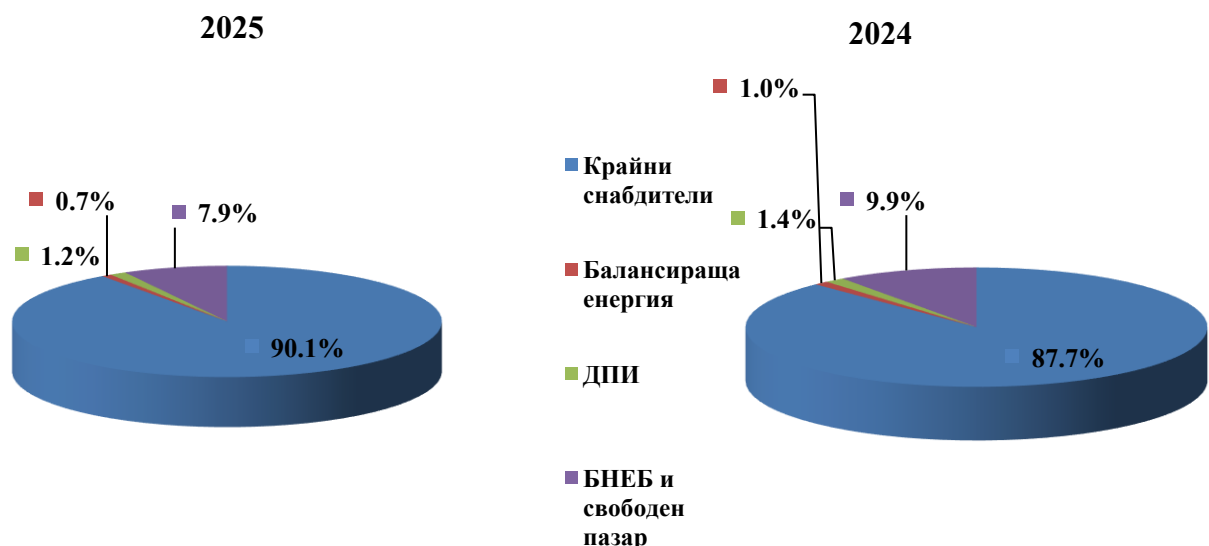
Във връзка с увеличеното потребление от Крайните снабдители, което се наблюдаваше през второ полугодие на 2024 г. КЕВР актуализира ценовото решение за регулаторния период 2024-2025 г., и отрази променената търговска конюнктура на регулирания пазар с Решение Ц-3 от 01.01.2025 г., повишавайки прогнозата за потреблението на Крайните снабдители до края на регулаторния период, който изтече на 30.06.2025 г. Въпреки актуализираната прогноза за потреблението на Крайните снабдители, през първо полугодие НЕК достави по-големи количества електроенергия спрямо актуализираната прогноза в решението на КЕВР от 01.01.2025 г. През второ полугодие потреблението на Крайните снабдители е с минимален спад в сравнение с отчета за същия период на миналата година като доставките се осъществяваха по Механизма Търгове-Краен снабдител чрез НЕК като координатор на стандартна балансираща група с лицензията за търговия.

Дружеството отчита намаление на продадената балансираща и регулираща енергия, при която се отчита спад от 26.1% в резултат на по-малката използваемост на балансиращите мощности в групата на компанията през 2025 г. в сравнение с миналата година. Намалява продадената електроенергия за регулиране нагоре, която през 2025 г. в количествено изражение е с 39% по-малко от отчета за 2024 г.

НЕК участваше с по-малки обеми електроенергия и отчете намаление на продажбите си на платформите на БНЕБ и свободния пазар през 2025 г. спрямо миналата година. Компанията продаде на БНЕБ/свободен пазар и на ДПИ 1 414 593 МВтч, което е с 16.8% по-малко в сравнение с отчетените продажби за предходната година, които бяха на ниво от 1 701 024 МВтч.

Само на платформите на БНЕБ /извън Механизма Търгове-Краен снабдител/ НЕК продаде 1 222 139 МВтч електроенергия, като продажбите от компанията намаляват с 18.0% в сравнение с отчета за 2024 г., когато реализираните количества са 1 490 031 МВтч. Неблагоприятно влияние за участието на НЕК на платформите на БНЕБ и свободния пазар през настоящата година оказаха недостатъчните обеми водни ресурси в язовирите на компанията /и отчетеното ниско производство от ВЕЦ/, както и ръста на потреблението на Крайните снабдители, което наложи насочването на допълнителни количества електроенергия, предназначена за свободна продажба към Крайните снабдители.

Структура на продадената електроенергия:



Количествата продадена електроенергия за клиентите на ДПИ през 2025 г. бележат спад с 8.8% спрямо отчетените нива за предходната година, като компанията продаде 192 454 МВтч през настоящата година спрямо 210 993 МВтч отчетени за 2024 г. Съгласно изискванията на ЗЕ и действащата



нормативна уредба тази електроенергия се осигурява за клиентите на ДПИ чрез закупуване необходимите им количества от платформите на БНЕБ.

Структурата на продажбите от НЕК през 2025 г. се запазва, като относителният дял на продадената електроенергия за покриване на потреблението на Крайните снабдители /включително и чрез Механизма Търгове-Краен снабдител/ е 90.1% спрямо 87.7% за предходната година. Намалява относителният дял на продадената електроенергия за БНЕБ и свободния пазар, която е 7.9% през 2025 г. спрямо 9.9% за миналата година.

3) Финансов резултат, приходи и разходи

НЕК осъществяваше дейността си през 2025 г. в съответствие с действащото енергийно законодателство и ценовите решения на КЕВР за регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г. Дейността на компанията е силно зависима от компенсаторните механизми на ФСЕС във връзка с възстановяването на направените от НЕК разходи по задължително изкупуване на електроенергия. В сила от 01.07.2025 г. е нов пазарен модел като съгласно измененията в 3Е лицензията на компанията за Обществена доставка е прекратена, но НЕК продължава да снабдява с електроенергия Крайните снабдители чрез лицензията за търговия и е координатор на стандартна балансираща група на производителите АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2 и ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1 във връзка с осигуряване потреблението на Крайните снабдители.

Приходи

НЕК отчете общо приходи за 2025 г. в размер на 3,608,150 хил. лв. В сравнение с отчета за предходната година приходите на дружеството нарастват с 10.4%, като през 2024 г. постъпленията са 3,268,092 хил. лв. Приходите на компанията за 2025 г. нарастват с 340,058 хил. лв., което увеличение се дължи на отчетените значително по-високи приходи от продадена електроенергия.

Отчетените приходи от продажби от дружеството към 31.12.2025 г. са на ниво от 2,784,646 хил. лв. като същите нарастват с 31.1% в сравнение с отчетените приходи от продажби за 2024 г., когато са на ниво от 2,124,341 хил. лв. Съгласно отчета за доходите на компанията към 31.12.2025 г. се констатира ръст на приходите от продадена електроенергия при осъществяване на основната дейност на дружеството, но спад на приходите от ФСЕС спрямо отчета към 31.12.2024 г.

Увеличението на приходите от продадена електроенергия за 2025 г. съпоставими с отчетените за предходната година е 629,678 хил. лв. или 30.7% ръст. Това се дължи изцяло на значителния ръст на постъпленията от Крайните снабдители през настоящата година. В сравнение с отчета за 2024 г. намаляват приходите от продадена балансираща и регулираща електроенергия /нагоре/ и постъпленията от продадена електроенергия платформите на БНЕБ.

Приходите от продадена електроенергия за Крайните снабдители за 2025 г. са в размер на 2,265,924 хил. лв. при отчетени за миналата година приходи на ниво от 1,611,531 хил. лв. Приходите от Крайните снабдители нарастват с 654 393 хил. лв. спрямо миналата година при ръст от 40.6% на постъпленията. Увеличението им се дължи на по-високите цени утвърдени от КЕВР, по които НЕК продава електроенергията на битовите потребители, действащи през 2025 г. в сравнение с миналата година. Освен по-високата продажна цена влияние за ръста на приходите оказва и увеличеното потребление от Крайните снабдители, което нарасна с 5.5% в сравнение с отчета за 2024 г.

Изменение на продажната цена на НЕК за Крайните снабдители:

	2025 година	2024 година
Първо полугодие - лв./МВтч	138,36	115,80
Второ полугодие - лв./МВтч	189,58	127,69

До 30.06.2025 г. НЕК продаваше електроенергия на Крайните снабдители чрез лицензията за Обществена доставка /която бе прекратена в резултат измененията в 3Е/, а от 01.07.2025 г. продължава



да ги снабдява с електроенергия чрез лицензията за търговия посредством Механизма Търгове – Краен снабдител. Съгласно ценово Решение № Ц-25 от 01.07.2025 г. на КЕВР, за ценовия период от 01.07.2025 до 30.06.2026 г. на Механизма „Търгове – Краен снабдител“, част от пазарен сегмент „Двустранни договори“ на БНЕБ ЕАД, са проведени три търга с период на доставка, съвпадащ с регулаторния период 2025-2026 г. НЕК е координатор на стандартна балансираща група с лицензията за търговия на електроенергия и като такъв се яви на обявените търгове и впоследствие ги спечели. В тази връзка до 30.06.2026 г. компанията ще осигурява електроенергия на Крайните снабдители. Постигната продажна цена на БНЕБ по Механизма „Търгове – Краен снабдител“ за регулаторния период /01.07.2025 – 30.06.2026 г./ е значително по-висока /189,58 лв./МВтч/ от действащата до 30.06.2025 г., което се отразява и в значителен ръст на приходите от Крайните снабдители за 2025 г., които НЕК отчете.

Изменение на приходите за 2025 г. по източници, съпоставени с отчетените за 2024 г.

Приходи (в хил. лв.)	Отчет 2025	Отчет 2024	Разлика 2025 / 2024	Изменение %
1. Приходи от продажби на електроенергия	2 678 824	2 049 146	629 678	30,7
1.1 Крайни снабдители	2 265 924	1 611 531	654 393	40,6
1.2 Балансираща енергия	60 409	67 355	-6 946	-10,3
1.3. БНЕБ и свободен пазар, в т.ч.:	352 491	370 260	-17 769	-4,8
БНЕБ и свободен пазар	304 159	322 377	-18 218	-5,7
ДПИ	48 332	47 883	449	0,9
2. Приходи от продажба на резерв и услуги	97 790	66 378	31 412	47,3
3. Приходи от фонд СЕС	793 300	1 119 411	-326 111	-29,1
4. Водоподаване и други услуги	8 032	8 817	-785	-8,9
5. Други приходи	18 688	12 243	6 445	52,6
6. Приходи от асоциирани предприятия	11 125	11 706	-581	-5,0
7. Финансови приходи	391	391	-	0,0
ОБЩО ПРИХОДИ	3 608 150	3 268 092	340 058	10,4
в т.ч. Приходи от продажби	2 784 646	2 124 341	660 305	31,1

НЕК е един от основните доставчици на балансираща енергия и регулиране в страната. Приходите от участието на дружеството на балансиращия пазар за 2025 г. са 60,409 хил. лв. В сравнение с миналата година се отчита намаление на приходите по това перо, които са с 6,946 хил. лв. по-малко. През 2024 г. отчетените приходи от продадена балансиращата енергия и регулиране нагоре са в размер на 67,355 хил. лв. Намалението на тази приходи се дължи на по-малкото количество на използваните от ЕСО балансиращи мощности от групата на НЕК през 2025 г. спрямо предходната година. Участието на НЕК на балансиращия пазар се определя от активирането на мощностите от ЕСО и дружеството може много ограничено да влияе върху количеството на активираните услуги за балансиране.

Дружеството отчита намаление на приходите от продадена електроенергия на БНЕБ и свободния пазар през 2025 г. в сравнение с отчетените приходи за предходната 2024 г. Влияние за намалението на тези приходи реализирани от НЕК на платформите на БНЕБ и свободния пазар през 2025 г. оказва спада на количествата продадена електроенергия от НЕК. Приходите реализирани от НЕК само на платформите на БНЕБ отчетени през настоящата година са на ниво от 304,159 хил. лв. при отчетени за миналата година 322,377 хил. лв., което е намаление от 5.7%. Въпреки намалението на приходите компанията отчете по-висока средно продажна цена в сравнение с борсовите цени на платформата „Ден напред“ през 2025 г. Отчетената среднопродажна цена от компанията за 2025 г. е 249 лв./МВтч при 208 лв./МВтч средна пазарна цена отчетена на платформата „Ден напред“ на БНЕБ за годината.



Отчетената средно продажна цена за 2025 г. е по-висока и спрямо отчетената от НЕК за 2024 г., когато е на ниво от 216 лв./МВтч. През 2025 г. НЕК участваше с по-малки обеми електроенергия на платформите на БНЕБ, поради ниското производство от ВЕЦ вследствие на сухия период, както и в резултат на значителния ръст на потреблението на електроенергия от Крайните снабдители, което наложи насочването на допълнителен ресурс от микса на компанията за свободна продажба към Крайните снабдители /предимно в първо полугодие с отчетен голям ръст в потреблението им/.

Отчетените приходи от продадена електроенергия за ДПИ през 2025 г. са в размер на 48,332 хил. лв. спрямо 47,883 хил. лв. реализирани през 2024 г., като увеличението на постъпленията се дължи на отчетената по-висока средно продажна цена за текущата година.

НЕК осъществява и продажба на резерв и услуги на ЕСО съгласно действащите Правила за търговия с електроенергия и Правилата за провеждане на тръжни процедури за поддържане сигурността на електроенергийната система. По отчетни данни за 2025 г. приходите от резерв са 97,790 хил. лв. В сравнение с миналата година отчетените приходи бележат ръст от 31,412 хил. лв. или 47.3% повече, въпреки че предоставения резерв от НЕК през 2025 г. е по-малко в количествено изражение. През 2025 г. действащата цена за резерв, която ЕСО заплаща на производителите е по-висока и е размер на 50 лв./МВт, което оказва влияние на ръста на приходите на компанията от продаден резерв.

Приходите от ФСЕС възстановявани на НЕК се осъществяваха в съответствие с действащите ценови решения на КЕВР за регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г. и утвърдените средства на фонда. Във връзка с измененията в ЗЕ и прекратяване на лицензията на НЕК за Обществена доставка, след 01.07.2026 г. НЕК получава компенсация от ФСЕС единствено за изкупени количества електроенергия от ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1 съгласно Решение Ц-25 на КЕВР. Приходите от ФСЕС по отчетни данни за цялата 2025 г. са 793,300 хил. лв., като в сравнение с отчетените приходи за миналата година се констатира намаление на постъпленията от ФСЕС с 29.1% или спад от 326,111 хил. лв. Отчетените приходи от ФСЕС за 2025 г. намаляват в сравнение с миналогодишните, което се дължи на променена структура на приходите от ФСЕС, като през настоящата година НЕК не получава компенсация в частта за консумираната електроенергия от Крайните снабдители, а само за закупени количества от производители. По-високите приходи от ФСЕС отчетени от НЕК през 2024 г. се дължаха и на по-големи компенсация за изкупена електроенергия от ТЕЦ Марица изток 2 и от електроцентрали от ВЕИ на СрН. НЕК осъществяваше дейността си по отношение плащанията от ФСЕС през 2025 г. и при изместване на част от плащанията на компенсациите във връзка с задължителното изкупуване на електроенергия, които за предходен месец се изплащаха в следващ, което се отрази на паричния поток на дружеството. В отчета за доходите на дружеството към 31.12.2025 г. са отразени и приходи от ФСЕС, които КЕВР одобри със свое Решение № КНР-1/11.03.2026 г. Тези приходи са във връзка с невъзстановяеми разходи и разходи, произтичащи от наложени задължения към обществото, в размер на 21 411 хил. евро (41 876 хил. лв.), които да бъдат компенсирани на НЕК ЕАД от ФСЕС. Същите се отнасят за разходи от НЕК като Обществен доставчик за компенсиране направени през предходни ценови периоди невъзстановяеми разходи и разходи, произтичащи от наложени задължения към обществото предявени от дружеството към КЕВР през първо полугодие на 2025 г.

Структурата на приходите през 2025 г. се променя в сравнение с 2024 г., като приходите от продадена електроенергия отнесени към всички приходи на дружеството нарастват до 74.2% спрямо 62.7% през миналата година, а приходите от ФСЕС спадат до 22.0% през 2025 г. спрямо 34.3% по отчет за 2024 г.

Разходи

НЕК отчете общо разходи за дейността към 31.12.2025 г. в размер на 3,294,330 хил. лв. Разходите на компанията съгласно отчета за всеобхватния доход за 2025 г. нарастват с 181,137 хил. лв. в сравнение с отчетените за 2024 г., когато са на ниво от 3,113,193 хил. лв. или 5.8% ръст спрямо предходната година.



Най-голямо влияние върху оперативната дейност на НЕК оказват разходите за закупена електроенергия и разполагаемост, които са 90.4% от всички разходи за 2025 г. По отчетни данни оперативните разходи на компанията са 3,242,503 хил. лв. при увеличение от 5.8% или за оперативна дейност са изразходвани с 177,028 хил. лв. повече разходи спрямо отчетените за миналата 2024 г.

Разходите за закупена електроенергия на НЕК за 2025 г. са 2,977,017 хил. лв., което е с 6.7% повече в сравнение с отчета за миналата година. Увеличението на разходите за закупена електроенергия се дължи на ръста на количествата закупена електроенергия /+5.1%/ от дружеството за 2025 г., които номинално нарастват с 187,830 хил. лв. спрямо миналата 2024 г. Отчетената средна цена на закупената електроенергия за 2025 г. от НЕК е малко по-висока в сравнение с миналата 2024 г., което се дължи и на пазарния модел в страната, който се промени от 01.07.2025 г. Във връзка с това покупките на електроенергия на НЕК от АЕЦ Козлодуй по Механизма Търгове–Краен снабдител за обезпечаване потреблението на Крайните снабдители се осъществява по свободно договорени цени след 01.07.2025 г. Намаление се отчита на разходите за закупена електроенергия от централите на ВЕИ под 500 кВт за 2025 г. в сравнение с предходната година, което се дължи на факта, че за 2025 г. покупките се осъществяваха само през първо полугодие /до 30.06.2025 г./, до когато действаше пазарния модел с задължение НЕК да изкупува количества от тези производители.

Изменение на разходите за дейността за годината:

Показатели (в хил. лв.)	Отчет 2025	Отчет 2024	Разлика 2025/2024	Изменение %
1. Разходи за оперативна дейност, в т.ч.:	3 242 503	3 065 475	177 028	5,8
разходи за купена електроенергия	2 977 017	2 789 187	187 830	6,7
относителен дял от общите разходи, %	90,4	89,6		
2. Финансови разходи	51 827	47 718	4 109	8,6
Общо разходи	3 294 330	3 113 193	181 137	5,8

В разходите за закупена електроенергия в отчета за доходите са включени и разходи за закупени въглеродни емисии за произведената електроенергия от ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1, които централата префактурира на НЕК съгласно споразумението за изкупуване на електроенергия. През 2025 г. отчетената средна цена на въглеродните емисии на европейските борси е на ниво около 74 евро на тон спрямо 64-65 евро на тон отчетени за миналата 2024 г. По отделни тримесечия най-ниска е отчетената цена на въглеродните емисии през второ тримесечие, а най-висока през четвърто тримесечие на 2025 г.

През 2025 г. НЕК закупуваше от платформите на БНЕБ значителни количества електроенергия за оптимизиране на микс на дружеството и за задоволяване ръста на потреблението на Крайните снабдители в определени периоди.

По отделни разходи по икономически елементи /извън закупената електроенергия/ се отчита минимален ръст в някои от разходите. Разходите за външни услуги нарастват, поради завишението в разходите за охрана на обекти, разходите за платформите на БНЕБ, разходите за системни услуги към ЕСО /за достъп и пренос/, разходите за данъци и такси и други външни разходи. Намаление се отчита в разходите за застраховки. Разходите за материали бележат увеличение в резултат на по-високи отчетени разходи за материали за придобиване на ДМА и по-малък ръст в разходите за работно облекло и инструменти и инвентар. По отчетни данни за 2025 г. ръст от 5.8% се отчита в разходите за амортизации в резултат на ново въведени активи в сравнение с отчета за миналата 2024 г. Разходите за персонал нарастват, поради завишението им с процента инфлация съгласно прогнозната макрорамка на МФ. Намаление се отчита в другите разходи към 31.12.2025 г. в сравнение с отчета за предходната година, което се дължи на спада на разходите за глоби и неустойки. Увеличение се отчита



в финансовите разходи за 2025 г. спрямо миналата година в резултат на предоговаряне условията и сроковете по част от заемите, които НЕК изплаща към БЕХ.

През последните години всички разходи на дружеството са намалявани и ограничавани, поради недостатъчната ликвидност, като са сведени до изразходването на средства осигуряващи минимума за осъществяване и поддържане на основната дейност на НЕК.

Финансов резултат

НЕК ЕАД отчете положителен финансов резултат преди данъци за 2025 г. в размер на 313,820 хил. лв. спрямо 154,899 хил. лв. по отчет за миналата 2024 г. В сравнение с предходната година се отчита увеличение на финансовия резултат с 158,921 хил. лв. или 102.6% ръст. Печалбата след данъци на НЕК към 31.12.2025 г. е в размер на 281,231 хил. лв. спрямо 139,090 хил. лв. през 2024 г., което е увеличение с 142,141 хил. лв. или 102,2% повече.

През 2025 г. компанията отчете много добри финансово-икономически резултати. В сравнение с отчета за миналата година се констатира ръст на приходите на дружеството, подобрение на ликвидността, както и увеличение на изпълнението на инвестиционната програма на НЕК в сравнение с отчета за 2024 г. Поддържането на финансова стабилност на НЕК има ключово значение за осъществяване на основната дейност на дружеството и изпълнение на лицензионните и дейности.

Изменението на финансовия резултат на НЕК преди данъци за 2025 година в сравнение с отчетения за предходната година е показано в следващата таблица:

	Показатели (в хил. лв.)	Отчет 2025	Отчет 2024	Разлика 2025/2024	Изменение %
1.	Общо разходи	3 294 330	3 113 193	181 137	5,8
2.	Общо приходи	3 608 150	3 268 092	340 058	10,4
3.	Финансов резултат НЕК ЕАД /преди данъци/	313 820	154 899	158 921	102,6

Към 31.12.2025 г. компанията няма просрочени и забавени плащания към клиенти и доставчици, което е подобрение спрямо 31.12.2024 г., когато имаше просрочени задължения в размер на 79,663 хил. лв. НЕК ЕАД отчита и значително подобрение в паричната ликвидност през настоящата година в сравнение с миналата, като се отчита и значителен ръст на паричните наличности, които са 224,398 хил. лв. към 31.12.2025 г. спрямо 27 393 хил. лв. към 31.12.2024 г. което е 718.3% увеличение.

Във връзка с измененията в ЗЕ от м. май и м. юни 2025 г. и установения нов пазарен модел в страната по отношение снабдяването с електроенергия на битовите потребители, в сила от 01.07.2025 г. лицензията на НЕК ЕАД за Обществена доставка е прекратена като компанията продължава да осъществява основната си дейност с останалите три лицензии – за търговия с електроенергия, за производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ и за доставчик от последна инстанция /ДПИ/. От същата дата /01.07.2025 г./ стартира и Механизма Търгове – Краен снабдител посредством платформите на БНЕБ, като НЕК в ролята на координатор на стандартна балансираща група чрез лицензията си за търговия снабдява с електроенергия Крайните снабдители. Отчетените резултати от НЕК за второ полугодие при новия пазарен модел са положителни, като финансовия резултат е печалба в размер на 182,110 хил. лв. През второ полугодие на 2025 г. осъществявайки дейността си при новите пазарни условия и ролята на НЕК като координатор на стандартна балансираща група, компанията постигна надеждни финансови резултати, съчетани със сигурност на доставките на електроенергия за битовите потребители /Крайните снабдители/.

Завишението на отчетения финансов резултат на НЕК за 2025 г. в сравнение с миналогодишния е в условия на по-малко отчетени приходи от ФСЕС в сравнение с тези от предходната година, което се дължи на променената структура на компенсиране от фонда съгласно ценовите решения за



регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г. и отпадане на възстановяваните разходи за консумирана електроенергия от Крайните снабдители, което беше най-голямото перо в приходите от ФСЕС през 2024 г. Въпреки ръста на печалбата и подобрението на паричния поток към 31.12.2025 г. в сравнение с предходната година, НЕК осъществяваше дейността си през 2025 г. в условия, при които бе в невъзможност в определени периоди да обслужва нормално задълженията по заемите си към БЕХ, вследствие на неритмичния паричен поток и недостатъчните парични наличности, което наложи предоговаряне на тази задължения с цел подобрение на паричния поток на компанията. В тази връзка, поради недостатъчния паричен поток през първо полугодие на 2025 г. НЕК изпълни частично разпореждането на Министерски съвет за 100% дивидент върху печалбата за миналата 2024 г., с което компанията трябваше да заплати на БЕХ ЕАД дивидент в размер на 139 090 хил. лв. В края на м. септември НЕК заплати на БЕХ 30 000 хил. лв. от дължимия дивидент за 2024 г., а останалата част бе разсрочена за изплащане до 2031 г. съгласно споразумение подписано между дружеството и принципала.

През последните няколко години /2021-2025 г./ НЕК ЕАД отчете високи финансови резултати, което спомогна за да бъдат покрити всички натрупани финансови загуби на дружеството от предходните години и частично да бъдат редуцирани разходите по заемите към БЕХ ЕАД. Въпреки това компанията осъществява дейността си в условия, при които ликвидността и паричните наличности не могат да покрият всички плащания през определени периоди вследствие политиката за 100% дивидент, който дружеството се налага да заплаща върху отчетените финансови резултати през последните години. Във връзка с Разпореждане №2 на МС от 20 май 2026 г. и на база отчетения финансов резултат за 2025 г. НЕК ЕАД ще трябва да плати дивидент към БЕХ ЕАД в размер на 196,862 хил. лв. или 70% дивидент.

Върху търговската дейност на НЕК през последните години оказват влияние и недостатъчните обеми водни ресурси в язовирите стопанисвани от дружеството. За 2025 г. производството от ВЕЦ на НЕК е малко по-ниско в количествено изражение спрямо 2024 г. и е характерно за суха година. Този фактор ограничи възможностите за по-оптимално участие на компанията на свободния пазар и рефлектира и в по-малко генерирани приходи от платформите на БНЕБ.

През 2025 г. задълженията на дружеството продължават да бъдат на високи нива, но се обслужват и няма просрочени такива. Оборотният капитал на компанията към 31.12.2025 г. е положителен и е на ниво от 10,828 хил. лв., като се констатира значително подобрение спрямо отчета на дружеството към 31.12.2024 г., когато този показател е на високи отрицателни нива – 446,096 хил. лв.

Анализ на активите и пасивите

През 2025 г. се отчита минимално намаление на нетекущите активи на дружеството, които спадат с 47,200 хил. лв. в резултат на намалението им в частта имоти, машини и съоръжения. Текущите активи на дружеството към 31.12.2025 г. са на ниво от 843,590 хил. лв. като се отчита значителен ръст спрямо 31.12.2024 г., когато са на ниво от 404,987 хил. лв. Отчита се увеличение на търговските и други вземания с 40.6%, както и на вземанията от ФСЕС. Общо активите на НЕК ЕАД към 31.12.2025 г. са в размер на 5,882,364 хил. лв. в сравнение с 5,490,961 хил. лв. към 31.12.2024 г., като е отчетен ръст от 391,403 хил. лв. или 7.1% завишение на активите в сравнение с отчета за предходната година. Активите на дружеството нарастват в най-голяма степен, поради ръста на паричните наличности, които към 31.12.2025 г. са в размер на 224,526 хил. лв. спрямо 27,417 хил. лв. към 31.12.2024 г., както и в резултат на нарастване на търговските и други вземания и вземания от ФСЕС.

Общата сума на задълженията на НЕК ЕАД към 31.12.2025 г. възлизат на 2,854,303 хил. лв., които нарастват с 250,818 хил. лв. или ръст от 9.6%. Към 31.12.2024 г. те са на ниво от 2,603,485 хил. лв. Отчита се ръст на дългосрочните задължения на дружеството, които нарастват до 2,021,541 хил. лв. към 31.12.2025 г. като същите се увеличават с 15.5% спрямо предходната година, което се дължи на нарастването на дългосрочните задължения към свързани лица в частта нетекущи пасиви. Почти всички задължения по това перо са свързани с договорите за заеми на НЕК към БЕХ, които принципала



е отпуснал на дружеството. Към 31.12.2024 г. дългосрочните задължения на компанията са на ниво от 1,752,402 хил. лв.

в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024	Разлика 2025/2024	Изменение
АКТИВИ	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	%
Нетекущи активи				
Имоти, машини и съоръжения	4 979 287	5 026 349	-47 062	-0,9
Нематериални активи	1 652	1 790	-138	-7,7
Инвестиции в асоциирани и други предприятия	57 835	57 835	-	0,0
Сума на нетекущите активи	5 038 774	5 085 974	-47 200	-0,9
Текущи активи				
Материални запаси	14 884	13 895	989	7,1
Търговски и други вземания	297 495	211 604	85 891	40,6
Вземания от Фонд СЕС	212 297	83 669	128 628	153,7
Авансови и предплатени услуги	29 258	14 981	14 277	95,3
Краткосрочни вземания от свързани лица	65 258	48 413	16 845	34,8
Вземания във връзка с данъци върху дохода	-	5 008	-5 008	-100,0
Парични средства и еквиваленти	224 398	27 417	196 981	718,5
Сума на текущите активи	843 590	404 987	438 603	108,3
ОБЩО АКТИВИ	5 882 364	5 490 961	391 403	7,1

Дългосрочните задължения към свързани лица нарастват с 272,221 хил. лв. и към 31.12.2025 г. са на ниво от 1,827,308 хил. лв., спрямо 1,555,087 хил. лв. отчетени към 31.12.2024 г. Завишението им с 17.5% се дължи на нарастването през 2025 г. на дължимите суми съгласно сключените договори за кредити между НЕК ЕАД и БЕХ ЕАД, поради разсрочването на част от задълженията в резултат на предоговаряне сроковете за изплащане.

Въпреки ръста на печалбата и подобрението на паричния поток към 31.12.2025 г. в сравнение с предходната година, НЕК осъществяваше дейността си през 2025 г. в условия, при които бе в невъзможност в определени периоди да обслужва нормално задълженията по заемите си към БЕХ, което наложи предоговаряне на тази задължения с цел подобрене на паричния поток на компанията.

В тази връзка, поради недостатъчния паричен поток през първо полугодие на 2025 г. НЕК изпълни частично разпореждането на Министерски съвет за 100% дивидент върху печалбата за миналата 2024 г., с което компанията трябваше да заплати на БЕХ ЕАД дивидент в размер на 139,090 хил. лв. В края на м. септември НЕК заплати на БЕХ 30,000 хил. лв. от дължимия дивидент за 2024 г., а останалата част бе разсрочена за изплащане до 2031 г. съгласно споразумение подписано между дружеството и принципала. За отчетения финансов резултат след данъци за 2025 г. компанията ще трябва да плати дивидент към БЕХ в размер на 196,862 хил. лв. съгласно финансовия отчет към 31.12.2025 г. или 70%, както е в Разпореждане №2 на МС от 20 май 2026 г.



в хил. лв.	31 декември 2025	31 декември 2024	Разлика 2025/2024	Изменение
Собствен капитал и пасиви	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	%
Собствен капитал				
Акционерен капитал	1 063 766	1 063 766	-	0,0
Преоценъчен резерв на нефинансови активи	1 473 523	1 475 888	-2 365	-0,2
Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи	-7 218	-6 291	-927	14,7
Други резерви	106 376	106 376	-	0,0
Натрупана загуба / неразпределена печалба	110 383	108 647	1 736	1,6
Финансов резултат от текущия период	281 231	139 090	142 141	102,2
Сума на собствения капитал	3 028 061	2 887 476	140 585	4,9
Пасиви				
Нетекущи пасиви				
Нетекущи задължения	1	0	1	0,0
Дългосрочни задължения към свързани лица	1 827 308	1 555 087	272 221	17,5
Пасиви по отсрочени данъци	126 901	128 934	-2 033	-1,6
Задължения при обезщетения при пенсиониране	12 253	11 658	595	5,1
Отсрочено финансиране	54 631	56 206	-1 575	-2,8
Други нетекущи задължения	447	517	-70	-13,5
Сума на нетекущите пасиви	2 021 541	1 752 402	269 139	15,4
Текущи пасиви				
Търговски задължения	262 148	193 963	68 185	35,2
Краткосрочни задължения към свързани лица	518 114	624 369	-106 255	-17,0
Задължения по получени аванси и други предплащания	252	398	-146	-36,7
Задължения за обезщетение при пенсиониране	2 210	1 982	228	11,5
Провизии	-	3 997	-3 997	-100,0
Отсрочено финансиране	2 247	1 834	413	22,5
Други задължения	36 973	23 170	13 803	59,6
Задължение за данък върху дохода	10 818	1 370	9 448	689,6
Сума на текущите пасиви	832 762	851 083	-18 321	-2,2
Обща сума на пасивите	2 854 303	2 603 485	250 818	9,6
Общо собствен капитал и пасиви	5 882 364	5 490 961	391 403	7,1

Текущите пасиви на компанията намаляват с 18,321 хил. лв. към 31.12.2025 г. спрямо отчетените данни към 31.12.2024 г. Това се дължи най-вече, поради редуциране на краткосрочните задължения към свързаните лица, които спадат с 17.0%. При другите елементи в нетекущите пасиви на счетоводния баланс на дружеството към 31.12.2025 г. се констатира увеличение при търговските задължения и другите задължения, както и на данъка върху дохода. Краткосрочните задължения на НЕК ЕАД към 31.12.2025 г. са на ниво от 832,762 хил. лв., което е спад с 2.2% в сравнение с отчета към 31.12.2024 г., когато са в размер на 851,083 хил. лв.



4) Финансови показатели на НЕК ЕАД към 31.12.2025 г.

Анализът на финансовите показатели на НЕК ЕАД е изготвен въз основа на финансовия отчет на НЕК ЕАД към 31.12.2025 г.

Финансовият резултат на НЕК ЕАД за 2025 г. е печалба преди разходи/приходи от данъци върху дохода в размер на 313 820 хил. лв. За сравнявания период резултатът е печалба преди разходи/приходи от данъци върху дохода в размер на 154 899 хил. лв.

ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

Показател	31.12.2025	31.12.2024
Показатели за рентабилност *		
Коефициент на рентабилност на приходите от продажби	0,1119	0,0725
Коефициент на рентабилност на приходите от продажби и приходи от фонд СЕС	0,0873	0,0476
Коефициент на рентабилност на собствения капитал	0,1036	0,0536
Коефициент на рентабилност на пасивите	0,1099	0,0595
Коефициент на капитализация на активите	0,0533	0,0282
Показатели за ефективност		
Коефициент на ефективност на разходите	1,0953	1,0498
Коефициент на ефективност на приходите	0,9130	0,9526
Показатели за ликвидност		
Коефициент на обща ликвидност	1,0130	0,4758
Коефициент на бърза ликвидност	0,9951	0,4595
Коефициент на незабавна ликвидност	0,2695	0,0322
Показатели за финансова автономност		
Коефициент на платежоспособност	1,0609	1,1091
Коефициент на задлъжнялост	0,9426	0,9016
Коефициент на финансова независимост	0,5997	0,6223
Коефициент на финансиране на дълготрайните активи посредством собствения капитал	1,6449	1,7414
Коефициент на финансиране на краткотрайните активи посредством собствения капитал	0,2786	0,1403

* Показателите за рентабилност са изчислени на основата на финансовия резултат на дружеството преди облагане с данъци.

Показатели за рентабилност

Рентабилността за 2025 г. съгласно финансовия отчет е положителна величина, както е видно от таблицата. Коефициентите за рентабилност са положителни, предвид финансовия резултат, който преди разходи/приходи от данъци върху дохода е печалба в размер на 313 820 хил. лв.

Основен показател е **рентабилността на приходите от продажби**, който отразява отношението на финансов резултат, преди облагане с данъци, спрямо нетните приходи от продажби. Коефициентът показва, че на всеки 1 лев приход е реализирана печалба в размер на 0,1119 лв., спрямо 0,0725 лв. за сравнявания период.



Ако към приходите към продажби се прибавят и приходите от Фонд СЕС, които компенсират разходите за закупена енергия по дългосрочните договори, ВЕИ и ВКП над продажните цени стойността на рентабилността за отчетния период е 0,0873, спрямо 0,0476 за сравнявания период.

Коефициентът на **рентабилност на собствения капитал** дава информация за това каква е ефективността от използването на собствения капитал, т. е. вложените средства от страна на собственика и доколко е изгодно да се вложат средства от потенциални инвеститори. Стойността на коефициента към 31.12.2025 г. е 0,1036, спрямо 0,0536 към 31.12.2024 г.

Рентабилност на пасивите: към настоящия период рентабилността на пасивите е 0,1099, за сравнявания период е 0,0595.

Коефициентът на капитализация на активите: към 31.12.2025 г. е 0,0533, за сравнение към 31.12.2024 г. стойността на показателя е 0,0282.

Показатели за ефективност

Коефициентът на ефективност на разходите показва отношението на приходите към разходите на дружеството. Този показател носи информация до каква степен предприятието успява да обвърже своята приходната и разходна част по отношение ефективността на основната си дейност. Към 31.12.2025 г. стойността на този показател е 1,0953, като към 31.12.2024 г. той е бил 1,0498, т. е. срещу 1 лв. разход дружеството получава приход от 1,0953 лв. За сравнявания период приходът е в размер на 1,0498 лв.

Коефициентът на ефективност на приходите е реципрочен на коефициента на ефективността на разходите и показва какъв разход прави дружеството, за да реализира приход от 1 лв. Стойността на коефициента към 31.12.2025 г. е 0,9130, за сравнение към 31.12.2024 г. този показател е бил 0,9526.

Показатели за ликвидност и оборотен капитал

Показателите за ликвидност изразяват способността на предприятието да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи, в които не се включват разходите за бъдещи периоди.

Коефициентът на общата ликвидност към 31.12.2025 г. е 1,0130, което означава, че краткосрочните активи покриват 101,30 % от стойността на краткосрочните пасиви. Стойността на коефициента за съответния период на миналата година е 0,4758.

Динамиката на коефициента на общата ликвидност е както следва:

	31.12.2024	31.03.2025	30.06.2025	30.09.2025	31.12.2025
Обща ликвидност	0,476	0,515	0,464	0,454	1,013

След елиминирание ролята на краткотрайните материални активи се изчислява **коефициентът на бърза ликвидност**. Неговата стойност към 31.12.2025 г. е 0,9951. За сравнявания период стойността на коефициента е 0,4595.

След елиминирание на влиянието на краткосрочните вземания се изчислява **коефициентът на незабавна ликвидност**, който към 31.12.2025 г. е 0,2695. Стойността на коефициента за съответния период на 2024 г. е в размер на 0,0322.

Управление на оборотния капитал

Оборотният капитал отразява разликата между краткотрайните активи и краткосрочните пасиви на компанията. Към 31.12.2025 г. е налице излишък на оборотен капитал в размер на 10 828 хил. лв. За сравнение към 31.12.2024 г. е налице недостиг в размер на 446 096 хил. лв.



Капиталова структура

Към 31.12.2025 г. собственият капитал на НЕК ЕАД е в размер на 3 028 061 хил. лв., към 31.12.2024 г. собственият капитал на НЕК ЕАД е в размер 2 887 476 хил. лв.

Коефициенти, характеризиращи финансовата автономност

Коефициентът на платежоспособност (финансова автономност), отразява съотношението на собствения капитал към общия дълг. Към 31.12.2025 г. той е 1,0609, към 31.12.2024 г. е 1,1091.

Коефициентът на задлъжнялост, е реципрочен на Коефициента на платежоспособност и показва отношението на пасивите на дружеството към собствения капитал. Към 31.12.2025 г. той е 0,9426, а към 31.12.2024 г. е 0,9016.

Коефициентът на финансова независимост, характеризира съотношението на собствения капитал към сумата на собствения капитал и дългосрочните пасиви, възлиза на 0,5997 към 31.12.2025 г. За сравнение към 31.12.2024 г. нивото на разглеждания коефициент е 0,6223.

Коефициентът на финансиране на дълготрайните активи посредством собствения капитал към 31.12.2025 г. е 1,6449, за сравнявания период към 31.12.2024 г. е 1,7414.

Финансирането на краткотрайните активи посредством собствения капитал към 31.12.2025 г. е 0,2786, докато към 31.12.2024 г. е 0,1403.

V Инвестиционна и ремонтна дейност

1) Изпълнение на Инвестиционната програма на НЕК ЕАД за 2025 г.

НЕК ЕАД изпълнява Актуализирана инвестиционна програма за 2025 г., одобрена от Съвета на директорите на НЕК ЕАД, с протокол № 33 т.І.5 от 10.07.2025 г. Актуализираната инвестиционна програма е на стойност 52 003 хил. лв., от които 51 617 хил. лв. собствени средства на компанията и 386 хил. лв. привлечени средства.

Към 31.12.2025 година, са изразходвани средства за инвестиции в размер на 42,073 хил. лв., в т.ч. 41,689 хил. лв. собствени средства и 384 хил. лв. привлечени, средства от ЕИБ.

Инвестиционна програма в хил. лв.	Отчет 2025 година	План 2025 година	Изпълнение, %
Предприятие „Водноелектрически централи“	26,497	29,218	91
Предприятие „Язовири и каскади“	10,708	15,645	68
Централно управление на НЕК ЕАД	4,869	7,140	68
Общо разходи за инвестиции	42,073	52,003	81

Изпълнението на програмата е 81% от планираните средства в актуализирания вариант за 2025 година. В сравнение с предходната година се отчита увеличение на инвестициите с 12%.

За 2025 г. програмата е изпълнена в следните основни направления:

- рехабилитация, реконструкция, модернизация и ново строителство на хидроенергийни, хидротехнически и други обекти свързани с производството на електроенергия.
- внедряване на специализирани информационни продукти и системи за дигитализация, на сървърен софтуер и приложен софтуер, свързано с повишаване на ефективността и осигуряване на надеждна оперативна дейност на компанията.



2) Изпълнение на ремонтна програма на НЕК ЕАД за 2025 г.

Ремонтната програма на НЕК ЕАД за 2025 г. обхваща всички хидроенергийни и хидротехнически съоръжения на компанията и се извършваше в обеми и периодичност в съответствие с техническата документация от производителите на съоръженията и правилника за техническа експлоатация и съответните наредби. Ремонтните дейности са съобразени с резултатите от извършените регулярни технически анализи и диагностика за състоянието на съоръженията.

Дейностите от ремонтната програма осигуряват безаварийна експлоатация на съоръженията във водоелектрическите централи и язовирните стени и принадлежащите хидромеханични и хидротехнически съоръжения към тях, както и помощните дейности, съпътстващи експлоатационния процес.

НЕК ЕАД изпълнява одобрена от Съвета на директорите актуализирана ремонтна програма за 2025 г. на стойност 4,809хил. лв.

Ремонтна програма в хил. лв.	Отчет 2025 година	План 2025 година	Изпълнение, %
Предприятие „Водоелектрически централи“	2,071	2,400	86
Предприятие „Язовири и Каскади“	1,274	1,865	67
Централно управление на НЕК ЕАД	544	390	72
Общо разходи за ремонти	3,709	4,809	77

Към 31.12.2025 г. са изразходвани средства за ремонти в размер на 3,709хил. лв., което е 77% от планираните за годината.

VI Човешки ресурси

Интензивните промени, както и новостите във външната бизнес среда и пазара на труда в България изискват конкурентно поведение на НЕК ЕАД като работодател, а това от своя страна налага много по-гъвкаво и по-ефективно управление на стратегическия за дружеството ресурс – човешкия. Политиката по управление на човешките ресурси, част от фирмената политика изразява намерението за търсене на оптимален баланс между фирмените и индивидуалните интереси за повишаване организационната ефективност и изграждане на разпознаваема фирмена култура.

В основата на стратегията на НЕК ЕАД е идеята, че човешкият капитал е изключително важен, гарантира конкурентно предимство и е ключов инструмент за реализиране на бизнес стратегията и постигане на заложените цели.

Дейностите по управление на човешките ресурси (УЧР) са насочени към установяване на единни практики във всички структури в НЕК ЕАД, към целенасочени и последователни действия за изграждане на екипи и към въвеждане на нови подходи за управлението на хора.

Мисията при управлението на човешките ресурси е да оказва подкрепа, за постигането на дългосрочните бизнес интереси, чрез осигуряване на непрекъснато развитие, поддържане на високи професионални стандарти и адаптивност към средата.

Приоритетите в управлението на човешките ресурси са в следните области:

- Повишаване на ефективността на процесите и подобряване работата на екипите;
- Изграждане, по-добро комуникиране и популяризиране на корпоративната култура, ценности и проекти;
- Автоматизиране на оперативните процеси и повишаване на ефективността на екипите в човешки ресурси;



- Привличане и задържане на най-добрите ученици и студенти посредством партньорски програми и проекти с ВУЗ и с професионални гимназии;
- Поставяне на хората в организацията в основния фокус на отношение и грижа, на професионално изграждане и кариерно развитие;
- Дигитализиране и стандартизиране на процесите, свързани с управление на човешките ресурси.

Числеността в НЕК ЕАД към 31.12.2025 г. наброява 1 930 души, от които 511 жени. До края на 2029 г. се очаква да бъдат прекратени договорите с 229 лица, придобиващи право на пенсия за осигурителен стаж и възраст. В тази връзка, стратегията на компанията е насочена към адекватно ранно планиране на процеса по подбор и назначаване на нови служители за позициите, които предстои да бъдат освободени, поради пенсиониране, както и към осигуряване на плавен преходен период на обучение на персонала и запазване на знанието в рамките на компанията.

Структура на персонала по категории	Относителен дял %
Ръководители	7.86
Специалисти	23.16
Техници и приложни специалисти	20.42
Помощен административен персонал	4.76
Персонал зает с услуги на населението, търговия и охрана	2.95
Квалифицирани работници	19.96
Машинни оператори и монтажници	6.98
Професии не изискващи специална квалификация	13.91

В подкрепа на тази програма за приемственост са проектите на управление ЧР, които залагат на партньорски инициативи съвместно с висши учебни заведения и професионални гимназии, както и участие в значителен брой инициативи – кариерни форуми в България и чужбина, ден на отворените врати за ученици от професионални гимназии, участие в инициативата „Мениджър за един ден“. Реализират се стажове, учебни практики и дуални форми на обучение, насочени към развитието на бъдещите служители в НЕК и изграждане на подготвени специалисти, спрямо изискванията на бизнес средата.

Структура на персонала по категории



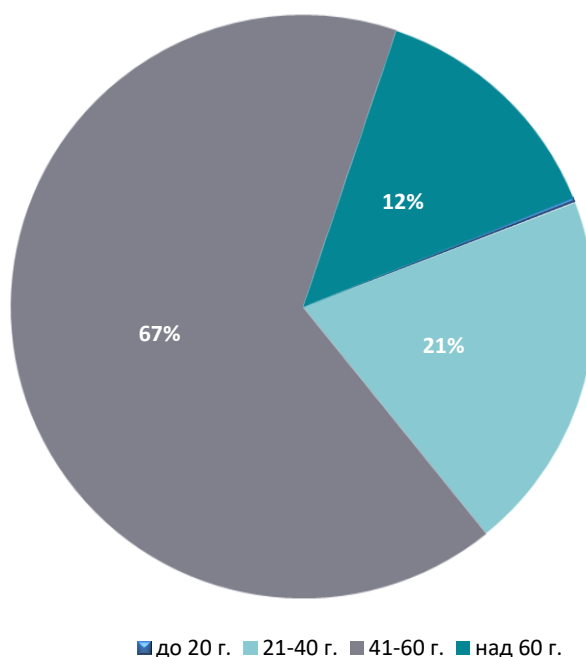
Структура на персонала по възраст



По възрастова структура разпределението на списъчния брой лица по трудово правоотношение показва, че най-висок е относителния дял на персонала във възрастовия диапазон от 41 г. до 60 г. – 66.85 % , следвани от тези между 21 до 40 г. – 20.99%.. Средната възраст на служителите в дружеството е намалена на 47 г., поради извършения подбор на нови служители и участници в стажантски програми. В тази връзка, стратегията на компанията е насочена към ранно планиране на процеса по подбор и назначаване на нови служители, за позициите, които предстои да бъдат освободени.

Структура на персонала по възраст	Относителен дял %
до 20 г.	0.36
от 21 г. до 40 г.	20.99
от 41 г. до 60 г.	66.85
над 61 г.	66.85

Структура на персонала по възраст



За да се осигури приемственост на знанията и да се предотврати загубата на опит и умения, фокусът през следващите години ще бъде върху привличане на млади специалисти с подходящо образование.

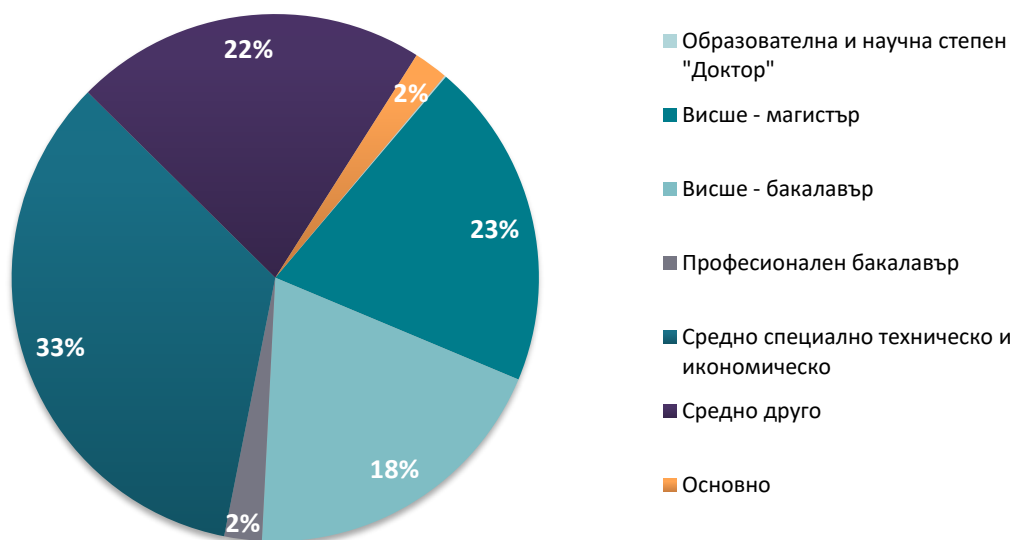


Структура на персонала по степен на образование

Значителна част от персонала е в групата, притежаваща висше и средно специално образование. Забелязва се тенденция към повишаване броя на служителите с висше образование, като преобладаващия брой от новопостъпилите притежават образователна степен бакалавър или магистър.

Структура на персонала по степен на образование	Относителен дял %
Образователна и научна степен "Доктор"	0.2
Висше – магистър	23.1
Висше – бакалавър	17,8
Професионален бакалавър	2.2
Средно специално техническо и икономическо	33.0
Средно друго	21.9
Основно	1.8

Структура на персонала по степен на образование



Ясно изразена е тенденцията за увеличаване на броя служители, които с подкрепата на УЧР и ръководството на компанията едновременно работят и учат, като придобиват допълнителни образователни квалификации, специализации и степени, реализирайки на практика политиката за обучение през целия си професионален път. Дружеството предоставя допълнителна възможност за повишаване на квалификацията на служителите в професионалните направления енергетика, екология и икономика.

Стратегическите приоритети на Управление Човешки ресурси се реализират посредством политики, програми и проекти за ефективно управление на основния капитал на дружеството – хората в следните направления:

- Въздействие към външната среда – удовлетвореност и позитивно отношение от страна на външните партньори



- Целенасочена и персонализирана работа с всички работещи в системата на НЕК ЕАД с цел повишаване на ефективността и постигане на стратегическите цели на компанията
- Дигитална трансформация, включваща оптимизирането на бизнес-процесите и внедряването на нови технологии в рутинните ЧР операции.

Демографските проблеми на България, както и новият подход за работа с хората на компанията изискват дългосрочна система за приемственост в подготовката и смяната на поколенията, а тя от своя страна изисква специално отношение към обучението и развитието на технически кадри в професионалните и висши учебни заведения. В тази връзка НЕК ЕАД работи активно с висши учебни заведения и професионални гимназии в цялата страна.

Целите, които НЕК си поставя за следващите години са в посока изграждане на трайно сътрудничество с висши учебни заведения, с оглед привличане на млади квалифицирани специалисти, инвестиране в стажантски и стипендиантски програми, като резултатът е по-добра практическа подготовка и селекция на новопостъпилите специалисти. Това ще доведе до увеличаване на разпознаваемостта на работодателската марка, както и развитие на потенциала и професионализма, кариерното развитие и приемствеността в компанията. В тази връзка УЧР ще продължи работата си по проекти, насочени към привличане на студенти и ученици от ключови за дружеството специалности.

Извършена е пререгистрация на професионален учебен център „Зелена енергия“, във връзка с промени в действащата нормативна уредба и промяна в списъка с лицензираните професии. Центърът се намира на територията на ПВЕЦ в Пловдив и в него ще се обучават настоящи и бъдещи служители на НЕК в 17 професии. Предстои изграждането на нова учебна зала в предприятие ВЕЦ – гр.Пловдив, със специализирано оборудване и учебни работни места за провеждане на професионални обучения в областта на електро и машинни специалности. Ежегодно над 1200 служители преминават обучения в техническа учебна година, която се провежда от м.октомври до м.март. През 2025 г. е разширен обхватът на сътрудничество, като са сключено нови споразумения за сътрудничество с Технически университет – гр.Варна, Минно-геоложки университет „Св. Иван Рилски“ и Университет по застраховане и финанси. Разширен е обхватът на договора за съвместно сътрудничество между НЕК и УАСГ, с добавена клауза за участие на специалисти и гост-лектори от чужбина, имащи работен ангажимент с Дружеството, в лекции на университета.

Изградени са и функционират редица форми за работа със студенти и ученици в дуална форма на обучение – задължителни летни стажове и практики, стипендиантски и стажантски програми на НЕК.

Грижата за обучението на служителите към новите технологии е водещ приоритет за ръководството на НЕК. В процес на изграждане е дигитална обучителна платформа за онлайн обучения, базирана на Moodle/ILIAS, която ще стане основна част от процеса по самоподготовка и самообучение на служителите.

В НЕК ЕАД е разработена и внедрена система за Атестиране на работниците и служителите. Системата цели намаляване на субективизма, за сметка на прозрачността и справедливостта в оценяването.

Предвид факта, че развитието на компанията е неразривно свързано с динамичното развитие на човешките ресурси, НЕК ЕАД следва утвърдената от БЕХ „Стратегия на НЕК ЕАД за развитие на човешките ресурси 2024 г. - 2026 г.“ Реализирането на тази стратегия е в основата на постигане заложените пред компанията стратегически цели и ключови задачи. Само с правилната подготовка, гъвкавост, бързина, ефективност, внедряване на технологии в оперативните процеси и планиране на човешкия потенциал - в посока благополучие и ангажираност, НЕК ще остане на активната бизнес карта като иновативна, устойчива и перспективна компания.

Основният фокус в управлението на човешки ресурси през следващите години ще е базиран на:

- ✓ Повишаване на организационната култура и трансформация, основана на принципите на сътрудничество, споделяне и отворена комуникация



- ✓ Успешно управление на промените, дигитализация и автоматизация на процесите
- ✓ Привличане и запазване на талантите, мотивация и признание на служителите
- ✓ Фокусиране върху резултатите

Стратегията за управлението на човешките ресурси дава възможност за прилагане на последователни и съгласувани действия, водещи до повишаване ангажираността и мотивацията на служителите, повишаване нивото на знанията и уменията и развитие на лидерските качества, подобряване ефективността на подбора и цялостното представяне на екипа.

VII Околна среда и устойчиво развитие

През 2025 г. НЕК ЕАД продължи да реализира екологична политика, насочена към намаляване на последствията от въздействията върху околната среда в резултат на своята дейност. Дружеството осъществява дейността си при строго спазване на екологичните изисквания в съответствие с българското законодателство.

През изминалата година успешно бе проведен ресертификационен одит на Интегрираната система за управление на качеството, околната среда и здравето и безопасността при работа в търговската и производствена дейност на НЕК ЕАД, в съответствие със стандартите ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018. Одитът беше проведен от РИНА България ЕООД.

Сертификатите за съответствие са валидни до 25.11.2028 г. и са изброени като следва:

1. Сертификат за съответствие със стандарт БДС EN ISO 14001:2015 с № EMS-10264/S с обхват „Изграждане и въвеждане в експлоатация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и ХТС. Стопанисване на ХТС. Производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ. Търговия с електрическа енергия и координатор на стандартна балансираща група. Доставка на електроенергия от доставчик от последна инстанция и координатор на специална балансираща група. Извеждане от експлоатация на ХТС, ВЕЦ и ПАВЕЦ“.
2. Сертификат за съответствие със стандарт БДС ISO 45001:2018 с № OHS-5624 с обхват „Изграждане и въвеждане в експлоатация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и ХТС. Стопанисване на хидротехническите съоръжения. Производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ. Обществена доставка на електрическа енергия. Търговия с електрическа енергия и координатор на стандартна балансираща група. Доставка на електроенергия от доставчик от последна инстанция и координатор на специална балансираща група. Извеждане от експлоатация на хидротехнически съоръжения, ВЕЦ и ПАВЕЦ“.
3. Сертификат за съответствие със стандарт ISO 9001:2015 с № 46393/25/S с обхват „Изграждане и въвеждане в експлоатация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и ХТС. Стопанисване на ХТС. Производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ. Търговия с електрическа енергия и координатор на стандартна балансираща група. Доставка на електроенергия от доставчик последна инстанция и координатор на специална балансираща група. Извеждане от експлоатация на ХТС, ВЕЦ и ПАВЕЦ“.

Дружеството се стреми да гарантира сигурността на доставките на електроенергия, да подпомага опазването, възстановяването и възпроизводството на естествената околна среда и да развива бизнеса по начин, осигуряващ устойчивост и конкурентоспособност.

Политиката на ръководството е обявена в Декларация, публикувана на интернет страницата на Дружеството www.nek.bg. Утвърдена е от Изпълнителният Директор на 26.06.2025 г.

Политиката е насочена към управление на процесите за постигане на стратегическите цели по качество, околна среда и здраве и безопасност при работа; оптимизиране на консумацията на природни ресурси; производство на електрическа енергия, при осигурена безопасност на



експлоатацията за персонала и околната среда и пълно съответствие с приложимите нормативни и други изисквания.

Опазването на околната среда е извършено чрез оценка и овладяване на аспектите на околната среда повлияни от дейността на дружеството. Идентифицирани са следните групи значими аспекти на околната среда:

- Разходи на природни ресурси - използване на енергийния потенциал на водите, разходи на ел. енергия, горива и др.
- Емисии във води, почви и въздух;
- Шум и вибрации;
- Биологично разнообразие;
- Отпадъци – опасни и производствени отпадъци, отпадъци от строителна дейност и др.

За значимите аспекти на околната среда е изготвен План за мониторинг, в съответствие с който през цялата 2024 г. е извършвано наблюдение, измерване и анализи относно тенденциите на наблюдаваните показатели.

За постигане на поставените стратегически цели, ръководството на НЕК ЕАД ежегодно планира необходимите финансови и нефинансови ресурси, както и осигурява постоянно повишаване на компетентността на персонала.

VIII . Бъдещо развитие на Дружеството и действия в областта на научноизследователската и развойна дейност

Бъдещото развитие на дружеството ще бъде в съответствие с притежаваните Лицензии и ще се определя от политиката на държавата и модела за либерализация на пазара на електрическа енергия. Дейността на НЕК ще бъде зависима основно и от нормативната рамка, която ще действа през следващите години. С промените в Закона за енергетика от 30 май и 10 юни 2025 г. бе извършено пълно либерализиране на пазара на едро на електроенергия, което е в сила от 01.07.2025 г. Тази пълна либерализация е само за търговия на едро, като тази на дребно за битови потребители се отлага без фиксиран краен срок. Считано от 01.07.2025 г. лицензията за обществена доставка на НЕК ЕАД е прекратена по силата на § 52 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ.

Останалите три лицензии и свързаните с тях дейности гарантират на компанията водещо място на електроенергийния пазар в страната. През последните години с промяната в законодателството в страната, регулираната дейност на дружеството се свиваше и ограничаваше постепенно в резултат на либерализацията на електроенергийния пазар. Въпреки, че с последните промени в ЗЕ либерализацията на пазара на електроенергия на дребно бе отложена за неопределен срок, политиката на държавата, съобразена с изискванията на ЕС, предвижда, че този процес ще продължи в следващите години до постигането на напълно либерализиран пазар.

В съответствие с промените в ЗЕ от 30 май и 10 юни 2025 г. Крайните снабдители закупуват електроенергия на пазарни принципи и я реализират на битовите потребители. Съгласно създадения Механизъм Търгове-Краен снабдител на платформите на БНЕБ всички Крайни снабдители закупуват енергия по свободно договорени цени и я продават на битови потребители по цени съдържащи регулирана компонента.

Съгласно Решение Ц-25/01.07.2025 г. на КЕВР НЕК като координатор на стандартна балансираща група с лицензията за търговия снабдява с електроенергия Крайните снабдители до 30.06.2026 г. след като се яви на организирания търгове на платформите на БНЕБ и ги спечели. Компанията обезпечи количествата електроенергия за Крайните снабдители, като формира микс от АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2, ТЕЦ Ей И Ес-ЗС Марица изток 1, ВЕЦ на НЕК и допълнена с покупки от БНЕБ.

Паралелно с това целта на дружеството е да не се допуска ценови дефицит и да се изисква от КЕВР изработване на механизъм за възстановяване на натрупания такъв към НЕК ЕАД до момента. В



областта на производството ще се използват максимално ефективно наличните водни ресурси за постигане на добър финансов резултат на компанията, както и постепенна рехабилитация на съоръженията за гарантиране на сигурната им и надеждна работа. С дейността Търговия НЕК ЕАД ще оперира на свободния пазар с цел разширяване на пазарния дял на дружеството на този сегмент. Дейността ДПИ има вторичен пазарен дял, тъй като участниците на този пазар са вследствие отпадането им от свободния или регулиран пазар.

При евентуално отпадане от 01.07.2026 г. на действащия в момента модел, при който НЕК е координатор на стандартна балансираща група и обезпечава потреблението на Крайните снабдители, дружеството ще продължи да продава на платформите на БНЕБ, произведената електроенергия от собствените ВЕЦ и ПАВЕЦ чрез лицензията за търговия, като ще продължи процеса по развитие на търговската дейност на НЕК. За тази цел дружеството е насочило усилията си към засилване на търговската дейност, чрез развиване на дейността на създаденото аналитично звено в компанията, оптимизиране на дейността на внедрената алгоритмична търговия, регистрация на ЕЕХ и създаване на екип за търгуване с квоти за CO₂.

Дейността на НЕК ЕАД е зависима основно от нормативната рамка, която ще действа през следващите години. Доколкото Дружеството може да въздейства върху тези процеси, трябва да се стреми да запазва своите основни дейности, докато същите са регулаторно обезпечени или търговско изгодни.

Дружеството активно проучва възможности за разширяване на своята дейност в изграждането на ВЕИ, системи за съхранение на електрическа енергия (батерии и ПАВЕЦ), модернизация и разширение на съществуващи мощности и други.

IX Използвани финансови инструменти

Дружеството не използва финансови инструменти, политиката за признаване и оценка на финансови инструменти е оповестена в Бележка 4.14 от финансовия отчет.

X Информация за основните нематериални ресурси и обяснение относно начина по който бизнес моделът на предприятието зависи от тях, както и начина по който тези ресурси са източник за създаване на стойност за предприятието (чл. 39, ал. 2 от ЗСч)

Директива 2013/34/ЕС не изисква оповестяването на информация за нематериални ресурси, различни от нематериалните активи, признати в отчета за финансовото състояние. Поради тази причина ръководството на Дружеството счита, че наличната оповестена информация в пояснение 18 от годишния финансов отчет съдържа необходимата информация за нематериалните активи на Дружеството към 31 декември 2025 г., състоящи се предимно от лицензи, софтуер и други.

НЕК ЕАД признава значението на нематериалните ресурси като ключов фактор за устойчивото развитие и създаването на стойност за дружеството. Бизнес моделът на компанията разчита на експертния опит, компетентността и професионалната ангажираност на своя управленски екип и служители, които са основен двигател за ефективното управление на процесите. Освен това, дългосрочните партньорства с доставчици, клиенти и други заинтересовани страни допринасят за дейността на дружеството. Компанията поддържа прозрачност и отговорност при управлението на тези нематериални ресурси, като ги интегрира в своята стратегия за устойчивост и корпоративно управление.

Дейностите, извършвани от НЕК ЕАД, подлежат на лицензиране, съгласно чл. 39, ал. 1 във връзка с чл. 21 от Закона за енергетиката. Дружеството притежава лицензии, издадени от Комисия за енергийно и водно регулиране (КЕВР), както следва:

- Лицензия за обществена доставка на електрическа енергия - № Л-147-13/17.12.2004 г., за срок от 35 години допълнена с права и задължения на „координатор на специални балансиращи групи“.



Считано от 01.07.2025 г. лицензията за обществена доставка е прекратена по силата на § 52 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 96 от 2023 г., съответно § 66, т. 1 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 39 от 2024 г., в сила от 01.07.2025 г.

- Лицензия за производство на електрическа енергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ - № Л-073-01/14.02.2001 г. за срок от 35 години;
- Лицензия за търговия с електрическа енергия - № 1-230-15/04.06.2007 г. за срок от 10 години, допълнена с координатор на стандартна балансираща група. С решение на КЕВР № И2-Л-230 от 15 септември 2016 г. е продължен срока на лицензията за дейността „търговия с електрическа енергия“ с включени права и задължения на координатор на стандартна балансираща група за 10 години до 4 юни 2027 г.)
- Лицензия за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ - №Л-408-17 /01.07.2013 г., за срок от 26 години; (Решение № И1-Л-408/29.01.2014 г. за изменение/допълнение на лицензия № Л-408-17/01.07.2013 г. издадена за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ с правата и задълженията, свързани с дейността на координатор на специална балансираща група).

XI Събития след датата на съставяне на отчетния период

Не са възникнали коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на оторизирането му за издаване, с изключение на следните:

Съгласно Закон за въвеждане на еврото в Република България, считано от 1 януари 2026 г., официалната парична единица и законно платежно средство в Република България е еврото. Фиксираният обменен курс е 1,95583 лева за 1 евро. Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната валута, която ще бъде отчетена проспективно и не представлява коригиращо събитие след датата на финансовия отчет.

Съгласно чл. 33 от Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ) вписаният в търговския регистър размер на капитала на търговските дружества, както и вписаната номинална стойност на акциите в акционерно дружество автоматично се заменят със стойностите в евро и евроцентове. Превалутирането се извършва служебно от Агенция по вписванията.

На 01.01.2026 г. размерът на Регистрирания капитал на Дружеството е превалутиран на 542,520, 757.92 евро, разпределени в 1 063 766 192 обикновени, поименни, безналични и свободно прехвърляеми акции, всички с право на глас и с номинална стойност от 0.51 евро всяка.

На основание чл. 32 от ЗВЕРБ Дружеството ще представи за обявяване в Търговския регистър Устав с отразени превалутиран размер на капитала и номинална стойност на акциите в срок до 12 месеца от датата на въвеждане на еврото в Република България.

От края на месец февруари се наблюдава ескалация на напрежението, свързано с конфликта в Иран, което допринася за повишена геополитическа несигурност в региона и на глобално ниво. Потенциалните последици от тези събития включват засилена волатилност на енергийните пазари, допълнителни колебания в макроикономическата среда и повишена несигурност относно бъдещите икономически условия. Ръководството следи развитието на ситуацията и е взело предвид наличната информация при изготвянето на счетоводните оценки и допускания; към настоящия момент не е идентифицирано необходимост от корекции във финансовите отчети, извън направените оповестявания.

На 08.04.2026 г. НЕК ЕАД и Тошиба Интернешънъл (Европа), подписа меморандум за разбирателство, насочен към дългосрочно възстановяване и устойчива експлоатация на ПАВЕЦ Чаира. Чрез меморандума страните изразяват своето желание да проучат и развият обща визия за бъдещи



съвместни проекти, свързани с дългосрочно решение за всички хидроагрегати на ПАВЕЦ Чаира и цялостен подход за устойчива експлоатация на централата.

С Решение по т.1.1 от Протокол №16/21.04.2026 г. на СД на НЕК ЕАД, е възложено на Изпълнителния директор на НЕК ЕАД да гласува на извънредно общо събрание на акционерите на Контур Глобал Марица Изток 3 АД, намаляване на капитала и промени в устава. Намаляването на капитала на „КонтурГлобал Марица изток 3“ АД е вписано в търговския регистър е извършено на 19 май 2026 г.

На 09.05.2026 г. изтече срокът на Споразумението за изкупуване на електрическа енергия между НЕК ЕАД и ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕООД, в резултат на което отпадна задължението на НЕК ЕАД за закупуване на електрическа енергия от централата.

Съгласно Разпореждане №2 на Министерски Съвет на Република България от 20.05.2026 г. за установяване и внасяне в полза на държавата на отчисления от печалбата от държавни предприятия и търговски дружества с държавно участие в капитала, Национална Електрическа Компания ЕАД следва да разпреди на дивидент за едноличния акционер БЕХ ЕАД в размер на 70 на сто от печалбата за 2025 г.

Към началото на април 2026 ХАЗ е преминал успешно всички предпускови изпитвания, включително са проведени и успешни 72 часови проби. На 10.06.2026 г. е подписан Акт 16, като до края на месец юни се очаква получаване на разрешение за ползване.

XII Допълнителна информация

- 1) Информация, дадена в стойностно и количествено изражение относно основните категории стоки, продукти и/или предоставени услуги, с посочване на техния дял в приходите от продажби като цяло и промените, настъпили през отчетната финансова година.*

Структура на приходите	Отчет 2025 година	относителен дял %	Отчет 2024 година	относителен дял %
1. Приходи от продажби на електроенергия	2 678 824	74,2	2 049 146	62,7
1.1. в т.ч. на регулиран пазар	2 265 924	62,8	1 611 531	49,3
1.2. Балансираща енергия	60 409	1,7	67 355	2,1
1.3. БНЕБ/свободен пазар и ДПИ	352 491	9,8	370 260	11,3
2. Приходи от продажба на резерв и услуги	97 790	2,7	66 378	2,0
3. Приходи от фонд СЕС	793 300	22,0	1 119 411	34,3
4. Водоподаване и други услуги и други оперативни приходи	26 720	0,7	21 060	0,6
5. Финансови приходи	391	0,0	391	0,0
6. Приходи от асоциирани предприятия	11 125	0,3	11 706	0,4
ОБЩО ПРИХОДИ	3 608 150	100,0	3 268 092	100,0
в т.ч. Приходи от продажби	2 784 646	77,2	2 124 341	65,0

През 2025 г. НЕК ЕАД осъществяваше основната си дейност в съответствие с действащото енергийно законодателство и ценовите решения на КЕВР, касаещи пазара на електроенергия и задълженията на Обществения доставчик по покупката и продажбата на електроенергия.

Приходите на НЕК ЕАД включват основно приходи, свързани с продажба на електрическа енергия. През отчетния период Дружеството е реализирало приходи от продажба на електрическа енергия и услуги, свързани с електрическа енергия в размер на 2,776,614 хил. лв., които представляват 77.0% от общите приходи реализирани от Дружеството през 2025 г. Приходите от Фонд СЕС през 2025 г.



намаляват в сравнение с отчетените за предходната година, като те съставляват 22.0% от всички приходи.

Количествена информация, структурата на приходите на Дружеството за 2025 г. и 2024 г. и тяхното изменение са представени в т. IV Оперативен и финансов преглед на дейността, 3 Финансов резултат, приходи и разходи и Раздел 2 Производствена и търговска дейност по-горе от настоящия доклад.

Информация относно приходите, разпределени по отделните категории дейности, вътрешни и външни пазари, както и информация за източниците за снабдяване с материали, необходими за производството на стоки или предоставянето на услуги с отразяване степента на зависимост по отношение на всеки отделен продавач или купувач/потребител, като в случай, че относителният дял на някой от тях надхвърля 10 на сто от разходите или приходите от продажби, се предоставя информация за всяко лице поотделно, за неговия дял в продажбите или покупките и връзките му с Дружеството.

Количествена информация, структурата на приходите на Дружеството за 2025 г. и 2024 г. и тяхното изменение са представени в т. IV Оперативен и финансов преглед на дейността, 3 Финансов резултат, приходи и разходи и Раздел 2 Производствена и търговска дейност по-горе от настоящия доклад.

По отношение на приходите от продажба на електрическа енергия и услуги, свързани с електрическа енергия, представляващи 62.7% от общата сума на приходите за 2025 г., продажбите на територията на България са в размер на 2,678,824 хил. лева (15,496,625 МВтч), а директен износ през годината не е реализиран.

През 2025 г. се констатира промяна в структурата на приходите на компанията, което се дължи в най-голяма степен на по-високите действащи регулирани продажни цени за Крайните снабдители и увеличените количества продадена електроенергия, което се отрази в значителен ръст на приходите от тях.

При осъществяване на основната си дейност през годината НЕК ЕАД отчете ръст на постъпленията от продадена електроенергия в резултат на по-високите приходи от Крайни снабдители, но при значително намаление на приходите от ФЧЕС в сравнение с отчетените за 2024 г., в резултат на променената структура на компенсация съгласно ценовото решение за регулаторния период 2024-2025 г.

2) Информация за продажби на електрическа енергия на клиенти, надхвърлящи 10.0% от общите приходи от продажби на електрическа енергия е както следва

Клиент	МВтч	хил. лв.	Относителен дял към приходи от продажби
ЕВН България електроснабдяване ЕАД	5 003 040	810 184	29,1
Електрохолд продажби ЕАД	5 684 535	923 330	33,2
Енерго про-Продажби АД	3 279 074	532 226	19,1
ОБЩО ЗА ТЕЗИ КЛИЕНТИ	13 966 649	2 265 740	81,4

Информация за покупки на електрическа енергия от доставчици, надхвърлящи 10.0% от общите разходи за покупка на електрическа енергия е както следва:

Доставчик	МВтч	хил. лв.	Относителен дял към общо закупена ЕЕ
Ей И Ес-ЗС Марица Изток 1 ЕООД	2 617 942	1 122 953	37,7
ТЕЦ Марица-изток 2 ЕАД	2 881 384	839 641	28,2
АЕЦ Козлодуй	6 440 401	599 006	20,1
Общо за тези доставчици	11 939 727	2 561 600	86,0



3) Информация за сключени съществени сделки

За периода НЕК ЕАД няма сключени съществени сделки извън обичайната дейност.

4) Информация относно сделките, сключени между Дружеството и свързани лица, през отчетния период, предложения за сключване на такива сделки, както и сделки, които са извън обичайната му дейност или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които Дружеството, или негово дъщерно дружество е страна с посочване на стойността на сделките, характера на свързаността и всяка информация, необходима за оценка на въздействието върху финансовото състояние на Дружеството.

До 30.06.2025 г. сделките, свързани с покупка и продажба на електрическа енергия и услуги, свързани с електрическа енергия, се извършват по регулирани цени, определени с Решение на КЕВР, с изключение на продажбите на борсовия пазар с БНЕБ ЕАД. Всички останали продажбите и покупки от свързани лица се извършват при пазарни условия.

След 01.07.2025 г. Организацията на пазара на електроенергия на дребно се промени като лицензията на НЕК за Обществена доставка е прекратена и компанията осъществява продажбите за битовите потребители съгласно Механизма Търгове-Краен снабдител чрез регламентите на чл.100, ал.8 и ал.9 от ЗЕ. В тази връзка дружеството осигурява електроенергията на пазарни принципи за Крайните снабдители. Останали продажби и покупки от свързани лица се извършват също при пазарни условия.

Вземанията и задълженията свързани с ел. енергия, са обезпечени с парични гаранции и уреждането им се извършва с парични средства, освен ако не е упоменато друго.

Вземанията и задълженията към свързани лица са оповестени в бележа 31 /задължения/ и бележка 24 /вземания/.

Към 31 декември 2025 г. НЕК ЕАД не е издавала записи на заповед. Към 31 декември 2024 г. НЕК ЕАД не е издавала записи на заповед.



Продажби на свързани лица

Дружество	Сделки/Основание	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Едноличен собственик			
„БЕХ“ ЕАД	други продажби	-	1
	продажба на ДА	-	226
		-	227
Дружества под общ контрол (Група БЕХ ЕАД)			
	балансираща енергия	48,595	66,143
	резерв и допълнителни услуги	97,790	69,665
„ЕСО“ ЕАД	приходи от търг. с ел. енергия	-	2,621
	други продажби	5	8
		146,390	138,437
"АЕЦ Козлодуй" ЕАД	Електрическа енергия, небаланси	7,528	-
	продажба на ДА	2,625	315
	други продажби	22	50
		10,175	365
"Мини Марица Изток" ЕАД	продажба на ДА	-	514
	други продажби	9	5
	нощувки от ПД	-	2
		9	521
"ТЕЦ Марица Изток - 2" ЕАД	ел. енергия търговец	2,034	-
	водоподаване	2,438	2,378
	други продажби	-	1
		4,472	2,379
"Булгартрансгаз" ЕАД	други продажби	-	1
Асоциирани и съвместни предприятия			
„КонтурГлобал Марица Изток“З АД	балансираща енергия	256	509
	търговия с ЕЕ	1,406	1,412
	неустойки	-	59
	такса управление	-	11
	водоподаване	493	407
		2,155	2,398
„КонтурГлобал Оперейшънс България“АД	такса управление	-	11
ПОД Алианс	дивидент	7,931	8,058
ЗАД Енергия	застрахователни обезщетения	1	41
	дивидент	3,194	3,648
		3,195	3,689
Други свързани лица			
Под общ контрол на Българската държава			
БНЕБ ЕАД	ел. енергия	303,263	243,567
		303,263	243,567
БДЖ Пътнически превози ЕООД	ел. енергия	36,314	32,917
БДЖ Товарни превози ЕООД	ел. енергия	11,464	14,077
		525,368	446,647



Покупки от свързани лица

Дружество	сделки/основание	2025 г.	2024 г.
		хил. лв.	хил. лв.
Едноличен собственик			
„БЕХ“ ЕАД	Лихви заеми	51,215	47,106
	Други доставки покупка на ДМА	2	-
	Услуги	196	629
		51,413	47,735
Дружества под общ контрол (Група БЕХ ЕАД)			
„ЕСО“ ЕАД	пренос	984	132
	достъп	7,357	6,043
	Балансираща енергия	13,960	22,893
	Други услуги	-	44
		22,301	29,112
"АЕЦ Козлодуй" ЕАД	ел. енергия	604,181	355,284
	лихви забава	1,320	-
	други	25	-
		605,526	355,284
"Мини Марица Изток" ЕАД	ел. енергия ЯиК	3	2
	ел. енергия	844,929	959,774
"ТЕЦ Марица Изток - 2" ЕАД	други	2	2
	ел. енергия ЯиК	13	15
	лихви	1,571	1,627
		846,515	961,418
Асоциирани и съвместно контролирани предприятия			
„КонтурГлобал Марица Изток“ З АД	РМ	-	37,423
	ЕЕ	2,265	26,242
	доп. услуги	-	952
	фонд 5% вноски	-	10,364
	въглеродни емисии	-	124,592
	балансираща енергия	-	139
		2,265	199,712
ПОД Алианц	ДПО	917	932
ЗАД Енергия	Услуга - застраховки	10,275	16,385
Други свързани лица			
Под общ контрол на Българската държава		20	21
БНЕБ ЕАД	такси борсов пазар	1,183	672
	ел. енергия	297,944	319,852
		1,838,362	1,931,125

НЕК ЕАД не е сключвала сделки със свързани лица, които са извън обичайната дейност.

5) Информация за събития и показатели с необичаен за Дружеството, характер, имащи съществено влияние върху дейността му, и реализираните от него приходи и извършени разходи; оценка на влиянието им върху резултатите през текущата година.

За периода НЕК ЕАД няма събития и показатели с необичаен за Дружеството характер имащи съществено влияние върху дейността му.



- 6) Информация за сделки, водени извънбалансово - характер и бизнес цел, посочване финансовото въздействие на сделките върху дейността, ако рискът и ползите от тези сделки са съществени за Дружеството, и ако разкриването на тази информация е съществено за оценката на финансовото състояние на Дружеството;

Дружеството не извършва сделки, които да се водят извън балансово. Извънбалансово се водят предоставените от дружеството гаранции и запис на заповеди издадени в полза на трети лица, които са представени в точка 8.

- 7) Информация за дялови участия на Дружеството, за основните му инвестиции в страната и в чужбина (в ценни книжа, финансови инструменти, нематериални активи и недвижими имоти), както и инвестициите в дялови ценни книжа извън неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството и източниците/начините на финансиране.

Към 31 декември 2025 г. участията на НЕК ЕАД в асоциирани и съвместно контролирани предприятия са:

	Държава	31 декември 2025 г.	
		Дял	Стойност на инвестицията
			хил. лв.
<i>Асоциирани и съвместни предприятия</i>			
КонтурГлобал Марица Изток 3 АД	България	27%	55,289
КонтурГлобал Оперейшънс България АД	България	27%	14
ЗАД Енергия	България	42%	1,512
ПОД Алианц България АД	България	34%	1,020
ХЕК „Горна Арда“ АД	България	24%	-
			57,835

Недвижимите имоти на Дружеството включват земи и сгради с балансова стойност съответно 57,303 хил. лв. и 122,251 хил. лв. Към 31 декември 2025 г. стойността на земите включва активи с балансова стойност 1,133 хил. лв., които са обявени за публична държавна собственост според Закона за водите. Законът предвижда отделното стопанисване на тези активи от юридически лица със сто процента държавно участие или от юридически лица със смесено държавно и общинско участие, в които държавата има мажоритарен дял или от търговски дружества, чийто капитал е собственост на други търговски дружества с държавно участие



- 8) Информация относно сключените от Дружеството, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемополучатели, договори за заем с посочване на условията по тях, включително на крайните срокове за изплащане, както и информация за предоставени гаранции и поемане на задължения;

Информация за задължения по получени заеми и споразумения за разсрочване, условията по тези заеми към БЕХ ЕАД

Задължения към БЕХ ЕАД

Задълженията към БЕХ ЕАД към 31.12.2025 г. включват:

Задължения към БЕХ ЕАД	31 декември 2025 г.			
	Номинална стойност	Балансова стойност	Дължими лихви	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
(1) Дългосрочен заем	1,174,545	1,174,545	-	1,174,545
(2) Дългосрочен заем	247,685	247,685	-	247,685
(3) Споразумение за разсрочване на лихви от 18.12.2025 г.	364,643	364,643	-	364,643
(4) Заем за погасяване на дължим дивидент	107,620	107,620	-	107,620
(5) Търговски задължения	55	55	-	55
	1,894,548	1,894,548	-	1,894,548

	Падеж	31 декември 2025 г.
		хил. лв.
Дългосрочни задължения		
(1) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	1,132,088
(2) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	247,685
(3) Споразумение за разсрочване на лихви	31.12.2031 г.	345,943
(4) Заем за погасяване на дължим дивидент	31.12.2031 г.	101,592
		1,827,308

Краткосрочни задължения и текуща част на дългосрочни задължения

(1) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	42,457
(2) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	0
(3) Споразумение за разсрочване на лихви от 18.12.2025 г.	31.12.2031 г.	18,700
(4) Заем за погасяване на дължим дивидент	31.12.2031 г.	6,028
(5) Търговски задължения		55
		67,240

Получени заеми от БЕХ ЕАД:

(1) На 18 декември 2025 г. е подписан договор за заем на обща стойност от 1,184,906 хил. лв., в който се обединяват и новират съществуващите към 18.06.2025 г. задължения в размер на 529,796 хил. лв., 450,453 хил. лв. и 204,657 хил. лв. по главниците на 3 заема. Срокът на заема е 6 години и 3 месеца с четири месеца гратисен период по главницата, последна вноска на 31.12.2031 г. и годишен лихвен процент 3,865%. Към 31 декември 2025 г. задължението по главница по кредита е 1,174,545 хил. лв.



(2) На 25 април 2016 г. е подписан договор за предоставяне на целеви заем в размер на 521,625 хил. евро (1,020,210 хил. лв.) за погасяване на дължимите от НЕК ЕАД просрочени суми към „Ей И Ес 3С Марица изток 1“ ЕООД и „КонтурГлобал Марица изток 3“ АД, което е необходимо условие за влизане в сила на подписаните споразумения за изменение на дългосрочните договори за изкупуване на електрическа енергия от двете централи. Сроктът на кредита е дванадесет месеца и при годишен лихвен процент 6.65%. В договора се съдържа клауза за предоговаряне на условията при успешно пласиране на облигационната емисия. На 20 декември е направена промяна на условията на договор за предоставяне на целеви заем на НЕК ЕАД от 25 април 2016 г., както следва:

Размер на главницата – 535,672,538 евро (1,047,684,419 лв.);

Лихвен процент по заема – 5.575% на годишна база;

Срок на действие на договора – 59 месеца и 26 дни;

Падеж на главницата – 28 юли 2021 г.;

Дата на влизане в сила – 2 август 2016 г.

На 08.02.2022 г. е подписано Допълнително споразумение № 2 към Договора за заем от 25 април 2016 година, с което, считано от 28.07.2021 г., лихвения процент по кредита става 3,225 %. Предвидено е за срок от 7 години НЕК ЕАД да плаща ежесмесечна лихва по заема в размер на 2,816 хил. лв., а с последната вноска на 28.07.2028 г. да заплати и цялата главница. Просрочените към 28.07.2021 лихви, заедно с просрочените лихви и законната лихва за забава по Кредитното споразумение от т. (1) са оформени в Споразумение за разсрочване на лихвени задължения от 08.02.2022 г. През периода август – декември 2022 г. НЕК ЕАД погаси предсрочно главници в размер на 800,000 хил. лв. по заема, с което размерът на месечната лихвена вноска стана 666 хил. лв. Към 31 декември 2024 г. задължението по главница по кредита е в размер на 247,684 хил. лв. и лихви в размер на 44 хил. лв.

На 18.12.2025 г. е подписано Допълнително споразумение № 3 към Договора за заем от 25 април 2016 година, с което, считано от 19.06.2025 г., лихвеният процент по кредита става 3,865 % годишно. Предвидено е НЕК ЕАД да плаща ежесмесечна лихва по заема в размер на 798 хил. лв., а с последната вноска на 31.12.2031 г. да заплати и цялата главница. Към 31 декември 2025 г. задължението по главница по кредита е в размер на 247,684 хил. лв. и лихви в размер на 0 хил. лв.

(3) На 18 декември 2025 г. е подписано споразумение за разсрочване на лихвени задължения на НЕК ЕАД към БЕХ ЕАД, в което са обединени:

- Непогасената към 01.10.2025 г. част от задължението по споразумение за разсрочване на лихвени задължения от 08.02.2022 г. в размер на 348,790 хил. лв.
- Просрочени към 18.06.2025 г. възнаградителни лихви по заеми на обща стойност 7,552 хил. лв.
- Начислени до 01.10.2025 г. възнаградителни лихви по заема от т. (1) в размер на 12,976 хил. лв.

Общата стойност на разсрочените лихвени задължения възлиза на 369,318 хил. лв., като върху тях не се дължи лихва за разсрочено плащане. Сроктът за изплащане е 6 години и 3 месеца, размерът на месечната вноска е 1,558 хил. лв., а с последното плащане на 31.12.2031 г. е предвидено да се погаси остатъка по задължението в размер на 254,003 хил. лв. Към 31 декември 2025 г. размерът на задължението за текуща и нетекуща част е 364,643 хил. лв.

(4) На 04 ноември 2025 г. между НЕК ЕАД и БЕХ ЕАД е подписано споразумение за разсрочване на задължения за дивидент за 2024 г. в размер на 139,091 хил. лв. при следните условия:

- Годишен лихвен процент - 3,915%
- Краен срок на погасяване – 31.12.2031 г.

Към 31 декември 2025 г. размерът на задължението по главница по кредита е 107,620 хил. лв.

Към 31.12.2025 г. по предоставените заеми от БЕХ ЕАД не са предоставени обезпечения.



Задължения към БЕХ ЕАД	Номинална стойност	Балансова стойност	Дължими лихви	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
(1) Дългосрочен заем	548,671	548,573	98	548,671
(2) Дългосрочен заем	247,729	247,685	44	247,729
(3) Дългосрочен заем	476,053	476,053	-	476,053
(4) Споразумение за разсрочване на лихви от 08.02.2022 г.	362,557	362,557	-	362,557
(5) Заем за погасяване на дължим дивидент	204,657	204,657	-	204,657
(6) Търговски задължения	273	273	-	273
	1,839,940	1,839,798	142	1,839,940

	Падеж	31 декември 2024 г.
		хил. лв.
Дългосрочни задължения		
(1) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2031 г.	472,549
(2) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2028 г.	247,684
(3) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2024 г.	372,711
(4) Споразумение за разсрочване на лихви	28.07.2031 г.	307,486
(5) Заем за погасяване на дължим дивидент	31.12.2028 г.	154,657
		1,555,087
Краткосрочни задължения и текуща част на дългосрочни задължения		
(1) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2031 г.	76,121
(2) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2028 г.	45
(3) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2024 г.	103,342
(4) Споразумение за разсрочване на лихви от 08.02.2022 г.	28.07.2031 г.	55,072
(5) Заем за погасяване на дължим дивидент		50,000
(6) Търговски задължения		273
		284,853

Движението на заемите е както следва:

	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Задължение на 1 януари	1,839,667	2,089,527
Плащания по заеми	(135,481)	(296,965)
Начислени разходи за лихви /увеличения	190,307	47,105
Задължение на 31 декември	1,894,493	1,839,667

Гаранции

Към 31 декември 2025 г. и към 31 декември 2024 г. няма издадени банкови гаранции по нареждане на НЕК ЕАД в полза на други дружества /трети лица.

Записи на заповед

Към 31 декември 2025 г. НЕК ЕАД няма издадени записи.



- 9) Информацията относно сключените от Дружеството, от негово дъщерно дружество или дружество майка, в качеството им на заемодатели, договори за заем, включително предоставяне на гаранции от всякакъв вид, в това число на свързани лица, с посочване на конкретните условия по тях, включително на крайните срокове за плащане, и целта, за която са били отпуснати.

НЕК ЕАД не е сключвала договори за заем в качеството му на заемодател през 2025 г.

- 10) Анализ и оценка на политиката относно управлението на финансовите ресурси с посочване на възможностите за обслужване на задълженията, евентуалните заплахи и мерки, които Дружеството, е предприело или предстои да предприеме с оглед отстраняването им.

Целите на Дружеството във връзка с управлението на финансовите ресурси са да осигури способността му да продължи да съществува като действащо предприятие, както и да осигури възвращаемост на Едноличния собственик и стопански ползи на други заинтересовани лица. Управлението на риска се осъществява текущо от оперативното ръководство под надзор на Съвета на Директорите и Едноличния собственик.

Дейността на НЕК ЕАД е силно зависима от определените ценови нива и регулаторни условия, както и от компенсаторните механизми на ФСЕС във връзка с възстановяването на направените от НЕК разходи по задължително изкупуване на електроенергия. През 2025 г. действаха две ценови решения и два подхода за компенсиране през ФСЕС.

С влизането в сила на пълната либерализация на пазара на едро с електроенергия от 01.07.2025 г. дейността по лицензията за обществена доставка на НЕК бе прекратена, с което отпаднаха ангажиментите за доставка на електроенергия по регулирани цени за Крайните снабдители. След 01.07.2025 г. НЕК осъществяваше доставки на електроенергия за Крайните снабдители като координатор на стандартна балансираща група.

В ценовото решение Ц-25/01.07.2025 г. на КЕВР за периода от 01.07.2025 до 30.06.2026 г. е предвидена компенсация от ФСЕС на НЕК ЕАД в качеството му на търговец за изпълнение на задълженията по договора с ТЕЦ Ей И Ес-ЗС Марица изток 1. След 01.07.2025 г. до средата на 2026 г. в прогнозата се предвижда ФСЕС да продължи да възстановява на НЕК средства за разликата между разходите за изкупуваната електроенергия и разполагаемост /всички разходи/ по споразумението с ТЕЦ Ей И Ес-ЗС Марица изток 1 и прогнозната пазарна цена за регулаторния период 2025-2026 г. утвърдена от КЕВР в Решение Ц-25 от 01.07.2025 г., която е на ниво от 220 лв./МВтч. Това в известна степен намалява риска на НЕК при управление на този договор след 01.07.2025 г. до датата на неговото изтичане /09.05.2025 г./.

Рисковете пред НЕК ЕАД на пазара на електроенергия след 01.07.2025 г. /и новата роля на координатор на стандартна балансираща група/ са свързани основно с обезпечаване потреблението на Крайните снабдители посредством лицензията за търговия, което е приоритетно. Това поставя компанията в условия, при които микса на електроенергията трябва да формира оптимален финансов резултат и да покрива напълно постигната пазарна цена на търговете на БНЕБ, с която НЕК участва по механизма разписан в ЗЕ.

Освен това оказват влияние и рискове от външни фактори, на които дейността на НЕК е изложена. Един от най-важните външни фактори са климатичните условия, свързани със състоянието на водните ресурси, както и способността на НЕК ЕАД да успее да реализира свободните количества електрическа енергия на БНЕБ и свободния пазар. Тук влияние оказва и достигнатата цена на електроенергийната борса, която при голяма волатилност създава нестабилност на електроенергийните пазари и при спад на пазарните цени компанията изпитва затруднения при реализирането на електроенергията от ТЕЦ Ей И Ес Марица изток 1 /чийто цена е значително по-висока/ на платформите БНЕБ.

Потреблението на Крайните снабдители също оказва съществено влияние върху дейността на НЕК, тъй като при ръст на консумацията за защитените потребители, трябва да бъде насочван допълнителен



микс от електроенергия към тях, предназначен за свободна продажба на платформите на БНЕБ. Това от своя страна при хипотетично по-високи цени в пиковите часове на платформите на БНЕБ ще се отрази в по-ниски приходи за НЕК през определени периоди, когато компанията се е налага да обезпечава по-високото потребление на Крайните снабдители.

Влияние върху търговската дейност на компанията оказва и съществуващата аварийност в ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица изток 1 и ВЕЦ на НЕК ЕАД, както и извършваната рехабилитация в хидротехническите съоръжения. Във връзка с предстоящата пълна либерализация на електроенергийния пазар НЕК ЕАД трябва да насочи и усилията си към това съоръженията и мощностите от собствени ВЕЦ и ПАВЕЦ да се подържат в надеждно техническо състояние с нормално изпълнение на инвестиционните и ремонтни програми.

Цените на въглеродните емисии на европейските борси през 2025 г. се движеха на относително постоянни нива, но оказват съществено влияние върху дейността на компанията. Въглеродните емисии, които ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица изток 1 закупува за произведената електроенергия и префактурира на НЕК ЕАД оказват значително влияние на разходите на НЕК ЕАД през годината. Това се отразява и върху определянето на компенсаторните механизми от КЕВР във връзка с осъществяване дейността на НЕК ЕАД. Отчетените средни цени на въглеродните емисии през 2025 г. на европейските борси са около 74 евро на тон средно, което ниво е малко по-високо от утвърдените от КЕВР в ценовите решения за регулаторните периоди 2024-2025 г. и 2025-2026 г. /по 70 евро на тон/, както и спрямо отчетените цени през миналата 2024 г., които бяха на нива около 64-65 евро на тон.

Във връзка с приетия Регламент (ЕС) 2022/1854 на Съвета от 6 октомври 2022 г. относно спешна намеса за справяне с високите цени на енергията, с който се предвижда производителите на електроенергия в България и Обществения доставчик /30.06.2025 г./ да внасят целеви вноски във ФСЕС, което действаше през цялата 2025 г., поражда допълнителни финансови задължения за НЕК ЕАД и се отрази неблагоприятно на ликвидността и паричния поток на компанията.

Върху финансовото състояние и паричния поток на НЕК през следващите години съществено влияние ще оказва политиката на държавата по отношение на дивидента, които дружеството заплаща, защото това пряко влияе на паричния поток на дружеството и на възможностите за редовно изплащане на задълженията към БЕХ и другите контрагенти.

НЕК осъществяваше дейността си през 2025 г. в условия, при които бе в невъзможност в определени периоди да обслужва нормално задълженията по заемите си към БЕХ, което наложи предоговаряне на тази задължения с цел подобрене на паричния поток на компанията. При отчетения финансов резултат за 2025 г. дружеството ще трябва да плати дивидент към БЕХ в размер на 196,862 хил. лв. /което е 70%/ съгласно финансовия отчет към 31.12.2025 г. и Разпореждане №2 на МС от 20 май 2026 г.

Освен това, поради недостатъчния паричен поток през първо полугодие на 2025 г. НЕК изпълни частично разпореждането на Министерски съвет за 100% дивидент върху печалбата за миналата 2024 г., с което компанията трябваше да заплати на БЕХ ЕАД дивидент в размер на 139 090 хил. лв. В края на м.септември НЕК заплати на БЕХ 30 000 хил. лв. от дължимия дивидент за 2024 г., а останалата част бе разсрочена за изплащане до 2031 г. съгласно споразумение подписано между дружеството и принципала.

11) Оценка на възможностите за реализация на инвестиционните намерения с посочване на размера на разполагаемите средства и отразяване на възможните промени в структурата на финансиране на тази дейност.

Възможностите за реализация на инвестиционни намерения на дружеството са в тясна връзка с текущото финансово състояние и паричния поток на НЕК ЕАД.



През последните няколко години /2021-2025 г./ НЕК ЕАД отчете високи финансови резултати, което спомогна за да бъдат покрити всички натрупани финансови загуби на дружеството от предходните години и частично да бъдат редуцирани разходите по заемите към БЕХ ЕАД. Конкретно през последната година въпреки ръста на печалбата и подобрието на паричния поток към 31.12.2025 г. в сравнение с миналата 2024 г., НЕК осъществяваше дейността си през 2025 г. в условия, при които бе в невъзможност в определени периоди да обслужва нормално задълженията по заемите си към БЕХ, вследствие на неритмичния паричен поток и недостатъчните парични наличности, което наложи предоговаряне на тази задължения с цел подобриение на паричния поток на компанията. В тази връзка, поради недостатъчния паричен поток през първо полугодие на 2025 г. НЕК изпълни частично разпореждането на Министерски съвет за 100% дивидент върху печалбата за миналата 2024 г., с което компанията трябваше да заплати на БЕХ ЕАД дивидент в размер на 139 090 хил. лв. В края на м.септември НЕК заплати на БЕХ 30 000 хил. лв. от дължимия дивидент за 2024 г., а останалата част бе разсрочена за изплащане до 2031 г. съгласно споразумение подписано между дружеството и принципала. Освен това на база отчетения финансов резултат за 2025 г. НЕК ЕАД ще трябва да плати дивидент към БЕХ ЕАД в размер на 196,862 хил. лв., което е 70% върху отчетения финансов резултат съгласно Разпореждане № 2 на МС/20.05.2026 г. През последните години компанията осъществяваше дейността си в условия, при които ликвидността и паричните наличности не могат да покрият всички дължими плащания през последната година вследствие политиката за 100% дивидент. При настоящия подход за 70% дивидент паричния поток на НЕК ще бъде малко по-оптимален.

При изпълнение на лицензионните си дейности и при нарастващи през последните години финансови изисквания към компанията, което в допълнение с неритмичния паричен поток и висока задлъжнялост затруднява изпълнението на инвестиционната програма в пълен обем и ограничава възможностите за поемане на нови дългове с цел развитие на нови проекти. Нарасналите задължения на НЕК за дивиденди и кредити през последните години затрудняват нормалното изпълнението на инвестиционната програма и увеличат риска от аварийност в съоръженията.

От 01.07.2025 г. действа и нов пазарен модел в страната свързан с обезпечаване потреблението на Крайните снабдителите, като НЕК посредством лицензията си за търговия и координатор на стандартна балансираща група извършва тази дейност, т.е. финансовите резултати на компанията ще зависят в най-голяма степен от тази нова функция на дружеството.

На настоящия етап дружеството е концентрирано върху стабилизиране на финансовото състояние и намаляване задълженията на НЕК ЕАД към БЕХ ЕАД, които съставляват висок дял във финансовия отчет на компанията. Успоредно с това продължава възстановяването на ПАВЕЦ Чаира със собствени средства и чрез възползване от държавната гаранция, определена в Закона за държавния бюджет на Република България за 2025 г.

Дружеството полага усилия за осигуряване на финансиране за строителство на обект язовир „Яденица“, включително използването на държавната гаранция, определена в Закона за държавния бюджет на Република България.

Компанията е фокусирана в бъдещото развитие на нови проекти, използващи възобновяеми енергийни източници, включващи нови ПАВЕЦ на вече съществуващи язовири, покривни фотоволтаични централи и системи за съхранение на електроенергия. За финансиране на тези инициативи дружеството планира използването на различни източници – национални и европейски програми, подкрепящи изграждането на нови ВЕИ и системите за съхранение, собствени средства и дългово финансиране. Обема и възможностите на НЕК за инвестиционна дейност ще зависят в най-голяма степен от постигнатите финансови резултати, ликвидността и паричния поток на компанията през следващите години, но и от политиката на държавата за дължимия от дружеството дивидент.

Дружеството полага усилия за осигуряване на финансиране за строителство на обект язовир „Яденица“, включително използването на държавната гаранция, определена в Закона за държавния бюджет на Република България.



Компанията е фокусирана в бъдещото развитие на нови проекти, използващи възобновяеми енергийни източници, включващи нови ПАВЕЦ на вече съществуващи язовири, покривни фотоволтаични централи и системи за съхранение на електроенергия. За финансиране на тези инициативи дружеството планира използването на различни източници – национални и европейски програми, подкрепящи изграждането на нови ВЕИ и системите за съхранение, собствени средства и дългово финансиране.

12) Информация за настъпили промени през отчетния период в основните принципи за управление на Дружеството, и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

През 2025 г. няма настъпили промени в основните принципи за управление на Дружеството.

13) Информация за основните характеристики на прилаганите от Дружеството, в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рискове.

Системата за финансово управление и контрол в НЕК ЕАД включва всички дейности, свързани с управление на рисковете, управление и контрола на финансовата дейност. Тя е процесно ориентирана и структурирана в пет основни елемента:

- Контролна среда;
- Оценка и управление на риска;
- Контролни дейности;
- Информация и комуникация;
- Мониторинг.

Системата за финансово управление и контрол обхваща всички дейности в НЕК ЕАД на основата на принципите за доброто финансово управление и прозрачност, като въвежда в действие политики и процедури за осъществяване на процесите по управление на рисковете, управлението на контрол с цел постигане на разумна увереност, че целите в областта на финансовото управление и контрол ще бъдат постигнати в очакваните параметри.

Системите за вътрешен контрол в НЕК ЕАД са в постоянен процес на анализ и проверка на процесите в Дружеството. Вътрешният одит на процесите и дейностите идентифицира проблемните места и се предприемат коригиращи действия. Вътрешният одит следи за коректното изпълнение на коригиращите мерки.

Политиките за управление на риска идентифицират и анализират рисковете и подлежат на регулярна проверка. В НЕК ЕАД действат сертифицирани системи за управление по стандартите БДС ISO 9001:2015, БДС ISO 14001:2015 и БДС ISO 450001:2018. Интегрираната система за управление (ИСУ) е с обхват „Изграждане и въвеждане в експлоатация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и ХТС. Стопанисване на ХТС. Производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ. Търговия с електрическа енергия и координатор на стандартна балансираща група. Доставка на електроенергия от доставчик от последна инстанция и координатор на специална балансираща група. Извеждане от експлоатация на ХТС, ВЕЦ и ПАВЕЦ“. Всички бизнес процеси на компанията са регламентирани и документирани.

Финансовото управление и контрол в НЕК ЕАД се осъществява чрез спазване на следните принципи:

Добро финансово управление е изискването средствата да се управляват и разходват икономично, ефикасно и ефективно, съобразно целите на организацията. Доброто финансово управление е основният принцип на ръководството на компанията. Чрез него се цели ефективно оползотворяване на човешките ресурси, финансовите средства и оптимизиране на дейностите до степен, която гарантира постигане на поставените цели. Ръководният екип на НЕК ЕАД притежава необходимите познания за движението на финансовите потоци в компанията и уменията за ориентация в практическите ситуации на формирането и използването на приходите в дружеството.



Законосъобразното управление е основен принцип в упражняваната от мен дейност на ръководител. Във всички свои действия, насочени към постигане на целите на компанията, спазвам и се ръковода от действащите нормативни актове. Това означава, че установената система за финансово управление и контрол осигурява спазване на приложимото законодателство, изпълнение на вътрешните правила, наредби, инструкции и заповеди, както и изпълнение и съблюдаване на поетите договорни задължения.

Прозрачност е следващият принцип, който гарантира доброто финансово управление на НЕК ЕАД. Той е основният фактор за обществено доверие и сигурност при използване на средствата. Прозрачността налага всяко управленско решение да бъде разбрано от служителите на всички нива в компанията с цел точно и своевременно изпълнение на техните задължения и отчитане на постигнатото, като едновременно с това ръководството представя пред обществеността достоверна информация за осъществяваната дейност.

Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор урежда обхвата и осъществяването на финансовото управление и контрол, както и принципите и изискванията към системите за финансово управление и контрол в организациите от публичния сектор.

Финансовото управление и контрол в публичния сектор е цялостен процес, интегриран в дейността на дружеството и се осъществява от ръководството и служителите му.

Оценка на риска

По реда на чл.12 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор („ЗФУКПС“), ръководителите на организациите от публичния сектор отговарят за управлението на рисковете на ръководените от тях организации. НЕК ЕАД е организация от публичния сектор по смисъла на чл. 2, ал. 2, т. 9 от ЗФУКПС в качеството си на търговско дружество, чийто капитал е изцяло собственост на търговско дружество с над 50 на сто държавно участие в капитала в лицето на БЕХ ЕАД.

Управлението на риска е интегрирана част от цялостното управление на Дружеството. То е съществен елемент от финансовото управление и контрол на Дружеството и важна част от процеса на организационно планиране и изпълнение на предварително поставените цели, приоритети и задачи на Дружеството.

Управлението на рисковете в НЕК ЕАД се прилага, за да се гарантира, че са предприети всички действия за тяхното идентифициране, оценка, планиране и изпълнение на мерки за минимизиране на влиянието им за постигане на целите на Дружеството. В НЕК ЕАД е изградена и действа системата за управление на риска на всички нива в структурата на компанията. Системата обхваща всички лицензионни дейности на НЕК ЕАД и всички структурни звена на територията на: Централно управление на НЕК ЕАД („ЦУ НЕК“); Предприятие „Язовири и каскади“ („ПЯК“), Предприятие „Водноелектрически централи“ („ПВЕЦ“) и Предприятие „Хидроелектроинвест“ (ПХЕИINV) на НЕК ЕАД

В дружеството е сформиран Съвет по управление на риска („СУР“) на основание чл. 9, ал. 1 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС). Стратегическите рискове са част от Бизнес програмата на Дружеството и се управляват от висшето ръководство съвместно със Съвета на директорите. В НЕК ЕАД са разработени документи, които подпомагат структурирането и регламентирането на процесите и дейностите по управление на риска в компанията.

По т. I.12 от Протокол № 54/15.10.2024 г. на СД на НЕК ЕАД са одобрени и приети:

- Стратегия за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Правила и процедури за управление на рисковете в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Политика за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г..
- Обобщен Риск регистър на „Национална електрическа компания“ ЕАД.



Честотата на докладване от ръководителите на структурни звена в НЕК ЕАД е на 6 (шест) месеца до председателя на СУР, и съответно от председателя на СУР до Изпълнителния директор на НЕК ЕАД. Годишното докладване се извършва с оглед осигуряване на информираност на ръководството на Дружеството, относно управлението на риска в дружеството, ефективност на системата за управление на риска и дефиниране на риск апетита на дружеството.

Контролна среда

Контролната среда е основополагащият компонент и фундамент на финансовото управление и контрол в НЕК ЕАД. Тя определя климата в дружеството и оказва влияние върху отношението на ръководството и служителите към финансовото управление и контрола. Отговорност на ръководителите е да създадат и развият такава контролна среда в организацията, която да допринесе за постигане на целите и да изгради позитивно отношение на служителите към финансовото управление и контрол. Факторите, които оказват влияние върху контролната среда са:

- Личен морал и професионална етика;
- Управленска философия и стил на работа;
- Организационна структура;
- Политика по управление на човешките ресурси;
- Компетентност на персонала.

Контролни дейности

Контролните дейности трябва да са адекватни и разходите за осъществяването им не трябва да превишават очакваните от тях ползи и следва да се прилагат на всички нива в организацията и на всички етапи при постигането на целите.

Те могат да са превантивни, разкриващи или коригиращи, и включват най-малко:

- система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършването на плащане без подписите на ръководителя на организацията и на лицето, отговорно за счетоводните записвания;
- правила за достъп до активите и информацията;
- политики и процедури за предварителен контрол за законосъобразност;
- политики и процедури за текущ контрол върху изпълнението на поети финансови ангажименти и сключени договори;
- политики и процедури за последващи оценки на изпълнението;
- политики и процедури за обективно, точно, пълно, достоверно и навременно осчетоводяване на всички стопански операции;
- политики и процедури за управление на човешките ресурси;
- политики и процедури за спазване на лична почтеност и професионална етика.

Система за двоен подпис

Поемането на всяко финансово задължение (сключването на договор, заповед за назначаване, заповед за командироване и т.н.) и извършването на плащане (платежно нареждане, разходен касов ордер и т.н.) се извършва след задължително полагане на два подписа, а именно: подпис на лицето, отговорно за счетоводните записвания и от Изпълнителния директор или лицето, отговорно за изпълнението на приходите и разходите, т.е. оторизирано да нарежда плащания от името на дружеството. С това се гарантира, че лицето, отговорно за счетоводните записвания, е информирано за предстоящото поемане на задължение или плащане и ще извърши правилните счетоводни операции.

Контрол по изпълнение на процеса по обществени поръчки

Като адекватен отговор на настъпилите промени в процесите по възлагане на обществени поръчки, НЕК ЕАД разработи нови „Правила за управление на цикъла на обществени поръчки в НЕК ЕАД“, които са в сила от 20.08.2025 г. Правилата имат за цел да оптимизират планирането, организацията на



провеждането на обществени поръчки и контрол по изпълнение на дейностите при възлагането им в НЕК ЕАД, като изменението им отразява основно настъпилите структурни промени в НЕК ЕАД, а именно създаване на дирекция „Обществени поръчки и снабдяване“ и назначаване на Заместник изпълнителен директор, с ресор Обществени поръчки и снабдяване, Правно, Информационни системи и технологии и Киберсигурност.

Чрез тези свои действия, дружеството цели:

- повишаване ефективността при разходване на средствата;
- осигуряване спазване на действащото законодателство;
- създаване на ред в случаите, за които липсва нормативна уредба;
- създаване на условия за публичност и прозрачност в дейността по планиране, провеждане и възлагане на обществени поръчки.

Действащата в компанията „Инструкция за изготвяне на технически спецификации за обществени поръчки“ определя отговорностите за изготвяне на технически спецификации за обществени поръчки за строителство, доставки или услуги, за да се осигури закупуването на стоки, услуги и СМР, които да съответстват като минимум на изискванията на стандартите на системите за управление.

Осигуряване на компетентност на персонала

Компетентността на персонала се изразява в съвкупност от знания, умения и способности за изпълнение на задълженията, произтичащи от целите на дружеството. Важен фактор за осъществяване на дейността на компанията и постигането на нейните цели е поддържане нивото на компетентността на персонала. За изпълнение на тези функции в НЕК ЕАД има утвърдени и действащи:

„Правила за обучение на персонала“ – така разработените и утвърдени правила установяват реда и условията за организиране и провеждане на обучение на работниците и служителите в НЕК ЕАД.

„Правила за професионално-практическо обучение“ – правилата регламентират реда за провеждане на професионално-практическо обучение на студенти от висшите учебни заведения в НЕК ЕАД. Чрез обхвата на правилата се осигуряват условия за провеждане на производствена практика и придобиване на ценен практически опит. Основната задача е да се запознаят теоретично подготвените студенти със спецификата и особеностите на работа в областта на енергетиката и администрацията.

Идентифицирайки компетенциите, които ще са необходими за постигане на заложените цели и посоките на развитие, които компанията следва, ежегодно се изготвя подробен план за обучение. Годишният план за обучение представлява рамка за планиране на обученията с хоризонт от една година и обобщава потребностите от обучение на всички структурни звена. Той е отправна точка за планиране на необходимия бюджет и дефиниране на изискванията при избор на обучаващ.

Антикорупционни процедури

В НЕК ЕАД действат утвърдени Вътрешни правила за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения, в изпълнение предписанията на Закона за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения (ЗЗЛПСПОИН).

Целта на Правилата е да се регламентират редът и условията за подаване на сигнали, за последващите действия по тях, както и въвеждането на мерки за защита на лицата подали сигнали.

Въведена е процедура за регистриране и работа по сигнали за нарушения, корупция, нередности, измами и злоупотреби и/или конфликт на интереси и за защита на лицата, подали такива.

На интернет портала на компанията, възможности за подаване на сигнали за корупция са създадени чрез публично достъпна контактна форма в раздел Сигнали и жалби.

Писмени сигнали и жалби могат да бъдат подавани на следните email адреси: signali@nek.bg и signalikorupcia@nek.bg



Гражданите и заинтересованите лица имат възможност за контакт и чрез посочените телефонни номера, както и през деловодната система на компанията или по пощата.

Предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност.

В изпълнение на чл. 13, ал. 3, т. 3 и т. 4 от Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС), дружеството е разработило и Правила за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност в НЕК ЕАД (ППКЗЦ).

Политиките и процедурите за предварителен контрол за законосъобразност и тези за текущ контрол върху изпълнение на поети финансови ангажименти и сключени договори/рамкови споразумения са само част от действаща в дружеството Система за финансово управление и контрол.

Въведеният предварителният контрол за законосъобразност и целесъобразност е постоянен процес и представлява експертна оценка, която цели да предостави разумна увереност на ръководството на компанията за законосъобразността и целесъобразността на вземаните от него решения/извършените действия като носители на управленска отговорност. Прилаганите в НЕК ЕАД правила за Предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност имат следните цели:

- да се определят дейностите, процесите и свързаните с тях решения, за които е необходимо извършване на предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност;
- да се осигури предоставянето на разумна увереност в ръководството на дружеството за спазване изискванията на действащото законодателство, Устава на НЕК ЕАД, с вътрешните правила и процедури в НЕК ЕАД, със споразумения и договори, сключени в изпълнение и в съответствие със законодателството;
- да се определят служителите/длъжностните лица, които извършват предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност;
- да се определят изискванията за документиране на извършения предварителен контрол и да регламентират дейността на отдел „Финансов контролинг“.

В обхвата на предварителния контрол за целесъобразност в НЕК ЕАД попадат решенията и последващи действия, свързани с изпълнение на основни елементи от утвърдената бизнес програма на компанията, а именно - ремонтна програма, инвестиционна програма и дейности, отчетени като издръжка на дружеството.

Предварителен контрол за целесъобразност се осъществява върху обекти с прогнозна стойност над евровата равностойност на 300 000,00 лева или 153 388 евро преди тяхното включване в ремонтната и инвестиционна програма на дружеството и предлагания за утвърждаване бизнес план на компанията.

Контрол за целесъобразност се осъществява преди приемане на обобщената ремонтната и инвестиционна програма на НЕК ЕАД за съответната година, както и при възникнала необходимост от тяхното актуализиране.

Дейността по предварителен контрол за целесъобразност се осъществява от технически съвет (ТС), пред който се защитава предложението на съответния заявител.

В допълнение, в НЕК ЕАД от години е утвърден служител на компанията, който да отговаря за координацията на всички процеси, свързани с подаването на сигнали в предприятието, във връзка с изпълнение изискванията на предходно утвърдения и обнародван Закона за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения (ЗЗЛПСПОИН) и за провеждане на ежегодни обучения в областта на анти-корупционното законодателство на всички длъжностни лица, които постъпват за първи път на работата в дружеството.

С оглед публикуваните в началото на 2026 г. на интернет страницата на АПК:

- проект на Система за управление на корупционния риск в публичните предприятия (в изпълнение на чл. 12, т. 12 от Закона за публичните предприятия) и



- проект на Кодекс за етично поведение на лицата, заети в публичните предприятия (съгл. чл. 12, т. 13 от Закона за публичните предприятия),

и във връзка с предстоящото им утвърждаване с Постановление на Министерски съвет, НЕК ЕАД като публично предприятие по смисъла на ЗПП ще предприеме всички необходими действия по въвеждане на Системата за управление на корупционния риск в посочените от АППК срокове и при спазване на § 6, ал. 1 от Заключителните разпоредби на Закона за изменение и допълнение на Закона за публичните предприятия. Предвиденото внедряване в НЕК ЕАД на Система за управление на корупционния риск е обосновано и с Насоките за борба с корупцията и почтеност в държавните предприятия на Организацията за икономическо сътрудничество и развитие (ОИСР), с които се предлага на държавите в ролята им на собственици на предприятия подкрепа в борбата с корупцията и насърчаване на почтеността в тези предприятия.

В тази връзка в НЕК ЕАД ще бъде назначен специален служител по почтеност (съгласно чл. 32, ал. 1, т. 5 и ал. 3 от ЗПП), който следва да бъде един от независимите членове на органите за управление и контрол на предприятието. Ще бъде изработена и политика за оповестяване на информация, която ще включва процедури за осигуряване на качеството на информацията. Ще бъде въведен подходът към „система за публична почтеност“, която ще включва координирана стратегия, култура на почтеност, отчетност и контрол. Ще се засилят колективните действия срещу корупцията – в т.ч. инициране на колективни инициативи между НЕК ЕАД, бизнес, държава и неправителствени организации, съвместни действия срещу подкупи и корупционни практики и др. Ще се засили превантивното управление на рисковете и разглеждането на корупцията като системен управленски риск, а не само като престъпление. Ще се засили прозрачността на лобирането и политическото влияние, което ще бъде съобразено с новите препоръки в ППЗПП с включването на механизми за ефективно регулиране на лобистката дейност и влиянието върху публичната политика, с цел прозрачност на взаимодействието между държавни органи и заинтересовани страни като част от генералните мерки срещу непропорционално или скрито влияние. Ще бъдат идентифицирани изцяло нови източници на корупционен риск, сред които изкуственият интелект и цифровизацията, зеленият преход и новите инвестиционни потоци, чуждестранното влияние и стратегическа корупция и не на последно място цифровите инструменти за влияние върху политиката. Този нов тип рискове е и централен елемент в Насоките на ОИСР от 2024 г., респ. в кореспондиращите им документи по ЗПП – Система за управление на корупционния риск в публичните предприятия и Етичният кодекс, които предстои да бъдат въведени.

При въвеждането на Система за управление на корупционния риск в публичните предприятия, в частност в НЕК ЕАД, ще бъдат спазени изискванията на публикувания актуален проект на Системата - утвърждаване на Методология за оценка и контрол на корупционния риск, съгласно които ще бъде спазено изискването за въвеждане на общ модел и подход за оценка и контрол на корупционния риск, с който да се определят общи индикатори и метод за оценка на корупционния риск, както и за изграждането на ефективни вътрешни системи за управление и мониторинг на корупционния риск в публичните предприятия, за да се постигне създаването, управлението, наблюдението и отчитането на антикорупционните стратегии, политики и мерки с отчитане на спецификите на публичните предприятия.

След въвеждане на промените, посочени по-горе, следва да се актуализира и стратегията по чл. 12, ал. 3 от ЗФУКПС, която се приема от съответния колективен орган за управление и контрол – СД на предприятието, който орган отговаря за нейното периодично анализиране и актуализиране.

Съобразно новите моменти с въвеждането на Системата и Етичния кодекс, ще се въведе и подходящ подход за оценка на корупционния риск – в т.ч. механизми, които се използват за определяне на вероятността от настъпване на конкретни форми на корупция в рамките на предприятието и във външните му взаимодействия. Ще се актуализират и въведените мерки за управление на корупционния риск, като ще се пристъпи към изготвяне на план за управление на корупционния риск,



в който се включват конкретни мерки за превенция и противодействие на корупцията, водещи до намаляване на корупционния риск и ограничаване на причините, обуславящи наличието на корупционните практики. Мерките ще се приоритизират и за всяка от тях ще се определят съответната структура или структури, за които се отнасят, отговорник, срок за изпълнение, показатели за постигане и очакван резултат от изпълнението, както и начин на отчитане и оценяване на изпълнението. Ще се актуализира и осъществяването на контрол на корупционния риск. Ще се актуализират и въведените мерки за предотвратяване на конфликт на интереси, като целта е да бъдат систематизирани правилата за недопускане на конфликт на интереси в управлението и дейността на предприятието. Ще се актуализират и изискванията към членовете на органите за управление и контрол на публичните предприятия, въведени в ЗПП и правилника за неговото прилагане (ППЗПП), съгласно чл. 20, ал. 1, вр. с чл. 23 от ЗПП.

Мониторинг

Мониторингът, съгласно чл. 15, ал. 1 ЗФУКПС, е цялостен преглед на дейността на организацията, който има за цел да предостави увереност, че контролните дейности функционират според предназначението си и остават ефективни във времето.

Системата за мониторинг включва текущо наблюдение, самооценка и вътрешен одит. Мониторингът е цялостен преглед на дейността, с който се цели да се оцени състоянието на вътрешния контрол и ръководството да получи увереност, че контролните дейности функционират според предназначението си и остават ефективни във времето. Текущото наблюдение се извършва в хода на нормалните повтарящи се дейности в дружеството, т.е. непрекъснато в реално време.

В съответствие на чл. 12, ал. 1 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор (ЗВОПС), в дружеството е създаден отдел „Вътрешен одит“. Дейността по вътрешен одит се осъществява в съответствие с изискванията на ЗВОПС, Международните стандарти за професионална практика по вътрешен одит, Етичен кодекс на вътрешните одитори, Наръчник за вътрешните одитори и Статута на отдел „Вътрешен одит“ в НЕК ЕАД.

Отдел „Вътрешен одит“ осъществява дейността по вътрешен одит на всички структури, програми, дейности и процеси в НЕК ЕАД, като изготвя Стратегически план, който представлява дългосрочна рамка за дейността по вътрешен одит и обхваща тригодишен период. Изготвя Годишен план за дейността си, въз основа на утвърдения от Изпълнителния директор на дружеството Стратегически план и направената за целите годишна оценка на риска. Стратегическият и Годишният план се съгласуват от Одитния комитет на НЕК ЕАД, приемат се от Съвета на директорите на НЕК ЕАД и се утвърждават от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД.

Вътрешният одит подпомага организацията за постигане на целите ѝ, като идентифицира и оценява рисковете в организацията; оценява адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол по отношение на: идентифицирането, оценяването и управлението на риска от ръководството на организацията; съответствието със законодателството, вътрешните актове и договори; надеждността и всеобхватността на финансовата и оперативна информация; създадената организация по опазване на активите и информацията; ефективността, ефикасността и икономичността на дейностите; изпълнението на задачите, договори, поетите ангажменти и постигането на целите; дава препоръки за дейностите в организацията.

Вътрешният одит се осъществява чрез изпълнението на конкретни одитни ангажменти за даване на увереност и консултиране. За всеки одитен ангажмент за увереност се изготвя одитен план, който съдържа обхват, цели, времетраене и разпределение на ресурсите за изпълнение на ангажмента, съгласно чл. 36 от ЗВОПС. За изпълнението на всеки одитен ангажмент за даване на увереност се изготвя одитен доклад, който включва резюме, цели и обхват на ангажмента, констатации, изводи и препоръки, съгласно чл. 38, ал. 2 от ЗВОПС. В резултат от направените констатации и дадените препоръки, ръководителите на одитираните структури изготвят план за действие за изпълнение на



приетите препоръки, който се утвърждава от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД, съгласно чл. 39, ал. 1 от ЗВОПС.

Изготвя се Годишен доклад за дейността по вътрешен одит, в съответствие с чл. 40 от ЗВОПС, който се съгласува от Одитния комитет на НЕК ЕАД, приема се от Съвета на директорите на НЕК ЕАД и се утвърждава от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД. Годишният доклад се изпраща на БЕХ ЕАД, съгласно чл. 40, ал. 7 от ЗВОПС.

В НЕК ЕАД е разработена и се прилага Програма за осигуряване на качеството и за усъвършенстване на одитната дейност, която обхваща цялостната дейност по вътрешен одит и включва вътрешни и външни оценки, в съответствие с чл. 29 от ЗВПОС.

Ценови/регулаторен риск

Ценовият/регулаторният риск за Дружеството е във връзка с дейността обществена доставка на електрическа енергия и действаше до 30.06.2025 г. След 01.07.2025 г. дейността на НЕК се осъществява изцяло на търговски принцип и компанията няма задължения по изкупуване и доставки на електроенергия по регулирани цени. Действащата ценова/регулаторна рамка, съгласно постановените административни актове на КЕВР, оказва съществено влияние върху приходите и финансовото състояние на Дружеството.

През 2025 година са действали две основни решения на КЕВР, имащи най-голямо влияние по отношение към цените. До 30.06.2025 г. НЕК като Обществен доставчик закупуваше електроенергия в съответствие с разпоредбите на ценовите решения на КЕВР Ц-17 от 30.06.2024 г. и Ц-3 от 01.01.2025 г. за регулаторния период 2024-2025 г., като компанията изкупуваше електроенергия от производителите по квоти /АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2/, както и от електроцентралите, присъединени към електропреносната мрежа с инсталирана мощност по-малка от 500 кВт, произведена от ВЕИ и от ВЕКП. Утвърдените от КЕВР регулирани цени и свободните пазарни цени, в комбинация с реализираните количества електрическа енергия пряко определят приходите от дейността на Дружеството.

Цената на електрическата енергия, закупувана от производителите с определени квоти, се определя от КЕВР, за регулаторен период и формира част от микса на Обществения доставчик. Други компоненти от него са количествата електрическа енергия, изкупувани по Дългосрочни договори за изкупуване на електрическа енергия и разполагаемост, сключен с „Ей И Ес Марица Изток 1“ ЕООД, както и количествата, изкупувани по преференциални цени от ВЕИ и ВЕКП производители, съгласно чл. 93а и чл. 94 от ЗЕ, които са с инсталирана мощност под 500 кВт.

Себестойността на енергията в микса на Обществения доставчик е по-висока от определената от КЕВР цена на електрическата енергия от Обществения доставчик към Крайните снабдители, като разликата се компенсираше от ФСЕС, което е съществен риск върху дейността на Дружеството. В тази връзка е от изключителна важност ликвидността на ФСЕС да бъде висока за да не се допуска нарушаване на производствената и търговската дейност на компанията.

След 1 юли 2025 г. търговската дейност на НЕК е подчинена на новата организация на пазара на електроенергия съгласно измененията в ЗЕ /прекратяване лицензията на НЕК за Обществена доставка/ и е в съответствие с разпоредбите на Решение Ц-25 на КЕВР/01.07.2025 г. В тази връзка е променен пазарния модел в страната по отношение снабдяването с електроенергия на Крайните снабдители и новата роля на НЕК като координатор на стандартна балансираща група чрез лицензията за търговия. При новия пазарен модел покупките на електроенергия от дружеството бяха свързани с обезпечаване доставките на Крайните снабдители от НЕК чрез електроцентралите в стандартната балансираща група на НЕК търговец /АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2 и ТЕЦ Ей И Ес -ЗС Марица Изток 1/, като микса на дружеството се допълва с производство на електроенергия от собствените ВЕЦ и ПАВЕЦ и с покупки от платформите на БНЕБ. В същото Решение № Ц-25/01.07.2025 г. КЕВР е утвърдил цени на базова стойност на електрическата енергия и на компонентата от цената на Крайния снабдител в сектор



„Електроенергетика“. Постигната продажна цена на БНЕБ по Механизма „Търгове – Краен снабдител“ за регулаторния период /01.07.2025 – 30.06.2026 г./, по която НЕК продава електроенергия на защитените потребители е значително по-висока /189,58 лв./МВтч/ от действащата до 30.06.2025 г. /138,36 лв./МВтч/ при регулиран пазар.

Във връзка с новия пазарен модел и ролята на НЕК като координатор на стандартна балансираща група за обезпечаване с електроенергия Крайните снабдители за компанията е важно постигането на по-оптимален микс на търгуваната електроенергия с оглед постигане на максимални финансови резултати.

Компанията продължава да получава компенсация от ФСЕС и след 01.07.2025 г. за разликата между разходите за изкупуваната електроенергия и разполагаемост /всички разходи/ по споразумението с ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица изток 1 и прогнозната пазарна цена за регулаторния период 2025-2026 г. утвърдена от КЕВР в Решение Ц-25 от 01.07.2025 г., която е на ниво от 220 лв./МВтч. Дългосрочното споразумение с ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица изток 1 изтича на 09.05.2026 г.

За нормалното функциониране и поддържане на адекватна ликвидност на НЕК ЕАД е от особена важност навременното възстановяване от ФСЕС на извършените от НЕК разходи за да не бъде влошавана ликвидността и паричния поток на компанията.

Ликвиден риск

Ликвидният риск се състои във вероятността Дружеството да не е в състояние да изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми. Дружеството прилага подход, който да осигури необходимия ликвиден ресурс, за да се посрещнат настъпилите задължения при нормални и кризисни условия, без да се реализират неприемливи загуби.

Тъй като дейността на Дружеството е свързана с регулярна доставка и постоянни плащания от страна на клиентите, то контролът на ликвидния риск се състои главно в три посоки:

- Внимателно планиране на всички изходящи парични потоци, базирано на месечни прогнози;
- Условия на плащане на клиенти, които се извършват в рамките на един месец – договарят се графици на плащане, като в случай на просрочване е договорено плащане на неустойки;
- Овърдрафт споразумения с банки, които осигуряват управление на ликвидния риск в краткосрочен план.

До 30.06.2025 г. основната дейност на дружеството /80-90%/ е регулирана, поради което решенията на КЕВР и определената от Комисията ценова рамка водят до определени ликвидни рискове, изразяващи се в невъзможност за заплащане на задължения към доставчици на електрическа енергия и извършване на разходи за инвестиции и ремонт, спрямо генерираните приходи на електрическа енергия по регулирани цени. След 01.07.2025 г. в резултат на промените в ЗЕ основната дейността на НЕК се осъществява изцяло на търговски и пазарни принципи, като компанията осъществява дейността си чрез останалите три лицензии – за търговия, за производство от ВЕЦ и ПАВЕЦ и за доставчик от последна инстанция. При новия пазарен модел способността на компанията да поддържа конкурентен и оптимален микс от електроенергия при участието и на електроенергийния пазар е важно за генериране на достатъчно приходи за поддържане на финансовата стабилност на дружеството, която гарантира нормална поддръжка на съоръженията, разплащанията с доставчици и навременно изплащане задълженията към БЕХ.

Пазарен риск

Пазарният риск е рискът, който при промяната на пазарни цени, валутни курсове, лихвени проценти или цени на капиталови инструменти, доходът на Дружеството от финансови инструменти или стойността на инвестициите ѝ ще бъдат засегнати. Целта на управлението на пазарния риск е да се управлява и контролира експозиция на пазарния риск, с приемливи параметри при оптимизиране на възвращаемостта.



Дружеството предприема периодични анализи върху макроикономическата среда в страната и задълбочен анализ на специфичните макро-показатели, които се представят на Съвета на директорите. До 30.06.2025 г. по-голямата част от основната дейност е регулирана и ръководството на Дружеството не може да влияе върху цените, които се определят от КЕВР. След 01.07.2025 г. в резултат на промените в ЗЕ основната дейността на НЕК се осъществява изцяло на търговски и пазарни принципи, което налага поддържането на оптимален микс на електроенергията от компанията с цел обезпечаване потреблението на битовите потребители по Механизма Търгове – Краен снабдител и за участие на платформите на БНЕБ с допълнителни количества електроенергия.

От особена важност през следващите години ще бъде и производствените мощности в групата на НЕК да бъдат поддържани на високо техническо ниво, което ще бъде от ключово значение за участието на дружеството на електроенергийния пазар и постигането на оптимални финансови резултати.

Кредитен риск

Кредитният риск на Дружеството се състои от риск от финансова загуба в ситуация, при която клиент или страна по финансов инструмент не успее да изпълни своите договорни задължения. Кредитният риск произтича от вземанията от клиенти и инвестиции във финансови инструменти.

Вземания от клиенти

Експозицията към кредитен риск е в резултат на индивидуалните характеристики на отделните клиенти, като се влияе също от характеристиките на индустрията или на страната.

В дружеството са установени и се прилагат политики и процедури, целящи да минимизират рисковете от неплащане от страна на клиенти. За всеки клиент се извършва оценка на неговата кредитоспособност, като текущо се следи неговата експозиция. За сделки, при които рискът е значителен, се изисква представяне на обезпечение под формата на паричен депозит или банкова гаранция.

Лихвен риск

Дружеството е изложено на риск от промяна в пазарните лихвени проценти, основно, по отношение краткосрочните и дългосрочните си финансови пасиви с променлив (плаващ) лихвен процент.

Към 31 декември 2025 г. финансовите активи и пасиви на дружеството са с фиксирани лихвени проценти, поради което към 31 декември 2025 г. Дружеството не е изложено на риск от промяна в пазарните лихвени проценти.

Валутен риск

Преобладаващата валутна експозиция на Дружеството е деноминирана в евро (EUR). Поради това, че курсът на лева е фиксиран към курса на еврото в България (1.95583 лв. = 1 евро), Дружеството не е изложено на значителен валутен риск за тези валутни позиции.

Информация за промените в управителните и надзорните органи през отчетната финансова година.

Промени в СД на НЕК ЕАД през 2025 г.

01.01.2025 г. – 07.03.2025 г.

- Албена Иванова Туджарова – председател на СД;
- Деян Красимиров Иванов – член на СД ;
- Виктория Витанова Петрова – член на СД;
- Мартин Иванов Георгиев – член на СД и изпълнителен директор;
- Александър Юлиянов Русанов – член на СД;



07.03.2025 г. – 20.03.2025 г.

- Албена Иванова Туджарова – председател на СД;
- Деян Красимиров Иванов – член на СД ;
- Виктория Витанова Петрова – член на СД;
- Александър Юлиянов Русанов – член на СД;
- Георги Георгиев Добрев – член на СД и изпълнителен директор;

20.03.2025 г. – 31.12.2025 г.

- Албена Иванова Туджарова – председател на СД;
- Деян Красимиров Иванов – член на СД ;
- Виктория Витанова Петрова – член на СД;
- Надя Георгиева Стефанова – член на СД;
- Георги Георгиев Добрев – член на СД и изпълнителен директор;

14) Информация за размера на възнагражденията, наградите и/или ползите на всеки от членовете на управителните и на контролните органи за отчетната финансова година, изплатени от Дружеството, и негови дъщерни дружества, независимо от това, дали са били включени в разходите на Дружеството, или произтичат от разпределение на печалбата, включително:

а) получени суми и непарични възнаграждения

Дружеството има отношение на свързано лице с изпълнителен директор и членове на Съвет на Директорите (СД).

Дружеството е изплатило възнаграждения в отчетната 2025 г., както следва:

Георги Георгиев Добрев

в периода от 07.03.2025 г. до 31.12.2025 г.

като изпълнителен директор:

160,451 лв.

като член на СД:

57,188 лв.

Мартин Иванов Георгиев

в периода от 01.01.2025 г. до 07.03.2025 г.

като изпълнителен директор:

75,670 лв.

като член на СД:

19,491 лв.

Албена Иванова Туджарова

в периода от 01.01.2025 г. до 31.12.2025 г.

като член на СД:

102,063 лв.

Александър Юлиянов Русанов

в периода от 01.01.2025 г. до 20.03.2025 г.

като член на СД:

26,673 лв.

Виктория Витанова Петрова

в периода 01.01.2025 до 31.12.2025 г.

като член на СД:

102,063 лв.

Деян Красимиров Иванов

в периода 01.01.2025 до 31.12.2025 г.

като член на СД:

101,790 лв.

Надя Георгиева Стефанова

в периода 20.03.2025 г. до 31.12.2025 г.

като член на СД:

75,139 лв.

15) Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на Дружеството, в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал; ако общата стойност на задълженията или вземанията на Дружеството, по всички образувани



производства надхвърля 10 на сто от собствения му капитал, се представя информация за всяко производство поотделно.

На 27.11.2025 г. в НЕК ЕАД беше получено Известие за арбитраж за започването на арбитражна процедура от КонтурГлобал Марица изток 3 АД (КГМИЗ) в съответствие с чл.21.5 от Споразумението за изкупуване на енергия от 13.06.2001 г. и Арбитражните правила на Комисията на ООН за международно търговско право приети през 2021 г. (Арбитражните правила на UNCITRAL).

Претенцията е за заплащане на разходи направени за: 1) Модернизацията на КГМИЗ в периода 2012-2016 г. съгласно нормативни изисквания за намаляване емисиите на азотни оксиди (NOx) и на серен диоксид (SO₂) и норма на възвращаемост и 2) за Модернизиране Най-добрите налични техники (НДНТ) през 2021 г. с оглед изпълнение на завишени нормативни изисквания за десулфуризация на големи горивни инсталации и норма на възвращаемост.

Общата претендирана сума е в размер на 62 546 284 евро, като наред с това КГМИЗ иска осъждане на НЕК ЕАД за ДДС или друг дължим данък, лихви за периода преди и след арбитражното решение при лихвен процент и периоди, които допълнително ще бъдат уточнени, всички разноси свързани с арбитража.

Горе изложения арбитражен иск е за съществена сума, но не надвишава 10 на сто от собствения капитал. Общата стойност на задълженията или вземанията на Дружеството, по всички образувани производства също не надхвърля 10 на сто от собствения капитал на Дружеството.



XIII Нефинансова информация

Устойчивост и въздействие върху околната среда

За постигане на стратегическите цели на Дружеството и ефикасно и ефективно управление, Ръководството прилага интегрирана система за управление, чрез която подобрява удовлетвореността на клиентите, резултатността спрямо околната среда и здравето и безопасността при работа на персонала.

Политики на Дружеството по екологичните въпроси, резултати от тези политики и основни рискове, свързани с тях

Съгласно изискванията на Закона за енергийна ефективност (ЗЕЕ), чл. 14а, ал. 4, Агенцията за устойчиво енергийно развитие (АУЕР) разпределя общата кумулативна цел за енергийни спестявания при крайното потребление на енергия за периода от 01.01.2021 г. до 31.12.2030 г. между задължени лица вкл. „крайни снабдителни, доставчици от последна инстанция, търговци с издадена лицензия за дейността "търговия с електрическа енергия", които продават електрическа енергия на крайни клиенти повече от 20 GWh годишно“ (чл.14а, ал.4, т. 1 от ЗЕЕ).

Като задължено лице по цитирания по-горе член от ЗЕЕ на „Национална електрическа компания“ ЕАД е определена индивидуална цел за енергийни спестявания за 2025 г. в размер на 433 MWh.

НЕК ЕАД изпълни поставената индивидуална цел за 2025 г., като в АУЕР са декларирани енергийни спестявания в размер на 433 MWh.

НЕК ЕАД осъществява стопанисване на хидротехнически съоръжения (ХТС) (40 язовирни стени, 670 км тунели и канали и над 500 водохващания) и експлоатация на съоръжения за производство на електрическа енергия (общо 31 водноелектрически централи: 28 водно-електрически централи и 3 помпено-акмулиращи водно-електрически централи с обща инсталирана мощност 2737 MW в турбинен режим и 931 MW в помпен режим), във връзка с което една от дългосрочните стратегически цели на Дружеството е опазването на околната среда.

Идентифицирани са следните значими аспекти на околната среда:

- Разходи на природни ресурси - използване на енергийния потенциал на водите, разходи на ел. енергия, горива и др.
- Емисии във води, почви и въздух;
- Шум и вибрации;
- Биологично разнообразие;
- Генериране на отпадъци – опасни и производствени отпадъци, отпадъци от строителна дейност и др.

Политиката на Ръководството е насочена към постигане и поддържане на пълно съответствие с нормативните изисквания и други поети ангажменти касаещи околната среда, както и намаляването на въздействията и тежестта на събитията, имащи отношение към околната среда.

В съгласие с това, за всеки нов проект, който попада в обхвата на ДИРЕКТИВА 2011/92/ЕС се разработва ОВОС, по най-добрите международни практики.

Управлението на генерираните в дружеството горе описани отпадъци, се осъществява в съответствие с действащите нормативни уредби, при стриктно предварително съхранение и сключен договор за предаване на генерираните отпадъци на фирма, притежаваща необходимите по чл. 35 от ЗУО документи.

Въведен и прилаган е строг контрол и отчетност по отношение на флуорираните парникови газове и озоноразрушаващите вещества.



Всички налични в Дружеството опасни химични вещества и смеси се съхраняват в съответствие с нормативните изисквания.

Поддържат се актуални всички разрешителни за водовземане и ползване на водни обекти за производство на електроенергия и за питейно-битови или други цели.

Ежегодно се прогнозира и усвояват финансови средства за изпълнението на програмите касаещи дейностите свързани с внедрената система за управление, в част околна среда, както и мониторинга на води, учредяване на санитарно-охранителни зони, първично пречистване на води за питейно-битови нужди и др..

През отчетния период:

- Бяха осигурени ресурси, необходими за успешното поддържане на „Интегрирана система по качество, околна среда и здраве и безопасност при работа“, както и за провеждане на ресертификационен одит от сертифициращата компания РИНА България. Сертификатът за съответствие по отношение на Системата за управление на околната среда е с номер EMS-10264/S е валиден до 15.11.2028 г.
- С цел намаляване разходите на електроенергия бяха поръчани нови силови трансформатори (на ВЕЦ Сестримо – 1 бр. и на ПАВЕЦ Белмекен – 3бр).
- С цел намаляване разходите на електроенергия се доставиха нови трансформатори за собствени нужди за ВЕЦ Мала църква и ВЕЦ Момина клисура
- Стартирани обществени поръчки за подмяна на отоплителните инсталации на някои от обектите.
- Стартирани обществени поръчки за подмяна на покривно покритие с термопанели на сградоцентралата на ВЕЦ Въча 1
- Стартиране на обществени поръчки за подмяна на асансьорни уредби на Язовирна стена Цанков камък и ПАВЕЦ Чаира

В НЕК ЕАД действат сертифицирани системи за управление по стандартите БДС ISO 9001:2015, БДС ISO 14001:2015 и БДС ISO 45001:2018. Интегрираната система за управление (ИСУ) е с обхват „Изграждане и въвеждане в експлоатация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и ХТС. Стопанисване на ХТС. Производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ. Търговия с електрическа енергия и координатор на стандартна балансираща група. Доставка на електроенергия от доставчик от последна инстанция и координатор на специална балансираща група. Извеждане от експлоатация на ХТС, ВЕЦ и ПАВЕЦ“. Всички бизнес процеси на Дружеството са регламентирани и документирани. Сертифициращата компания РИНА България ЕООД, издала сертификатите за съответствие със съответните стандарти, проведе ресертификационен одит през Октомври 2025 г, за да установи съответствието на интегрираната система на НЕК ЕАД със съответните стандарти.

Дългосрочните стратегически цели на Ръководството на “НЕК” ЕАД относно управлението на Дружеството са изразени в Декларация за Политиката по качество, околна среда и здраве и безопасност при работа и е публикувана на интернет страницата: www.nek.bg.

XIV Оповестяване във връзка с член 8 на Регламент (ЕС) 2020/852 на Европейския парламент и на Съвета от 18 юни 2020 г. за създаване на рамка за улесняване на устойчивите инвестиции и за изменение на Регламент (ЕС) 2019/2088 (Регламент за таксономията).

Регламентът за Таксономията на ЕС установява класификационна система на екологично устойчиви икономически дейности. Тя играе важна роля в подпомагането на ЕС за увеличаване на устойчивите инвестиции и прилагането на Европейската зелена сделка.

НЕК ЕАД като нефинансово предприятие от обществен интерес оповестява дела на оборота, капиталовите разходи (CapEx) и оперативните разходи (OpEx) за отчетния период 2025 г., които са свързани с икономически дейности, приведени в съответствие с Таксономията.



Делът на икономическите дейности, отговарящи на изискванията на таксономията, и на икономическите дейности, съответстващи на таксономията, в общия оборот, капиталовите разходи и оперативните разходи (CapEx и OpEx) през 2025 г. е представен в таблицата по-долу.

Финансова година 2025 г.	Общо хил. лв.	Дял на Екологично устойчиви дейности (съобразени с таксономията)	Дял на Дейности, които са допустими за таксономията, но не са екологично устойчиви (несъобразени с таксономията)	Дял на Недопустими за таксономията дейности
Оборот	2 784 646	0.00%	11.56%	88.44%
Капиталови разходи (CapEx)	42 073	0.00%	80.93%	19.07%
Оперативни разходи (OpEx)	3 709	0.00%	39.05%	60.95%

Определения

Съгласно определението в член 1, точка 5 от Делегирания акт относно оповестяването „допустима“ икономическа дейност е дейност, която е описана в делегираните актове, приети съгласно член 10, параграф 3, член 11, параграф 3, член 12, параграф 2, член 13, параграф 2, член 14, параграф 2 и член 15, параграф 2 от Регламента за таксономията.¹ По-специално в съответствие с член 1, точка 5 от Делегирания акт относно оповестяването дадена икономическа дейност е допустима, независимо дали отговаря на някои или на всички технически критерии за проверка, установени в Делегирания акт в областта на климата (и в бъдещи делегирани актове). Допустимостта не зависи от спазването на техническите критерии за проверка, а се оценява единствено въз основа на описанието на дейността.² Следователно фактът, че дадена икономическа дейност е допустима за таксономията по никакъв начин не гарантира екологичните ѝ резултати и устойчивостта ѝ. По принцип, ако едно предприятие генерира оборот, капиталови разходи (КР), оперативни разходи (ОР), съответстващи на икономическа дейност, описана в Делегирания акт в областта на климата, същата може да се смята за допустима по отношение на оповестяването по допустимост за таксономията. И обратно — ако дадена дейност все още не е включена в Делегирания акт, тя следва да не се смята за допустима.³

Член 3 от Регламент (ЕС) 2020/852 на Европейския Парламент и на Съвета от 18 юни 2020 година за създаване на рамка за улесняване на устойчивите инвестиции и за изменение на Регламент (ЕС) 2019/2088 установява критериите за екологично устойчиви икономически дейности, а именно:

¹ Известие на Комисията относно тълкуването на някои правни разпоредби на Делегирания акт относно оповестяването по член 8 от Регламента на ЕС за таксономията във връзка с отчитането на допустимите икономически дейности и активи (2022/C 385/01), стр. 4.

² Известие на Комисията относно тълкуването на някои правни разпоредби на Делегирания акт относно оповестяването по член 8 от Регламента на ЕС за таксономията във връзка с отчитането на допустимите икономически дейности и активи (2022/C 385/01), стр. 8.

³ Известие на Комисията относно тълкуването на някои правни разпоредби на Делегирания акт относно оповестяването по член 8 от Регламента на ЕС за таксономията във връзка с отчитането на допустимите икономически дейности и активи (2022/C 385/01), стр. 4.



- а) дейността допринася съществено за една или повече от екологичните цели, предвидени в член 9 в съответствие с членове 10—16;
- б) дейността не нанася значителни вреди на някоя от екологичните цели, предвидени в член 9 в съответствие с член 17;
- в) дейността се осъществява в съответствие с минималните гаранции, установени в член 18; и
- г) дейността отговаря на техническите критерии за проверка, установени от Комисията в съответствие с член 10, параграф 3, член 11, параграф 3, член 12, параграф 2, член 13, параграф 2, член 14, параграф 2 или член 15, параграф 2.

За целите на Регламент (ЕС) 2020/852 (чл. 9) екологичните цели са следните:

- а) смекчаване на изменението на климата;
- б) адаптиране към изменението на климата;
- в) устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси;
- г) преход към кръгова икономика;
- д) предотвратяване и контрол на замърсяването;
- е) защита и възстановяване на водното биоразнообразие и на водните екосистеми.

Във своята оценка НЕК ЕАД разглежда дейности, имащи съществен принос или към смекчаване на изменението на климата, или към адаптирането към изменението на климата.

Съгласно член 10 от Регламент (ЕС) 2020/852 дадена „икономическа дейност се квалифицира като допринасяща съществено за смекчаване на изменението на климата, когато тази дейност допринася съществено за стабилизиране на концентрациите на парникови газове в атмосферата на ниво, което би предотвратило опасна антропогенна намеса в климатичната система, в съответствие с дългосрочната цел по отношение на температурата съгласно Парижкото споразумение чрез предотвратяване или намаляване на емисиите на парникови газове или повишаване на поглъщанията на парникови газове“. В случая на НЕК ЕАД подобни дейности включват производство и съхранение на енергия от възобновяеми източници в съответствие с Директива (ЕС) 2018/2001; повишаване на енергийната ефективност; увеличаване на чистата или неутралната по отношение на климата мобилност и други.

Съгласно член 11 от Регламент (ЕС) 2020/852 икономическата дейност се квалифицира като „допринасяща съществено за адаптиране към изменението на климата, когато същата дейност:

- а) включва решения за адаптиране, които или значително намаляват опасността от вредно въздействие на тази икономическа дейност върху настоящия или очаквания в бъдеще климат, или значително намаляват посоченото вредно въздействие, без да се повишава опасността от вредно въздействие върху хората, природата или активите; или б) предлага решения за адаптиране, които освен че отговарят на условията по член 16, допринасят съществено за предотвратяване или намаляване на опасността от вредно въздействие на настоящия или очаквания в бъдеще климат върху хората, природата или активите, без да увеличава опасността от вредно въздействие върху останалите хора, природата или активите.“

Следва решенията за адаптиране да бъдат оценени и да се класират по приоритет с помощта на най-добрите налични климатични прогнози, като те предотвратяват или намаляват:

- а) неблагоприятното въздействие от изменението на климата върху икономическата дейност, свързани с местоположението и контекста; или
- б) потенциалното неблагоприятно въздействие на изменението на климата върху околната среда, в която се развива икономическата дейност.



Съгласно член 19 от Регламент (ЕС) 2020/852 техническите критерии за проверка, установени от Европейската комисия в допълнителните делегирани актове, посочват „минималните изисквания, които трябва да бъдат изпълнени, за да се избегнат значителни вреди по отношение на която и да е от съответните екологични цели, като се вземат предвид както краткосрочните, така и дългосрочните въздействия на дадена икономическа дейност“.

„Съобразена с таксономията икономическа дейност“ е икономическа дейност, при която се спазват изискванията, установени в член 3 от Регламент (ЕС) 2020/852, т.е. дейност, която допринася съществено за една или повече от екологичните цели и не нанася значителни вреди на някоя от останалите екологични цели.

Една икономическа дейност е съобразена с таксономията, когато отговаря на техническите критерии за проверка, определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 на Комисията от 4 юни 2021 година за допълнение на Регламент (ЕС) 2020/852 на Европейския парламент и на Съвета чрез установяване на техническите критерии за проверка с цел определяне на условията, при които дадена икономическа дейност се квалифицира като допринасяща съществено за смекчаването на изменението на климата или за адаптирането към изменението на климата, и с цел определяне дали тази икономическа дейност не нанася значителни вреди във връзка с постигането на някоя от другите екологични цели (и съответните му изменения), Делегиран регламент (ЕС) 2022/1214 на Комисията от 9 март 2022 година за изменение на Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 по отношение на икономическите дейности в някои сектори на енергетиката и на Делегиран регламент (ЕС) 2021/2178 по отношение на специфичното публично оповестяване на информация за тези икономически дейности и Делегиран регламент (ЕС) 2023/2486 на Комисията от 27 юни 2023 година за допълнение на Регламент (ЕС) 2020/852 на Европейския парламент и на Съвета чрез установяване на техническите критерии за проверка с цел определяне на условията, при които дадена икономическа дейност се квалифицира като допринасяща съществено за устойчивото използване и опазването на водните и морските ресурси, за прехода към кръгова икономика, за предотвратяването и контрола на замърсяването или за опазването и възстановяването на биологичното разнообразие и екосистемите, и с цел определяне дали тази икономическа дейност не нанася значителни вреди във връзка с постигането на някоя от другите екологични цели, и за изменение на Делегиран регламент (ЕС) 2021/2178 на Комисията по отношение на специфичното публично оповестяване на информация за тези икономически дейности, както и когато дейността се извършва в съответствие с минималните гаранции по отношение на правата на човека и потребителите, борбата с корупцията и подкупите, данъчното облагане и лоялната конкуренция. За да отговаря на техническите критерии за проверка, дадена икономическа дейност допринася значително за постигането на една или повече екологични цели, като същевременно не нанася значителна вреда на нито една от другите екологични цели.

Икономически дейности, допустими на таксономията и съобразени с таксономията

Основните дейности на НЕК ЕАД за производство на електрическа енергия от водноелектрически централи (ВЕЦ) и съхранение на електрическа енергия чрез помпено-акумулиращи водно електрически централи (ПАВЕЦ) са допустими и съобразени с таксономията.

Оценка на таксономичното съответствие

Съществен принос - За да се определи дали дадена икономическа дейност е съгласувана с таксономията, тя трябва първо да отговаря на първото изискване, описано в Регламента за таксономията. Тя трябва да има съществен принос към една или повече от целите на околната среда.

Критерии за ненанасяне на значителни вреди (НЗВ) - За всички икономически дейности, при които сме в състояние да докажем съществен принос за смекчаване на изменението на климата, анализираме допълнително критериите за НЗВ. Тази оценка обикновено започва със съответните обекти, където извършваме съответната икономическа дейност.



Минимални гаранции - Последната стъпка за привеждане в съответствие с таксономията е спазването на минималните гаранции (МГ). Минималните гаранции включват всички процедури, прилагани с цел да се гарантира, че икономическите дейности се извършват в съответствие с:

- Указанията на Организацията за икономическо сътрудничество и развитие (ОИСР) за многонационалните предприятия (Указания на ОИСР за МНК);
- Ръководните принципи на ООН за бизнеса и правата на човека (UNGPs), включително принципите и правата, изложени в осемте основни конвенции, посочени в Декларацията на Международната организация на труда за основните принципи и права в областта на труда; и
- Международната харта за правата на човека.

Дейности, които са допустими за таксономията
4.1. Производство на електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична енергия (Приложения I и II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139) <i>Описание на дейността:</i> Изграждане или експлоатация на съоръжения за производството на електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична (ФВ) енергия. Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — статистическата класификация на икономическите дейности, установена с Регламент (ЕО) № 1893/2006, а именно кодове D35.11 и F42.22. 4.5. Производство на електроенергия от водна енергия (Приложения I и II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139) <i>Описание на дейността:</i> Изграждане и експлоатация на съоръжения за производството на електроенергия от водна енергия. Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — D35.11 и F42.22. 4.10. Съхранение на електроенергия (Приложения I и II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139) <i>Описание на дейността:</i> Изграждане и експлоатация на съоръжения за съхранение на електроенергия, които по-късно я връщат в мрежата във вид на електроенергия. Дейността включва съхранение на водноелектрическа енергия чрез помпено-акумулиращи съоръжения. За икономическите дейности от тази категория няма определен код по NACE.
6.5. Транспорт с мотоциклети, леки пътнически автомобили и леки търговски превозни средства (Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139) <i>Описание на дейността:</i> Покупка, финансиране, вземане на лизинг или под наем и експлоатация на превозни средства, класифицирани в категории M1 и N1, които са от обхвата на Регламент (ЕО) № 715/2007, или категория L (дву-, три- и четириколесни превозни средства). Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — H49.32, H49.39 и N77.11. 6.5. Транспорт с мотоциклети, леки пътнически автомобили и търговски превозни средства (Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139) <i>Описание на дейността:</i>



Покупка, финансиране, даване под наем, оперативен лизинг и експлоатация на превозни средства, класифицирани в категории M1 и N1, които са от обхвата на Регламент (ЕО) № 715/2007, или категория L (дву-, три- и четириколесни превозни средства).

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — H49.32, H49.39 и N77.11.

7.2. Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради (Приложения I и II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139)

Описание на дейността:

Строителни и монтажни работи на сгради и строителни съоръжения или подготовка за такива.

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — F41 и F43.

7.3. Монтаж, поддръжка и ремонт на оборудване за енергийна ефективност (Приложение II Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139)

Отделни мерки за ремонт, състоящи се в монтаж, поддръжка и ремонт (поправка) на оборудване за енергийна ефективност. Икономическите дейности от тази категория се състоят в една от долупосочените отделни мерки, при условие че те отговарят на минималните изисквания за отделните компоненти и системи в приложимите национални мерки за изпълнение на Директива 2010/31/ЕС и в съответните случаи са оценени в най-високите два класа на енергийна ефективност, в които има продукти, в съответствие с Регламент (ЕС) 2017/1369 и делегираните актове, приети по силата на посочения регламент:

а) добавяне на изолация към съществуващи компоненти от външните ограждащи елементи на сградата като външни стени (включително зелени фасади), покриви (включително зелени покриви), тавански помещения, мазета и приземни етажи (в това число мерки за осигуряване на уплътняването срещу проникване на външен въздух, мерки за намаляване на последиците от топлинни мостове и скелета) и продукти за закрепване на изолация към външните ограждащи елементи на сградата (включващи елементи за механично фиксиране и лепила);

б) подмяна на съществуващи прозорци с нови енергоспестяващи;

в) подмяна на съществуващи външни врати с нови енергоспестяващи;

г) монтаж и подмяна на енергийноефективни светлинни източници;

д) монтаж, подмяна, поддръжка и ремонт на системи за отопление, вентилация и климатизация (ОВК) и системи за нагряване на вода, включително оборудване, свързано с районни (централни) топлоснабдителни услуги, с високоефективни технологии;

е) монтаж на кухненски и санитарни водни арматури с ниско потребление на вода и енергия, които отговарят на техническите изисквания, определени в допълнение А към приложение I към настоящия регламент, а душовите, смесителите за душовете, накрайниците за душовете и крановете са с максимален дебит от 6 литра/мин. или по-малко, което се удостоверява чрез съществуващ етикет на пазара на Съюза.

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25, C27, C28, S95.21, S95.22, C33.12.

7.6. Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия (Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139)

Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия намясто, състоящи се в една от следните отделни мерки, ако става дума за монтаж намясто във вид на технически сградни системи:

а) монтаж, поддръжка и ремонт на слънчеви фотоволтаични системи и спомагателното техническо оборудване;

б) монтаж, поддръжка и ремонт на слънчеви панели за топла вода и спомагателното техническо оборудване;



в) монтаж, поддръжка, ремонт и усъвършенстване на термопомпи, допринасящи за постигането на целите за енергията от възобновяеми източници за отопление и охлаждане в съответствие с Директива (ЕС) 2018/2001, и спомагателното техническо оборудване;

г) монтаж, поддръжка и ремонт на вятърни турбини и спомагателното техническо оборудване;

д) монтаж, поддръжка и ремонт на въздушни слънчеви колектори и спомагателното техническо оборудване;

е) монтаж, поддръжка и ремонт на акумулиращи уреди за топлинна или електрическа енергия (колектори) и спомагателното техническо оборудване;

ж) монтаж, поддръжка и ремонт на високоефективни микрокогенерации (инсталации за комбинирано производство на топлинна и електрическа енергия);

з) монтаж, поддръжка и ремонт на системи от топлообменници/системи за възстановяване на топлината

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към няколко кода по NACE — F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25, C27 или C28.

7.7. Придобиване и притежаване на сгради (Приложения I и II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139)

Описание на дейността:

Покупка на недвижими имоти и упражняване на правата на собственост върху тях.

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към код L68 по NACE.

9.3. Професионални услуги, свързани с енергийните характеристики на сгради (Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139)

Описание на дейността:

Професионални услуги, свързани с енергийните характеристики на сгради.

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към код M71 по NACE.

С Делегиран регламент (ЕС) 2023/2485 на Комисията от 27 юни 2023 г. (обн. ОВ L 2023/2485, 21.11.2023 г.) за изменение на Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 бяха установени допълнителни технически критерии за проверка за определяне на условията, при които дадена икономическа дейност допринася съществено за смекчаването на изменението на климата или за адаптирането към него, както и дали тя не нанася значителни вреди на останалите екологични цели.

Към момента приложимостта на тези технически критерии следва да се разглежда в светлината на вече приетите актове от пакета „Омнибус I“, които замениха първоначалните предложения на Комисията от 26 февруари 2025 г.:

- **по отношение на таксономията** — Делегиран регламент (ЕС) 2026/73 на Комисията от 4 юли 2025 г. за изменение на Делегиран регламент (ЕС) 2021/2178 (както и на делегирани регламенти (ЕС) 2021/2139 и (ЕС) 2023/2486), в сила от 28 януари 2026 г. и приложим със задна дата от 1 януари 2026 г. за финансовата 2025 година. С него се опростяват съдържанието и образците за оповестяване, изясняват се критериите за ненанасяне на значителни вреди и се въвежда праг на същественост от 10 %, под който отделни дейности могат да бъдат изключени от подробното отчитане;
- **по отношение на обхвата на отчитането** — Директива (ЕС) 2026/470 на Европейския парламент и на Съвета от 24 февруари 2026 г. (обн. ОВ, 26 февруари 2026 г.; в сила от 18 март 2026 г.; срок за транспониране до 19 март 2027 г.), с която обхватът на CSRD се стеснява до предприятия, които едновременно имат над 1 000 служители и нетен оборот над 450 млн. евро.

В тази връзка следва да се отчете и изменението на Закона за счетоводството от декември 2025 г., с което предприятията от „първата вълна“, които не отговарят на новите критерии, бяха освободени от изготвяне на отчет за устойчивост за финансовата 2025 година.



Успоредно с измененията на таксономията се преработват и Европейските стандарти за отчитане на устойчивостта (ESRS), по които се изготвя самият отчет за устойчивост. След като EFRAG представи на Комисията окончателния си технически съвет на 3 декември 2025 г., през май 2026 г. Европейската комисия публикува проект на делегиран регламент за преработените ESRS, основан тясно на проекта на EFRAG. Общественото обсъждане приключи на 3 юни 2026 г. и следва приемане на акта от Комисията. Преработените стандарти запазват основната структура, но намаляват значително броя на изискваните данни, изясняват формулировките и въвеждат повече гъвкавост, като най-същественото изменение е в подхода към същественост. Предприятията в обхвата на CSRD ще прилагат преработените ESRS за финансови години, започващи на или след 1 януари 2027 г., като за финансовата 2026 г. могат да изберат да ги приложат по-рано вместо действащите стандарти.

За предприятията извън обхвата на CSRD — основно малки и средни предприятия — се въвежда доброволен стандарт за отчитане на устойчивостта (VSME). На 30 юли 2025 г. Комисията прие препоръка относно доброволното отчитане на устойчивостта от нелистнати МСП, а през май 2026 г. публикува и проект на делегиран акт за доброволния стандарт, чието обществено обсъждане също приключи на 3 юни 2026 г. Стандартът въвежда т.нар. „таван по веригата на стойността“: предприятия по веригата с под 1 000 служители имат право да откажат да предоставят информация за устойчивост, надхвърляща предвиденото в доброволния стандарт. За дружеството този елемент е относим преди всичко при отправяне на искания за информация към по-малки контрагенти по веригата на стойността, а не към собственото му задължително отчитане.

Настоящият текст отразява състоянието на регулаторната рамка към средата на юни 2026 г. Преработените ESRS и доброволният стандарт VSME са на етап предстоящо приемане, поради което конкретните дати и детайли могат да бъдат променени при окончателното им приемане и последващата проверка от Европейския парламент и Съвета.

Технически критерии за проверка с цел определяне на условията, при които дейност се квалифицира като допринасяща съществено за смекчаване на климата (Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, изменен с Делегиран регламент (ЕС) 2023/2485)

Дейност 4.1.: Производство на електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична енергия

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато при дейността се произвежда електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична енергия.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика:

При дейността се прави оценка на наличието на оборудване и компоненти с висока издръжливост и висока пригодност за рециклиране, отличаващи се с лекота на разглобяване и обновяване, и ако е осъществимо, те се използват.

- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Г към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.



Дейност 4.5.: Производство на електроенергия от водна енергия

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато дейността съответства на един от следните критерии:

- а) съоръжението за производство на електроенергия е руслова електроцентрала (на течащи води) и няма изкуствен резервоар;
- б) плътността на мощността на съоръжението за производство на електроенергия е над 5 W/m^2 ;
- в) емисиите на парникови газове за целия жизнен цикъл при производството на електроенергия от водна енергия са под $100 \text{ g CO}_2 \text{ e/kWh}$. Емисиите на парникови газове за целия жизнен цикъл се изчисляват въз основа на Препоръка 2013/179/ЕС или като вместо нея се използва стандарт ISO 14067:2018, ISO 14064-1:2018 или инструментът G-res. Количествено определените емисии на парникови газове за целия жизнен цикъл се проверяват от независима трета страна.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси:
1. Дейността отговаря на разпоредбите на Директива 2000/60/ЕО, в частност на всички изисквания по член 4 от нея.
 2. При експлоатацията на съществуващи водноелектрически централи, включващи дейности по обновяване с цел увеличаване на потенциала за производство на енергия от възобновяеми източници или съхранение на енергия, дейността отговаря на следните критерии:
 - 2.1. В съответствие с Директива 2000/60/ЕО, и в частност с членове 4 и 11 от нея, са въведени всички технически осъществими и екологично значими мерки за смекчаване с цел намаляване на неблагоприятните въздействия върху водите и защитените местообитания и видове, пряко зависещи от водите.
 - 2.2. В съответните случаи и в зависимост от екосистемите, които естествено присъстват в засегнатите водни обекти, мерките включват следното: а) мерки за осигуряване на миграцията на рибата по течението и срещу него (например турбини, които не застрашават рибата, структури за насочване на рибата, най-съвременни и напълно работещи рибни проходи, мерки за спиране или минимизиране на експлоатацията и изхвърлянето по време на миграцията или размножаването); б) мерки за осигуряване на минимален екологичен отток (в т.ч. смекчаване на бързите, краткосрочни промени в оттока или операции за покриване на върхови товари) и утаечен отток; в) мерки за опазване или подобряване на местообитанията.
 - 2.3. Ефективността на тези мерки се наблюдава във връзка с издаването на разрешителното, в което се посочват условията, необходими за постигане на добро състояние или потенциал на засегнатия воден обект.
 3. Що се отнася до строителството на нови водноелектрически централи, дейността отговаря на следните критерии:
 - 3.1. В съответствие с член 4 от Директива 2000/60/ЕО, и в частност параграф 7 от него, преди строителството се извършва оценка на въздействието, за да се оценят всички потенциални въздействия върху състоянието на водните обекти в същия воден басейн и върху защитените местообитания и видове, които са пряко зависими от водите, коридорите на миграция, особено по отношение на коридорите за миграция, свободно течащите реки или екосистемите с условия, близки до условията без нарушение. Оценката се извършва въз



основа на актуални, пълни и точни данни, включително данни от наблюдение на биологичните елементи на качеството, особено чувствителни към хидроморфоложки изменения, и на очакваното състояние на водния обект в резултат от новите дейности спрямо текущото му състояние. В рамките на оценката особено внимание се обръща на натрупаните въздействия на новия проект в съчетание със другите съществуващи или планирани инфраструктурни съоръжения в речния басейн.

3.2. Въз основа на оценката на въздействието е установено, че централата се създава – от гледна точка на проекта и местоположението ѝ и от гледна точка на мерките за смекчаване – по такъв начин, че да отговаря на едно от следните изисквания: а) централата не води до влошаване на доброто състояние или потенциал на конкретния воден обект, с който е свързана, и не възпрепятства постигането им; б) когато централата поражда риск от влошаване на доброто състояние/потенциал на конкретния воден обект, с който е свързана, или възпрепятства постигането им, това влошаване не е значително и е обосновано чрез подробна оценка на разходите и ползите, с която се доказват следните два елемента: i) причини от висш обществен интерес или факта, че ползите, които се очакват от планираната водноелектрическа централа, превишават разходите, произтичащи от влошаването на състоянието на водата за околната среда и обществото; ii) факта, че поради техническа неосъществимост или поради несъразмерно високи разходи не е възможно висшият обществен интерес или очакваните от централата ползи да бъдат постигнати с други средства, които биха довели до подобри резултати за околната среда (например обновяване на съществуващи водноелектрически централи или използване на технологии, които не нарушават непрекъснатостта на реката).

3.3. Въвеждат се всички технически осъществими и екологично значими мерки за смекчаване с цел намаляване на неблагоприятните въздействия върху водите и защитените местообитания и видове, пряко зависещи от водите. В съответните случаи и в зависимост от екосистемите, които естествено присъстват в засегнатите водни обекти, мерките за смекчаване включват следното:

а) мерки за осигуряване на миграцията на рибата по течението и срещу него (например турбини, които не застрашават рибата, структури за насочване на рибата, най-съвременни и напълно работещи рибни проходи, мерки за спиране или минимизиране на експлоатацията и изхвърлянето по време на миграцията или размножаването); б) мерки за осигуряване на минимален екологичен отток (в т.ч. смекчаване на бързите, краткосрочни промени в оттока или операции за покриване на върхови товари) и утаечен отток;

в) мерки за опазване или подобряване на местообитанията. Ефективността на тези мерки се наблюдава във връзка с издаването на разрешителното, в което се посочват условията, необходими за постигане на добро състояние или потенциал на засегнатия воден обект.

3.4. Централата не води до трайно възпрепятстване на постигането на добро състояние/потенциал в който и да било от водните обекти в същия район на речния басейн.

3.5. Наред с горепосочените мерки за смекчаване, в съответните случаи се въвеждат компенсаторни мерки, за да се гарантира, че проектът не води до увеличаване на разпокъсването на водните обекти в същия район на речния басейн. Това се постига чрез възстановяване на непрекъснатостта в същия район на речния басейн до степен, при която се компенсира евентуалното нарушаване на непрекъснатостта от страна на планираната водноелектрическа централа. Компенсирането започва преди изпълнението на проекта.

- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.



- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Г към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Дейност 4.10.: Съхранение на електроенергия

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато:

Дейността представлява изграждане и експлоатация на съоръжения за съхранение на електроенергия, в т.ч. съхранение на водноелектрическа енергия чрез помпено-акумулиращи съоръжения.

Когато дейността включва съхранение на химична енергия, средството за съхранение (например водород или амоняк) отговаря на критериите за производството на съответния продукт, установени в раздели 3.7 – 3.17 от Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139. При използване на водород за съхранение на електроенергия, когато водородът отговаря на техническите критерии за проверка, установени в раздел 3.10 от Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, повторното превръщане на водорода в електроенергия също се смята за част от дейността.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси:

Що се отнася до съхранението на водноелектрическа енергия чрез помпено-акумулиращи съоръжения, които не са свързани с речно тяло, дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Б към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Що се отнася до съхранението на водноелектрическа енергия чрез помпено-акумулиращи съоръжения, които са свързани с речно тяло, дейността отговаря на критериите за НЗВ за устойчивото използване и опазване на водните и морските ресурси, установени в раздел 4.5 (Производство на електроенергия от водна енергия).

- Преход към кръгова икономика:

Въведен е план за управление на отпадъците, с който се осигурява максимално повторно използване или рециклиране при излизане на продуктите от употреба в съответствие с йерархията за управление на отпадъците, включително чрез договорни споразумения с партньорски организации за управление на отпадъците, чрез данни във финансови прогнози или в официална документация на проекти.

- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Г към Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Дейност 6.5.: Транспорт с мотоциклети, леки пътнически автомобили и леки търговски превозни средства

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато:

Дейността отговаря на следните критерии:



- а) за превозните средства от категории M1 и N1, попадащи в обхвата на Регламент (ЕО) № 715/2007:
- i) до 31 декември 2025 г. специфичните емисии на CO₂ съгласно определението по член 3, параграф 1, буква з) от Регламент (ЕС) 2019/631 са под 50 g CO₂/km (леки превозни средства с ниски и нулеви емисии);
 - ii) от 1 януари 2026 г. специфичните емисии на CO₂ съгласно определението по член 3, параграф 1, буква з) от Регламент (ЕС) 2019/631 са нулеви;
- б) за превозните средства от категория L емисиите на отработил CO₂ са равни на 0 g CO₂e/km при изчисление по процедурата за изпитване на емисии, определена в Регламент (ЕС) № 168/2013.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата: Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.
- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика:

Превозните средства от категории M1 и N1 отговарят на следните две условия:

- а) те са пригодни за повторна употреба или за рециклиране до минимум 85 % тегловно;
- б) те са пригодни за повторна употреба или за оползотворяване до минимум 95 % тегловно.

Въведени са мерки за управление на отпадъците в съответствие с йерархията за управление на отпадъците, както на етапа на използване (поддръжка), така и при излизане на превозните средства от употреба, включително чрез повторна употреба и рециклиране на акумулаторите и електронните компоненти (и по-специално суровините от изключителна важност в тях).

- Предотвратяване и контрол на замърсяването:

Превозните средства отговарят на изискванията на най-скорошния приложим етап на одобрението на типа Евро 6 по отношение на емисиите от леки превозни средства (237), определени в съответствие с Регламент (ЕО) № 715/2007.

Превозните средства отговарят на праговете за емисиите за чистите (екосъобразните) леки превозни средства, посочени в таблица 2 от приложението към Директива 2009/33/ЕО на Европейския парламент и на Съвета.

Що се отнася до пътните превозни средства от категории M и N, гумите отговарят на изискванията за външен шум при търкаляне в най-високия клас, в който има превозни средства, и на коефициента на съпротивление при търкаляне (който оказва влияние върху енергийната ефективност на превозното средство) в двата най-високи класа, в които има превозни средства, съгласно Регламент (ЕС) 2020/740, като това може да се удостовери чрез европейската продуктова база данни за енергийно етикетирание (EPREL).

Превозните средства отговарят на разпоредбите на Регламент (ЕС) № 540/2014 на Европейския парламент и на Съвета.

- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.2.: Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато ремонтът на сградата се извършва в съответствие с приложимите изисквания за основните ремонти. Или вместо това води до намаляване на потреблението на първична енергия (ППЕ) с поне 30 %.



Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси:

След монтаж в рамките на ремонтните работи, освен при ремонтните работи в жилищни сградни единици, указаното водопотребление се удостоверява чрез лист с техническите данни на продукта, чрез сертификат за сградата или чрез съществуващ продуктов етикет в Съюза, в съответствие с техническите изисквания, определени в допълнение Д към Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, по отношение на следните видове санитарна арматура и керамика:

а) крановете за вода за умивалници и крановете за вода за кухни са с максимален дебит от 6 литра/мин.;

б) душовете са с максимален дебит 8 литра/мин.;

в) тоалетните, включително моноблоковете, вградените блокове, тоалетните чинии и тоалетните казанчета, са с максимален пълен обем на изплакване от 6 литра и максимален среден обем на изплакване от 3,5 литра;

г) писоарите използват максимум 2 литра/писоар/час. Писоарите с пускане на вода за изплакване са с максимален пълен обем на изплакване от 1 литър.

- Преход към кръгова икономика:

Най-малко 70 % (тегловно) от неопасните отпадъци от строителство и разрушаване (с изключение на естествено намиращите се материали, посочени в категория 17 05 04 от Европейския списък на отпадъците, установен с Решение 2000/532/ЕО), образувани на строителната площадка, се подготвят за повторна употреба, рециклиране и друг вид оползотворяване на материалите, включително дейности по насипване, при които се използват отпадъци като заместител на други материали, в съответствие с йерархията на отпадъците и Протокола на ЕС за управление на отпадъците от строителство и разрушаване. Операторите ограничават образуването на отпадъци при процеси, свързани със строителството и разрушаването, в съответствие с Протокола на ЕС за управление на отпадъците от строителство и разрушаване, и като се съобразяват с най-добрите налични техники и използват селективно разрушаване, за да се създаде възможност за отделянето и безопасното третиране на опасните вещества и да се улеснят повторната употреба и висококачественото рециклиране чрез избирателното отстраняване на материали с помощта на наличните системи за сортиране на отпадъците от строителство и разрушаване.

В проектите на сградите се предвижда кръговост, която се поддържа чрез строителните техники, като по-специално във връзка със стандарт ISO 20887 или с други стандарти за оценка на пригодността за разглобяване или приспособимостта на сградите се доказва, че те са проектирани така, че да бъдат с по-висока ресурсна ефективност, приспособимост, гъвкавост и възможност за разглобяване с цел повторна употреба и рециклиране.

- Предотвратяване и контрол на замърсяването:

Използваните строителни компоненти и материали отговарят на критериите, установени в допълнение В към Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Използваните при ремонта на сградата строителни компоненти и материали, които може да попаднат в контакт с обитателите, излъчват по-малко от 0,06 mg формалдехид на m³ материал или компонент – при изпитване при условията, определени в приложение XVII към Регламент (ЕО) № 1907/2006) – и по-малко от 0,001 mg канцерогенни летливи органични съединения от категории 1A и 1B на m³ материал



или компонент – при изпитване в съответствие със стандарт CEN/TS 16516 или стандарт ISO 16000-3:2011, или други равностойни стандартизирани условия на изпитване и методи за определяне.

Предприемат се мерки за намаляване на емисиите на шум, прах и замърсители по време на строителството или дейностите по поддръжка.

- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.3.: Монтаж, поддръжка и ремонт на оборудване за енергийна ефективност

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато:

Дейността се състои в една от долупосочените отделни мерки, при условие че те отговарят на минималните изисквания за отделните компоненти и системи в приложимите национални мерки за изпълнение на Директива 2010/31/ЕС и в съответните случаи са оценени в най-високите два класа на енергийна ефективност, в които има продукти, в съответствие с Регламент (ЕС) 2017/1369 и делегираните актове, приети по силата на посочения регламент:

а) добавяне на изолация към съществуващи компоненти от външните ограждащи елементи на сградата като външни стени (включително зелени фасади), покриви (включително зелени покриви), тавански помещения, мазета и приземни етажи (в това число мерки за осигуряване на уплътняването срещу проникване на външен въздух, мерки за намаляване на последиците от топлинни мостове и скелета) и продукти за закрепване на изолация към външните ограждащи елементи на сградата (включващи елементи за механично фиксиране и лепила);

б) подмяна на съществуващи прозорци с нови енергоспестяващи;

в) подмяна на съществуващи външни врати с нови енергоспестяващи;

г) монтаж и подмяна на енергийно ефективни светлинни източници;

д) монтаж, подмяна, поддръжка и ремонт на системи за отопление, вентилация и климатизация (ОВК) и системи за нагряване на вода, включително оборудване, свързано с районни (централни) теплоснабдителни услуги, с високоефективни технологии;

е) монтаж на кухненски и санитарни водни арматури с ниско потребление на вода и енергия, които отговарят на техническите изисквания, определени в допълнение Г към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, а душовете, смесителите за душовете, крайниците за душовете и крановете са с максимален дебит от 6 литра/ мин. или по-малко, което се удостоверява чрез съществуващ етикет на пазара на Съюза.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата: Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.
- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването:

Използваните строителни компоненти и материали отговарят на критериите, установени в допълнение В към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

В случай на добавяне на топлоизолация към съществуващи външни ограждащи елементи на сградата е извършено проучване на сградата в съответствие с националното законодателство от компетентен специалист с обучение по проучване за наличие на азбест. Всички дейности по премахване на топлоизолатори, съдържащи или вероятно съдържащи азбест, разчупване или механично



продупчване, или завинтване, или сваляне на изолационни плочи, плочки и други материали, съдържащи азбест, се извършват от подходящо обучен персонал с проведени медицински прегледи преди, по време на и след дейностите, в съответствие с националното законодателство.

- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.6.: Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато:

Дейността се състои в една от следните отделни мерки, ако се монтира на място във вид на технически сградни инсталации:

- а) монтаж, поддръжка и ремонт на слънчеви фотоволтаични системи и спомагателното техническо оборудване;
- б) монтаж, поддръжка и ремонт на слънчеви панели за топла вода и спомагателното техническо оборудване;
- в) монтаж, поддръжка, ремонт и подобряване на термопомпи, допринасящи за постигането на целите за възобновяема енергия за отопление и охлаждане в съответствие с Директива (ЕС) 2018/2001, и спомагателното техническо оборудване;
- г) монтаж, поддръжка и ремонт на вятърни турбини и спомагателното техническо оборудване;
- д) монтаж, поддръжка и ремонт на въздушни слънчеви колектори и спомагателното техническо оборудване;
- е) монтаж, поддръжка и ремонт на акумулиращи уреди за топлинна или електрическа енергия (колектори) и спомагателното техническо оборудване;
- ж) монтаж, поддръжка и ремонт на високоефективни микрокогенерации (инсталации за комбинирано производство на топлинна и електрическа енергия);
- з) монтаж, поддръжка и ремонт на системи от топлообменници/системи за възстановяване на топлината

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.7.: Придобиване и притежаване на сгради

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато:

1. Сградите, построени преди 31 декември 2020 г., имат най-малко сертификат за енергийни характеристики (СЕХ) клас А. Вместо това е допустимо сградата да е сред първите 15 % от националния или регионалния сграден фонд от гледна точка на оперативното потребление на



първична енергия (ППЕ) и това се удостоверява с годни доказателства, при сравнение най-малко между характеристиките на съответния имот и характеристиките на сградите от националния или регионалния сграден фонд, построени преди 31 декември 2020 г., и най-малко при положение, че се прави разлика между жилищни и нежилищни сгради.

2. Сградите, построени след 31 декември 2020 г., отговарят на критериите по раздел 7.1. от Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, които са относими към момента на придобиване.
3. Големите нежилищни сгради (с полезна номинална мощност на отоплителните системи, системите за комбинирано отопление и вентилация на помещенията, климатичните системи или системите за комбинирана климатизация и вентилация над 290 kW) се експлоатират ефективно чрез наблюдение и оценка на енергийните характеристики.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Приложение I от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 9.3.: Професионални услуги, свързани с енергийните характеристики на сгради

Съществен принос за смекчаването на изменението на климата е наличен, когато:

Дейността се състои в едно от следните:

- а) технически консултации (консултации в областта на електроенергията, симулации на енергийни модели, управление на проекти, изготвяне на договори за енергоспестяване с гарантиран резултат, специализирани обучения), свързани с подобряването на енергийните характеристики на сгради;
- б) акредитирани енергийни одити и оценки на характеристиките на сгради;
- в) услуги за енергийно управление;
- г) договори за енергоспестяване с гарантиран резултат;
- д) енергийни услуги на дружества за предоставяне на енергийни услуги (ДПЕУ).

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ):

- Адаптиране към изменението на климата:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.



Технически критерии за проверка с цел определяне на условията, при които дейност се квалифицира като допринасяща съществено за адаптирането към изменението на климата (Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, изменен с Делегиран регламент (ЕС) 2023/2485)

Дейност 4.1.: Производство на електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична енергия

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.
2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:

а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;

б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;

в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:

а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;

б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.

3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.

4. Внедряваните решения за адаптиране:

а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;

б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.



в) са съгласувани с плановете и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;

г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;

д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата: Не се прилага.
- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика:

При дейността се прави оценка на наличието на оборудване и компоненти с висока издръжливост и висока пригодност за рециклиране, отличаващи се с лекота на разглобяване (разкомплектоване) и обновяване, и ако е осъществимо, те се използват.

- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие екосистемите:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Г към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Дейност 4.5.: Производство на електроенергия от водна енергия

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.
2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:
 - а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;
 - б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;
 - в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:



- а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;
- б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа на най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.
3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.
4. Внедряваните решения за адаптиране:
- а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;
- б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.
- в) са съгласувани с планове и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;
- г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;
- д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата:

Преките емисии на парникови газове от дейността са под 270g CO₂e/kWh.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси:
 1. При дейността се спазва Директива 2000/60/ЕО, в частност всички изисквания по член 4 от нея.
 2. При експлоатацията на съществуващи водноелектрически централи, включващи дейности по обновяване с цел увеличаване на потенциала за производство на енергия от възобновяеми източници или съхранение на енергия, дейността отговаря на следните критерии:
 - 2.1. В съответствие с Директива 2000/60/ЕО, и в частност с членове 4 и 11 от нея, са въведени всички технически осъществими и екологично значими мерки за сметчане с цел намаляване на неблагоприятните въздействия върху водите и защитените местообитания и видове, пряко зависещи от водите.
 - 2.2. В съответните случаи и в зависимост от екосистемите, които естествено присъстват в засегнатите водни обекти, мерките включват следното:



- а) мерки за осигуряване на миграцията на рибата по течението и срещу него (например турбини, които не застрашават рибата, структури за насочване на рибата, най-съвременни и напълно работещи рибни проходи, мерки за спиране или минимизиране на експлоатацията и изхвърлянето по време на миграцията или размножаването);
 - б) мерки за осигуряване на минимален екологичен отток (в т.ч. смекчаване на бързите, краткосрочни промени в оттока или операции за покриване на върхови товари) и утаечен отток;
 - в) мерки за опазване или подобряване на местообитанията.
- 2.3. Ефективността на тези мерки се наблюдава във връзка с издаването на разрешителното , в което се посочват условията, необходими за постигане на добро състояние или потенциал на засегнатия воден обект.
3. Що се отнася до строителството на нови водноелектрически централи, дейността отговаря на следните критерии:
- 3.1. В съответствие с член 4 от Директива 2000/60/ЕО, и в частност параграф 7 от него, преди строителството се извършва оценка на въздействието, за да се оценят всички потенциални въздействия върху състоянието на водните обекти в същия воден басейн и върху защитените местообитания и видове, които са пряко зависими от водите, коридорите на миграция, особено по отношение на коридорите за миграция, свободнотечащите реки или екосистемите с условия, близки до условията без нарушение.
- Оценката се извършва въз основа на актуални, пълни и точни данни, включително данни от наблюдение на биологичните елементи на качеството, особено чувствителни към хидроморфоложки изменения, и на очакваното състояние на водния обект в резултат от новите дейности спрямо текущото му състояние.
- В рамките на оценката особено внимание се обръща на натрупаните въздействия на новия проект в съчетание със другите съществуващи или планирани инфраструктурни съоръжения в речния басейн.
- 3.2. Въз основа на оценката на въздействието е установено, че централата се създава – от гледна точка на проекта и местоположението ѝ и от гледна точка на мерките за смекчаване – по такъв начин, че да отговаря на едно от следните изисквания:
- а) централата не води до влошаване на доброто състояние или потенциал на конкретния воден обект, с който е свързана, и не възпрепятства постигането им;
 - б) когато централата поражда риск от влошаване на доброто състояние/потенциал на конкретния воден обект, с който е свързана, или възпрепятства постигането им, това влошаване не е значително и е обосновано чрез подробна оценка на разходите и ползите, с която се доказват следните два елемента:
 - і) причини от висш обществен интерес или факта, че ползите, които се очакват от планираната водноелектрическа централа, превишават разходите, произтичащи от влошаването на състоянието на водата за околната среда и обществото;



ii) факта, че поради техническа неосъществимост или поради несъразмерно високи разходи не е възможно висшият обществен интерес или очакваните от централата ползи да бъдат постигнати с други средства, които биха довели до по-добри резултати за околната среда (например обновяване на съществуващи водноелектрически централи или използване на технологии, които не нарушават непрекъснатостта на реката).

3.3. Въвеждат се всички технически осъществими и екологично значими мерки за смекчаване с цел намаляване на неблагоприятните въздействия върху водите и защитените местообитания и видове, пряко зависещи от водите. В съответните случаи и в зависимост от екосистемите, които естествено присъстват в засегнатите водни обекти, мерките за смекчаване включват следното:

а) мерки за осигуряване на миграцията на рибата по течението и срещу него (например турбини, които не застрашават рибата, структури за насочване на рибата, най-съвременни и напълно работещи рибни проходи, мерки за спиране или минимизиране на експлоатацията и изхвърлянето по време на миграцията или размножаването);

б) мерки за осигуряване на минимален екологичен отток (в т.ч. смекчаване на бързите, краткосрочни промени в оттока или операции за покриване на върхови товари) и утаечен отток;

в) мерки за опазване или подобряване на местообитанията . Ефективността на тези мерки се наблюдава във връзка с издаването на разрешителното , в което се посочват условията, необходими за постигане на добро състояние или потенциал на засегнатия воден обект.

3.4. Централата не води до трайно възпрепятстване на постигането на добро състояние/потенциал в който и да било от водните обекти в същия район на речния басейн.

3.5. Наред с горепосочените мерки за смекчаване, в съответните случаи се въвеждат компенсаторни мерки, за да се гарантира, че проектът не води до увеличаване на разпокъсването на водните обекти в същия район на речния басейн. Това се постига чрез възстановяване на непрекъснатостта в същия район на речния басейн до степен, при която се компенсира евентуалното нарушаване на непрекъснатостта от страна на планираната водноелектрическа централа. Компенсирането започва преди изпълнението на проекта.

- Преход към кръгова икономика: Не се прилага
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Г към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Дейност 4.10.: Съхранение на електроенергия

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:



1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.
2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:
 - а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;
 - б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;
 - в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск. Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:
 - а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;
 - б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа на най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.
3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.
4. Внедряваните решения за адаптиране:
 - а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;
 - б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.
 - в) са съгласувани с плановете и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;
 - г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;
 - д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.



Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата: Не се прилага.
- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси:

Що се отнася до съхранението на водноелектрическа енергия чрез помпено-акумулиращи съоръжения, които са свързани с речно тяло, дейността отговаря на критериите за НЗВ по отношение на устойчивото използване и опазване на водните и морските ресурси, установени в раздел 4.5 (Производство на електроенергия от водна енергия).

- Преход към кръгова икономика:

Въведен е план за управление на отпадъците, с който се осигурява максимално повторно използване или рециклиране при излизане на продуктите от употреба в съответствие с йерархията за управление на отпадъците, включително чрез договорни споразумения с партньорски организации за управление на отпадъците, чрез данни във финансови прогнози или в официална документация на проекти.

- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие екосистемите:

Дейността отговаря на критериите, установени в допълнение Г към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Дейност 6.5.: Транспорт с мотоциклети, леки пътнически автомобили и търговски превозни средства

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.
2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:

а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;

б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;

в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:

а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;

б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.



3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.

4. Внедряваните решения за адаптиране:

а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;

б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.

в) са съгласувани с плановите и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;

г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;

д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата:

Що се отнася до превозните средства от категории М1 и N1, специфичните емисии на CO₂ съгласно определението по член 3, параграф 1, буква з) от Регламент (ЕС) 2019/631 не превишават целевите равнища на емисиите на CO₂ за целия автомобилен парк.

Целевите стойности на емисиите на CO₂ за целия автомобилен парк, които трябва да се вземат предвид, са следните:

а) до 31 декември 2024 г.:

i) за стойностите по NEDC (новия европейски цикъл на движение) – целевите стойности по член 1, параграфи 2 и 3 от Регламент (ЕС) 2019/631: 95 g CO₂/km за превозните средства от категория М1 и 147 g CO₂/km за превозните средства от категория N1;

ii) за стойностите по WLTP (хармонизираната в световен мащаб процедура за изпитване на лекотоварни превозни средства) – целта за 2021 г. за автомобилния парк на целия ЕС, определена в приложение I към Регламент (ЕС) 2019/631, в част А, точка 6.0 за превозните средства от категория М1 и в част Б, точка 6.0 за превозните средства от категория N1. До публикуването на целта за 2021 г. за автомобилния парк на целия ЕС, спрямо превозните средства от категории М1 и N1, чиито емисии на CO₂ се изразяват единствено чрез процедурата за изпитване WLTP, ще се прилага коефициент на преобразуване съответно 1,21 и 1,24, за да се отчете преминаването от NEDC към WLTP, което води до съответстващи стойности по WLTP от 115 g CO₂/km за превозните средства от категория М1 и 182 g CO₂/km за превозните средства от категория N1.

б) от 1 януари 2025 г. – целевите стойности по член 1, параграф 4 от Регламент (ЕС) 2019/631.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика:



Превозните средства от категории М1 и N1 отговарят на следните две условия:

- а) те са пригодни за повторна употреба или за рециклиране до минимум 85 % тегловно;
- б) те са пригодни за повторна употреба или за оползотворяване до минимум 95 % тегловно.

Въведени са мерки за управление на отпадъците в съответствие с йерархията за управление на отпадъците, както на етапа на използване (поддръжка), така и при излизане на превозните средства от употреба, включително чрез повторна употреба и рециклиране на акумулаторите и електронните компоненти (и по-специално суровините от изключителна важност в тях).

- Предотвратяване и контрол на замърсяването:

Превозните средства отговарят на изискванията на най-скорошния приложим етап на одобрението на типа Евро 6 по отношение на емисиите от леки превозни средства, определени в съответствие с Регламент (ЕО) № 715/2007.

Превозните средства отговарят на праговете за емисии за чисти леки превозни средства, посочени в таблица 2 от приложението към Директива 2009/33/ЕО.

Що се отнася до пътните превозни средства от категории М и N, гумите отговарят на изискванията за външен шум при търкаляне в най-високия клас, в който има превозни средства, и на коефициента на съпротивление при търкаляне (който оказва влияние върху енергийната ефективност на превозното средство) в двата най-високи класа, в които има превозни средства, съгласно Регламент (ЕС) 2020/740, като това може да се удостовери чрез европейската продуктова база данни за енергийно етикетирание (EPREL).

Превозните средства отговарят на разпоредбите на Регламент (ЕС) № 540/2014.

- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.2.: Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.

2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:

а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;

б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;

в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:

а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;



б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа на най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.

3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.

4. Внедряването на решения за адаптиране:

а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;

б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.

в) са съгласувани с плановете и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;

г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;

д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата:

Сградата не е предназначена за добив, съхранение, превоз или производство на изкопаеми горива.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси:

След монтаж в рамките на ремонтните работи, освен при ремонтните работи в жилищни сградни единици, указаното водопотребление се удостоверява чрез лист с техническите данни на продукта, чрез сертификат за сградата или чрез съществуващ продуктов етикет в Съюза, в съответствие с техническите изисквания, определени в допълнение Д към приложение I към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, по отношение на следните видове санитарна арматура и керамика:

а) крановете за вода за умивалници и крановете за вода за кухни са с максимален дебит от 6 литра/мин.;

б) душовете са с максимален дебит 8 литра/мин.;

в) тоалетните, включително моноблоковете, вградените блокове, тоалетните чинии и тоалетните казанчета, са с максимален пълен обем на изплакване от 6 литра и максимален среден обем на изплакване от 3,5 литра;

г) писоарите използват максимум 2 литра/писоар/час. Писоарите с пускане на вода за изплакване са с максимален пълен обем на изплакване от 1 литър.

- Преход към кръгова икономика:



Най-малко 70 % (тегловно) от неопасните отпадъци от строителство и разрушаване (с изключение на естествено намиращите се материали, посочени в категория 17 05 04 от Европейския списък на отпадъците, установен с Решение 2000/532/ЕО), образувани на строителната площадка, се подготвят за повторна употреба, рециклиране и друг вид оползотворяване на материалите, включително дейности по насипване, при които се използват отпадъци като заместител на други материали, в съответствие с йерархията за управление на отпадъците и Протокола на ЕС за управление на отпадъците от строителство и разрушаване. Операторите ограничават образуването на отпадъци при процеси, свързани със строителството и разрушаването, в съответствие с Протокола на ЕС за управление на отпадъците от строителство и разрушаване, и като се съобразяват с най-добрите налични техники и използват селективно разрушаване, за да се създаде възможност за отделянето и безопасното третиране на опасните вещества и да се улеснят повторната употреба и висококачественото рециклиране чрез избирателното отстраняване на материали с помощта на наличните системи за сортиране на отпадъците от строителство и разрушаване.

В проектите на сградите се предвижда кръговост, която се поддържа чрез строителните техники, като по-специално във връзка със стандарт ISO 20887 (589) или с други стандарти за оценка на пригодността за разглобяване или приспособимостта на сградите се доказва, че те са проектирани така, че да бъдат с по-висока ресурсна ефективност, приспособимост, гъвкавост и възможност за разглобяване (разкомплектоване) с цел повторна употреба и рециклиране.

Използваните строителни компоненти и материали отговарят на критериите, установени в допълнение В към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

Използваните при ремонта на сградата строителни компоненти и материали, които може да попаднат в контакт с обитателите, излъчват по-малко от 0,06 mg формалдехид на m³ материал или компонент – при изпитване при условията, определени в приложение XVII към Регламент (ЕО) № 1907/2006) – и по-малко от 0,001 mg канцерогенни летливи органични съединения от категории 1A и 1B на m³ материал или компонент – при изпитване в съответствие със стандарт CEN/TS 16516 или стандарт ISO 16000-3:2011, или други равностойни стандартизирани условия на изпитване и методи за определяне.

Предприемат се мерки за намаляване на емисиите на шум, прах и замърсители по време на строителството или дейностите по поддръжка.

- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.3.: Монтаж, поддръжка и ремонт на оборудване за енергийна ефективност

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.
2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:
 - а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;
 - б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове



и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;

в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:

а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;

б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа на най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.

3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.

4. Внедряването на решения за адаптиране:

а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;

б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно;

в) са съгласувани с планове и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;

г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;

д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата:

Сградата не е предназначена за добив, съхранение, превоз или производство на изкопаеми горива.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването:

Използваните строителни компоненти и материали отговарят на критериите, установени в допълнение В към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139.

В случай на добавяне на топлоизолация към съществуващи външни ограждащи елементи на сградата е извършено проучване на сградата в съответствие с националното законодателство от компетентен специалист с обучение по проучване за наличие на азбест. Всички дейности по премахване на



топлоизолатори, съдържащи или вероятно съдържащи азбест, разчупване или механично продупчване, или завинтване, или сваляне на изолационни плочи, плочки и други материали, съдържащи азбест, се извършват от подходящо обучен персонал с проведени медицински прегледи преди, по време на и след дейностите, в съответствие с националното законодателство.

- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистеми-те: Не се прилага.

Дейност 7.6.: Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.

2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:

а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;

б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;

в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:

а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;

б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.

3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.

4. Внедряваните решения за адаптиране:

а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;

б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.



в) са съгласувани с плановете и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;

г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;

д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненаанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата:

Сградата не е предназначена за добив, съхранение, превоз или производство на изкопаеми горива.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 7.7.: Придобиване и притежаване на сгради

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. В рамките на икономическата дейност са внедрени физически и нефизически решения („решения за адаптиране“), осигуряващи съществено намаление на най-важните физически климатични рискове, които са съществени за тази дейност.
2. Физическите климатични рискове, които са съществени за дейността, са установени въз основа на рисковете, изброени в допълнение А към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, чрез извършване на надеждна оценка на климатичните рискове и уязвимост, състояща се от следните стъпки:

а) изследване (проверка) на дейността с цел установяване кои физични климатични рискове от списъка в допълнение А към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 може да повлияят на резултатите от икономическата дейност през очаквания ѝ жизнен цикъл;

б) когато е преценено, че дейността е изложена на един или няколко физични климатични риска от списъка в допълнение А към Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139 – оценка на климатичните рискове и уязвимост, за да се установи степента на същественост на физичните климатични рискове за икономическата дейност;

в) оценка на решенията за адаптиране, които може да намалят установения физичен климатичен риск.

Оценката на климатичните рискове и уязвимост е съразмерна с мащаба на дейността и очаквания ѝ жизнен цикъл, така че:

а) за дейностите с очакван жизнен цикъл от под 10 години оценката се извършва най-малко въз основа на климатични прогнози в най-малкия целесъобразен мащаб;

б) за всички останали дейности оценката се извършва въз основа на най-съвременни климатични прогнози с най-високата налична разделителна способност за широк спектър от бъдещи сценарии, отговарящи на очаквания жизнен цикъл на дейността, в т.ч. поне прогнозни климатични сценарии за срок от 10 до 30 години при големите инвестиции.



3. Климатичните прогнози и оценката на въздействието се изготвят въз основа на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправи-телствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели.

а) не засягат неблагоприятно усилията за адаптиране или равнището на издръжливост на други лица, на природата, на културното наследство, на активите и на други икономически дейности спрямо физическите климатични рискове;

б) се разработват с предпочитание към природосъобразните решения или с разчитане на екосъобразна (екологосъобразна) инфраструктура (съобразена с водните екосистеми – „синя“, или съобразена със сухоземните екосистеми – „зелена“), доколкото е възможно.

в) са съгласувани с планове и стратегиите за адаптиране на местно, секторно, регионално или национално равнище;

г) се наблюдават и измерват въз основа на предварително определени показатели, при чието неспазване се обмислят поправителни действия;

д) когато внедреното решение е физическо и представлява дейност, по отношение на която техническите критерии за проверка са определени в Приложение II от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139, решението отговаря на техническите критерии за проверка за тази дейност във връзка с принципа за ненанасяне на значителни вреди.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Сметчане на изменението на климата:

Сградата не е предназначена за добив, съхранение, превоз или производство на изкопаеми горива.

Сградите, построени преди 31 декември 2020 г., имат най-малко сертификат за енергийни характеристики (CEX) клас C. Вместо това е допустимо сградата да е сред първите 30 % от националния или регионалния сграден фонд от гледна точка на оперативното потребление на първична енергия (ППЕ) и това се удостоверява с годни доказателства, при сравнение най-малко между характеристиките на съответния имот и характеристиките на сградите от националния или регионалния сграден фонд, построени преди 31 декември 2020 г., и най-малко при положение, че се прави разлика между жилищни и нежилищни сгради.

При сградите, построени след 31 декември 2020 г., потребностите от първична енергия (ППЕ), определящи енергийните характеристики на сградата, изградена в резултат на строителните дейности, не превишават прага, определен във връзка с изискванията за сградите с близко до нулево нетно потребление на енергия (СБННПЕ) съгласно националните нормативни актове за изпълнение на Директива 2010/31/ЕС. Енергийните характеристики на построената сграда се удостоверяват чрез сертификат за енергийните характеристики (CEX).

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Дейност 9.3: Консултантски дейности във връзка с управлението на физически климатични рискове и адаптирането към тях



Осъществяване на консултантски дейности, помагачи на предприятията или организациите да управляват физическите климатични рискове, или възлагане на такива дейности на външни изпълнители.

Икономическата дейност се извършва с поне една от следните цели:

а) предоставяне на оценки на въздействията върху климата, на уязвимостта или на рисковете или подкрепа при извършването на такива оценки;

б) разработване, изпълнение, наблюдение или оценка на стратегии, планове или мерки за управление на физическите климатични рискове. Икономическата дейност не включва технически консултации, свързани с инженерни дейности, предназначени за адаптиране към изменението на климата (вж. раздел 9.1 от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139), научни изследвания, развойна дейност и нововъведения в тясна връзка с пазара (вж. раздел 9.2. от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139) и консултантски дейности като част от разработването или програмирането на софтуер, спомагащ за управлението на физически климатични рискове и за адаптирането към тях (вж. раздел 8.4. от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139).

Икономическите дейности от тази категория може да се отнесат към код M74.90 по NACE.

Съществен принос за адаптиране към изменението на климата е наличен, когато:

1. С помощта на икономическата дейност се отстраняват информационните, технологичните или свързаните със способностите (капацитета) препятствия пред адаптирането.

2. При дейността се използват методика и данни, които:

а) се основават на най-добрите практики и наличните насоки и се съобразяват с най-съвременните научни данни за анализа на уязвимостта и рисковете и съответните методики съгласно най-новите доклади на Междуправителствения комитет по изменението на климата, рецензирани научни публикации и модели с отворен код или платени модели;

б) са в съответствие със стандартите и насоките относно адаптирането към изменението на климата, управлението на рисковете и намаляването на риска от бедствия, включително например EN ISO 14090:2019 във връзка с разбирането на въздействията върху климата и на несигурността и тяхното използване в процеса на вземане на решения, ISO 14091:2021 във връзка с уязвимостта по отношение на климата, въздействията и оценката на риска, техническите насоки за комплексна оценка на риска и планиране в контекста на изменението на климата, както и рамката за намаляване на риска от бедствия от Сендай.

Ненанасяне на значителни вреди (НЗВ)

- Смекчаване на изменението на климата:

Дейността не се извършва в съоръжения за добив, съхранение, превоз или производство на изкопаеми горива.

- Устойчиво използване и опазване на водните и морските ресурси: Не се прилага.
- Преход към кръгова икономика: Не се прилага.
- Предотвратяване и контрол на замърсяването: Не се прилага.
- Опазване и възстановяване на биологичното разнообразие и екосистемите: Не се прилага.

Във връзка с гореописаните технически изисквания за съществен принос и НЗВ, към момента се извършва преоценка на дейностите спрямо специфицираните и допълнени показатели.



Предвид това, че към момента проектът за изграждане на АЕЦ „Белене“ е спрян с решение на Народното събрание на Република България, и дейностите, които НЕК ЕАД осъществява са свързани с консервация и поддръжка на материалната база на дружеството, разположена на площадката в Белене, считаме, че на този етап дейностите не попадат в обхвата на дейностите с Допълнителния делегиран акт по отношение на дейностите в някои енергийни сектори и не са използвани предвидените за тази цел приложения.

Ключови показатели за резултатите ("КПР") и счетоводни политики

Ключовите показатели за резултатите ("КПР") включват КПР на оборота, КПР на капиталовите разходи и КПР на оперативните разходи. За представянето на таксономичните ключови показатели за резултатите използваме образците, предоставени в приложенията към Делегирания акт за оповестяване. Тъй като ключовите показатели за ефективност трябва да включват оценка на привеждането в съответствие с таксономията, представяме и сравнителни данни за същата дейност за 2024 г.

Долната таблица обобщава дела на допустимите за таксономията и на съобразените с таксономията икономически дейности в общия оборот, капиталовите разходи и оперативните разходи на НЕК ЕАД за финансовата 2025 година, заедно със сравнителните данни за съобразените дейности през предходната финансова 2024 година.

Ключов показател (КПР)	Общо (лева)	Дял на допустимите дейности	Дял на съобразените дейности (2025)	Дял на съобразените дейности (2024)
Оборот	2 784 646	11,56%	0,00 %	0,00 %
Капиталови разходи (КР / CapEx)	42 073	80,93 %	0,00 %	0,00 %
Оперативни разходи (ОР / OpEx)	3 709	39,05 %	0,00 %	0,00 %

Стойностите са в хиляди лева.

Тъй като НЕК ЕАД е нефинансово предприятие, приложими са правилата за оповестяване от нефинансовите предприятия, а не специалните правила за финансовите предприятия (управители на активи, кредитни институции, инвестиционни посредници и застрахователи).

Основанието за представянето на информацията в табличен вид е установено в **член 2 от Делегиран регламент (ЕС) 2021/2178** на Комисията от 6 юли 2021 г. (Делегиран акт за оповестяване). Съгласно **член 2, параграф 1**, нефинансовите предприятия оповестяват информацията по член 8, параграфи 1 и 2 от Регламент (ЕС) 2020/852, която е определена подробно в **приложение I** към регламента. Съгласно **член 2, параграф 2**, тази информация се представя в табличен вид по **образците, установени в приложение II** към същия регламент. Именно тези образци (Образец 1 — обобщени КПР, и Образец 2 — разпределение по дейности) са използвани в настоящото оповестяване.

Използваните образци отразяват опростената редакция на приложенията към Делегиран регламент (ЕС) 2021/2178, въведена с **Делегиран регламент (ЕС) 2026/73 на Комисията от 4 юли 2025 г.** (публикуван в Официален вестник на 8 януари 2026 г.), който влиза в сила на 28 януари 2026 г. и се прилага със задна дата от 1 януари 2026 г. за отчетите, обхващащи финансовата 2025 година. С този акт се опростяват съдържанието и представянето на информацията за оповестяване, въвежда се праг



на същественост (дейности под 10 % от оборота, КР или ОР могат да бъдат изключени от подробното отчитане) и се намалява броят на изискваните данни за нефинансовите предприятия.

Към датата на изготвяне на настоящото оповестяване консолидираната редакция на Делегиран регламент (ЕС) 2021/2178, която е в сила от 1 януари 2026 г., включва измененията, въведени с Делегиран регламент (ЕС) 2026/73. НЕК ЕАД представя данните по образците от приложение II в редакцията, приложима за финансовата 2025 година.



Ключови показатели за резултатите за 2025 г. (Образец 1)

За финансовата 2025 година делът на съобразените с таксономията дейности (екологично устойчиви дейности) е 0,00 % и при трите ключови показателя. Това означава, че макар значителна част от дейностите на дружеството да са допустими за таксономията, към момента те не са отчетени като съобразени с таксономията. Делът на допустимите за таксономията дейности е 15,48 % от оборота, 80,93 % от капиталовите разходи и 39,05 % от оперативните разходи.

ПРИЛОЖЕНИЕ II

ОБРАЗЦИ ЗА КПР НА НЕФИНАНСОВИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Образец 1: Дял на оборота, КР и ОР от продуктите или услугите, свързани с допустими за таксономията или съобразени с таксономията икономически дейности — оповестяване за финансова година 2025 (обобщени КПР)

Финансова година
(2025)

КПР	Общо	Дял на допустимите за таксономията дейности	Съобразени с таксономията дейности	Дял на съобразените с таксономията дейности	Разпределение по екологични цели на съобразените с таксономията дейности						Дял на спомагащите дейности	Дял на преходните дейности	Непреценени дейности, смятани за несъществени	Съобразени с таксономията дейности през предходната финансова година (2024)	Дял на съобразените с таксономията дейности през предходната финансова година (2024)
					Смекчаване на изменението на климата	Адаптиране към изменението на климата	Води	Кръгова икономика	Замърсяване	Биологично разнообразие					
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)
Показател	Лева	%	Лева	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Лева	%
Оборот	2 784 646	11.56%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
КР	42073	80.93%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%
ОР	3709	39.05%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	0%

Разпределение по икономически дейности (Образец 2)

Бележка към Образец 2 (Оборот) — Разпределение по дейности

Оборотът, допустим за таксономията, се формира изцяло от дейност 4.5 „Производство на електроенергия от водна енергия (ВЕЦ)“, която съставлява 15,48 % от общия оборот. Долната таблица представя разпределението на допустимите за таксономията дялове на капиталовите и оперативните разходи по отделни икономически дейности. Делът на съобразените с таксономията разходи е 0,00 % за всички дейности.

Образец 2: Дял на оборота от продуктите или услугите, свързани с допустими за таксономията или съобразени с таксономията икономически дейности — оповестяване за финансова година 2025 (разпределение по дейности)



Отчетен КПП (оборот)													
Финансова година N	2025												
Икономически дейности	Код	КПП — допустими за таксономията (дял на съобразения с таксономията оборот)	КПП — съобразени с таксономията (паричен размер на оборота)	КПП — съобразени с таксономията (дял на съобразения с таксономията оборот)	Екологична цел на съобразените с таксономията дейности						Спомагаща дейност	Преходна дейност	Дял на съобразените с таксономията от допустимите за таксономията
					Смекчаване на изменението на климата	Адаптиране към изменението на климата	Води	Кръгова икономика	Замърсяване	Биологично разнообразие			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Показател		%	Валута	%	%	%	%	%	%	%	(С — в съответните случаи)	(П — в съответните случаи)	%
Дейност 4.5 - Производство на енергия от ВЕЦ	ССМ 4.5/ССА 4.5	11.56%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Сбор на съобразяването по цели					0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Обща стойност на КПП (оборот)		11.56%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Кодовете ССМ и ССА означават съответно екологичните цели „смекчаване на изменението на климата“ и „адаптиране към изменението на климата“ по член 9 от Регламент (ЕС) 2020/852.

Бележка към Образец 2 (Капиталови разходи) — Разпределение по дейности

Таблицата представя разпределението на капиталовите разходи по отделни икономически дейности. Допустимите за таксономията капиталови разходи са общо 80,93 % и са разпределени между девет дейности. Най-голям принос имат дейност 4.10 „Съхранение на електроенергия“ (40,54 %), основно поради извършените възстановителни дейности за хидроагрегатите на ПАВЕЦ „Чаира“, и дейност 4.5 „Производство на електроенергия от ВЕЦ“ (30,26 %), следвани от дейност 6.5 „Транспорт с мотоциклети, леки пътнически и леки търговски превозни средства“ (7,04 %). По-малки дялове имат дейности 7.2 „Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради“ (1,36 %), 4.1 „Слънчева фотоволтаична енергия“ (1,35 %), 7.3 „Оборудване за енергийна ефективност“ (0,24 %) и 9.3 „Професионални услуги, свързани с енергийните характеристики на сгради“ (0,16 %). Останалите 19,07 % са недопустими за таксономията. Делът на съобразените с таксономията капиталови разходи е 0,00 % за всички дейности.



Образец 2: Дял на КР от продуктите или услугите, свързани с допустими за таксономията или съобразени с таксономията икономически дейности — оповестяване за финансова година 2025 (разпределение по дейности)

Отчетен КПП (КР)													
Финансова година N		2025											
Икономически дейности	Код	КПП — допустими за таксономията (дял на съобразения с таксономията КР)	КПП — съобразени с таксономията (паричен размер на КР)	КПП — съобразени с таксономията (дял на съобразения с таксономията КР)	Екологична цел на съобразените с таксономията дейности						Спомагаща дейност	Преходна дейност	Дял на съобразените с таксономията от допустимите за таксономията
					Смекчаване на изменението на климата	Адаптиране към изменението на климата	Води	Кръгова икономика	Замърсяване	Биологично разнообразие			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Текст		%	Лева	%	%	%	%	%	%	%	(С — в съответните случаи)	(П — в съответните случаи)	%
Дейност 4.1 - Производство на електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична енергия	CCM 4.1/CCA 4.1	1.35%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 4.5 - Производство на енергия от ВЕЦ	CCM 4.5/CCA 4.5	30.26%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 4.10 - Съхранение на електроенергия	CCM 4.10/CCA 4.10	40.54%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 6.5 - Транспорт с мотоциклети, леки пътнически автомобили и леки търговски превозни средства	CCM 6.5/CCA 6.5	7.04%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.2 - Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради	CCM 7.2/CCA 7.2	1.36%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.3 - Монтаж, поддръжка и ремонт на оборудване за енергийна ефективност	CCM 7.3/CCA 7.3	0.24%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.6 - Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия	CCM 7.6/CCA 7.6	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.7 - Придобиване и притежаване на сгради	CCM 7.7/CCA 7.7	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 9.3 - Професионални услуги, свързани с енергийните характеристики на сгради	CCM 9.3	0.16%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Сбор на съобразяването по цели					0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Обща стойност на КПП (КР)		80.93%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



Бележка към Образец 2 (Оперативни разходи) — Разпределение по дейности

Таблицата представя разпределението на оперативните разходи по отделни икономически дейности. Допустимите за таксономията оперативни разходи са общо 39,05 % и са разпределени между шест дейности. Най-голям принос имат дейност 4.5 „Производство на електроенергия от ВЕЦ“ (18,48 %) и дейност 7.2 „Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради“ (10,29 %), следвани от дейност 4.10 „Съхранение на електроенергия“ (5,87 %), дейност 6.5 „Транспорт“ (1,94 %), дейност 7.6 „Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия“ (1,81 %) и дейност 7.3 „Оборудване за енергийна ефективност“ (0,66 %). Останалите 60,95 % са недопустими за таксономията. Делът на съобразените с таксономията оперативни разходи е 0,00 % за всички дейности.



Образец 2: Дял на ОР от продуктите или услугите, свързани с допустими за таксономията или съобразени с таксономията икономически дейности — оповестяване за финансова година 2025 (разпределение по дейности)

Отчетен КПП (ОР)													
Финансова година N		2025											
Икономически дейности	Код	КПП — допустими за таксономията (дял на съобразения с таксономията ОР)	КПП — съобразени с таксономията (паричен размер на ОР)	КПП — съобразени с таксономията (дял на съобразения с таксономията ОР)	Екологична цел на съобразените с таксономията дейности						Спомагаща дейност	Преходна дейност	Дял на съобразените с таксономията от допустимите за таксономията
					Смекчаване на изменението на климата	Адаптиране към изменението на климата	Води	Кръгова икономика	Замърсяване	Биологично разнообразие			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)
Текст		%	Лева	%	%	%	%	%	%	%	(C — в съответните случаи)	(П — в съответните случаи)	%
Дейност 4.1 - Производство на електроенергия чрез технология за слънчева фотоволтаична енергия	CCM 4.1/CCA 4.1	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 4.5 - Производство на енергия от ВЕЦ	CCM 4.5/CCA 4.5	18.48%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 4.10 - Съхранение на електроенергия	CCM 4.10/CCA 4.10	5.87%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 6.5 - Транспорт с мотоциклети, леки пътнически автомобили и леки търговски превозни средства	CCM 6.5/CCA 6.5	1.94%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.2 - Ремонт (обновяване) на съществуващи сгради	CCM 7.2/CCA 7.2	10.29%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.3 - Монтаж, поддръжка и ремонт на оборудване за енергийна ефективност	CCM 7.3/CCA 7.3	0.66%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.6 - Монтаж, поддръжка и ремонт на технологични изделия за възобновяема енергия	CCM 7.6/CCA 7.6	1.81%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 7.7 - Придобиване и притежаване на сгради	CCM 7.7/CCA 7.7	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Дейност 9.3 - Професионални услуги, свързани с енергийните характеристики на сгради	CCM 9.3.	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	НП	НП	0%
Сбор на съобразяването по цели					0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Обща стойност на КПП (ОР)		39.05%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%



През финансовата 2025 година дейностите на НЕК ЕАД са допустими за таксономията (по-специално дейности 4.1, 4.5, 4.10, 6.5, 7.2, 7.3, 7.6, 7.7 и 9.3, описани в Делегиран регламент (ЕС) 2021/2139), но не са отчетени като съобразени с таксономията — делът на съобразените дейности е 0,00 % при оборота, капиталовите и оперативните разходи. Допустимостта се оценява единствено въз основа на описанието на дейността и не гарантира екологичните ѝ резултати; съответствието (привеждането в съответствие) изисква допълнително дейността да отговаря на техническите критерии за проверка, на принципа за ненанасяне на значителни вреди (НЗВ) и на минималните гаранции по членове 3 и 18 от Регламент (ЕС) 2020/852. Оценката на това съответствие спрямо приложимите и допълнени технически критерии е в процес на извършване.

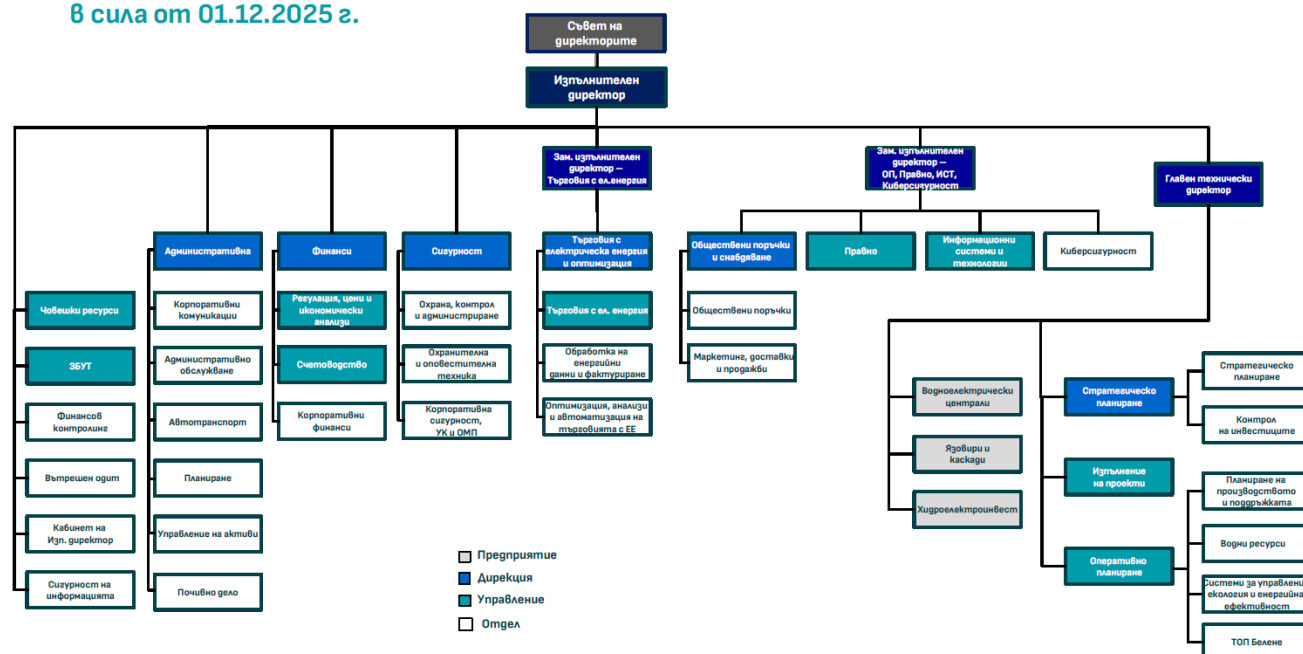


Човешките ресурси и трудовите отношения

Към 31 декември 2025 г. вътрешно структурни единици в НЕК ЕАД са следните предприятия:

- НЕК ЕАД, Предприятие „Водноелектрически централи“, град Пловдив – извършва производство на електрическа енергия, строителна и ремонтна дейност в областта на електропроизводството от ВЕЦ и инвестиционна дейност
- НЕК ЕАД, Предприятие „Язовири и каскади“, град София – извършва техническа експлоатация и поддържане на язовири и хидроенергийни обекти.
- НЕК ЕАД, Предприятие „Хидроелектроинвест“, град София – извършва ефективно и своевременно изпълнение на дейностите по разработване, подготовка и реализация на портфейла от инвестиционни проекти на Дружеството.

Организационна структура на НЕК ЕАД в сила от 01.12.2025 г.



Политики на Дружеството по социалните въпроси и въпроси, свързани със служителите и правата на човека, резултати от тези политики и основни рискове, свързани с тях

Равенството между мъжете и жените е основно право, обща ценност на Европейския съюз (ЕС) и необходимо условие за постигане на целите на Съюза за растеж, заетост и социално сближаване. Спазването на Конституцията на РБ, Конвенция №111 относно дискриминация в труда и професиите на МОТ, законите и всички нормативни актове, касаещи правилното прилагане на трудовите взаимоотношения във връзка със спазване изискванията за равнопоставеност и недопускане на дискриминация, основана на пол, раса, етническа принадлежност, религия, политически убеждения, увреждания, възраст, сексуална ориентация, семейно положение и други признаци, е основна задача на Национална електрическа компания ЕАД (НЕК ЕАД).

В НЕК ЕАД не се допуска дискриминация и неравносечно третиране на мъжете и жените при определяне и договаряне на техните индивидуални работни заплати. Осигурени са равни възможности за всички работници и служители. На всички работници и служители в дружеството, са предоставени възможности за работа, социален просперитет и професионално развитие.

При списъчен състав 1,930 служителя към 31.12.2025 г. – 511 са жени, което представлява 26.5%.



По категории персонал информацията е следната:

- ръководители – 151 човека, в т.ч. 39 жени;
- специалисти – 447 човека, в т.ч. 193 жени;
- техници и приложни специалисти – 395 човека, в т.ч. 43 жени;
- помощен административен персонал – 92 човека, в т.ч. 71 жени;
- персонал зает с услуги на населението, търговията и охраната – 57 човека, в т.ч. 42 жени;
- квалифицирани работници и сродни на тях – 386 човека в т.ч. 23 жени;
- машинни оператори и монтажници – 134 човека;
- професии не изискващи специална квалификация – 268 човека в т.ч. 93 жени.

По възраст на персонала:

- до 20 години – 6;
- от 21 до 40 години – 414 човека, в т.ч. 98 жени;
- от 41 до 60 години – 1 324 човека, в т.ч. 393 жени;
- над 60 години – 180, в т.ч. 34 жени.

Най-голям относителен дял към общата численост имат работниците и служителите от 41 до 60 години. Това предполага, че преобладаващата част от персонала има значителен трудов опит и изградени трудови навици.

По образование на персонала:

- основно образование – 33 човека, в т.ч. 4 жени;
- средно общо – 420 човека, в т.ч. 83 жени;
- средно специално – 637 човека, в т.ч. 126 жени;
- висше – 815 човека, в т.ч. 298 жени.

Най-голям относителен дял към общата численост на персонала имат работниците и служителите с висше образование.

В НЕК ЕАД са осигурени условия за трудова заетост на работниците и служителите, работещи по трудов договор. Осигуряват се технически съоръжения, суровини и материали, енергия, инструменти, работно и специално работно облекло, лични предпазни средства и други условия на работа, достатъчни за нормалното и безопасно изпълнение на трудовите задължения на работниците и служителите.

Всички работници и служители имат право на равен достъп до свободните работни места, равни възможности за професионално обучение, повишаване на професионалната квалификация и преквалификация, свързани със служебните задължения, еднакво зачитане на човешкото достойнство на работното място, здравословни и безопасни условия на труд.

НЕК ЕАД, в качеството си на работодател информира и консултира както работниците и служителите, така и синдикалните организации, страна по Колективния трудов договор, по всички въпроси свързани и произтичащи от реструктуриране на работната сила, като елемент от социалния мир в дружеството, предпоставка за ефективното водене на преговори и форма на предотвратяване на конфликти.

Предимство за заемане на вакантни длъжности, при равни други условия, имат работниците и служителите, работещи в Дружеството. Политиката за набиране и подбор на персонал на НЕК ЕАД е ориентирана към задържане на човешкия ресурс, като приоритета при запълването на свободни работни места е чрез вътрешен подбор.

Ръководството определя дейностите с временен, сезонен или краткотраен характер, за които се сключват срочни трудови договори при спазване на разпоредбите на чл. 68 от Кодекса на труда. Срочни трудови договори се сключват и за определен срок, но не по-дълъг от 3 години, за заместване на работник или служител отсъстващ от работа, до завършване на определена работа и други. От общия брой на работниците и служителите в НЕК ЕАД само 10 служители са на срочни трудови договори или 0,01%.



Отношенията със синдикатите следват принципа на открития диалог, като ръководството на НЕК ЕАД поддържа прозрачна комуникация с представителите на същите. Преговори със синдикатите се водят във връзка с уреждане въпросите на трудовите отношения, трудовата заетост, условията на труд, доходите, социалното обслужване, осигурителните отношения, социалното партньорство, механизма на компенсиране на инфлацията и всички други въпроси на трудовите и социалните отношения в дружеството. Работодателят предоставя на синдикатите, страна по Колективния трудов договор и техните подразделения в клоновете (предприятията), текуща информация за реализацията на годишната социална програма и изразходването на средствата за социални дейности.

Следвайки договореностите в Колективния трудов договор, в НЕК ЕАД са приети план-сметки за изразходване на средствата за социално-битово и културно обслужване.

Всички работници и служители, се ползват равнопоставено от всички социални придобивки, които са утвърдени в социалната програма на Дружеството и Колективния трудов договор.

Социалната политика на НЕК ЕАД е насочена непосредствено към хората и следва принципа на равни възможности и справедливо разпределяне на средствата от социалния фонд.

Бизнес целите на НЕК ЕАД се реализират посредством политики, системи, процеси и организация от последователни дейности за повишаване ефективността на производствените и търговски процеси и активно използване на дигитални технологии в ключовите за дружеството процеси. Ефективното управление и развитие на хора и екипи е водещ процес в бизнес стратегията и има висок принос към организационната гъвкавост и устойчивост. Това налага ускоряване на процесите на осъвременяване и дигитализация на дейностите, свързани с управлението на човешките ресурси (УЧР).

Възможностите за дигитализиране и автоматизиране на начините за обслужване на персонала по въпроси, касаещи изготвянето и получаването на лични справки и документи са ключови за повишаване на ефективността и качеството на дейностите, свързани с управление на човешкия капитал.

Дигитализирането на процесите, както и изграждането и развитието на разнообразни обучителни форми и дигитално съдържание (система за онлайн обучения, базирана на Moodle), насочени към служителите са основен приоритет в създаването на единен подход и система за споделяне на знанието в дружеството.

Проектите, свързани с дигитална трансформация на ЧР включват дейности по изграждане на онлайн платформа за електронни документи на служителите, платформа за електронни обучения, въвеждане на електронен портал за администриране на персонала и ръководителите, дигитализиране и подпомагане на процеса по атестиране, обновяване и цялостно интегриране на дигитални услуги към вътрешния портал на дружеството (интранет).

Развитието на човешките ресурси е насочено не само към гарантиране на двете основни човешки потребности – добро възнаграждение и сигурност на работното място, но и към осигуряване на различни възможности за развитие и израстване в кариерата. Стремешът е НЕК ЕАД да се превърне в Работодател, който открива перспективи за себеутвърждаване, както по отношение на реализацията, така и на чувството за принадлежност към уважавана компания.

Целта на обучението и развитието на работниците и служителите е да се усъвършенстват техните знания, умения и личностни качества и да се осигурят възможности за развитието им така, че служителите в максимална степен да отговарят на изискванията на заеманата длъжност.

Обучението на персонала е системен процес, с цел служителите непрекъснато да актуализират и обогатяват своите знания и умения.

С оглед на по-доброто планиране и отчетност на проведените обучения, разходвани средства и брой обучени хора, в дружеството се утвърждава Годишен план за обучение на работниците и служителите.



През 2025 година в дружеството са проведени 81 обучения, от които 31 специализирани, за служебно и професионално развитие и 43 задължителни-периодични.

Политиката по обучение и развитие на персонала е част от стратегията по управление на човешките ресурси на компанията и посочва ясният ангажимент на ръководството за целенасочени дългосрочни усилия и инвестиции в тази посока.

Стратегията за човешките ресурси, в частта, свързана с трудовите възнаграждения, има за цел да дефинира основните принципи за заплащане на труда на всеки работник или служител, като се отчита най-вече неговият опит, квалификация и личен принос за дейността на дружеството.

НЕК ЕАД провежда политиката по трудовите възнаграждения ориентирана към осигуряване на справедливо и равнопоставено заплащане, при отчитане на индивидуалния принос. В основата са следните принципи:

- осигуряване на справедливо заплащане, отразяващо изисквания за квалификация, сложност на труда, степен на отговорност и рискове, свързани с конкретната длъжност;
- недопускане на различия, породени от мястото, където се полага трудът;
- гарантиране на равнопоставеност при заплащането, без да се допуска дискриминация на каквато и да е база;
- осигуряване на равни възможности за всички работници и служители;
- признаване и справедливо компенсиране на индивидуалния принос, след обективна оценка на представянето;
- поощряване на работниците и служителите чрез допълнително възнаграждение за извънреден принос в развитието на дружеството;
- стриктно спазване на законовите изисквания.

Брутното месечно възнаграждение на работниците и служителите в НЕК ЕАД включва:

- основна работна заплата - възнаграждение, договорено в индивидуалния трудов договор. Размерът на възнаграждението не може да бъде по-малък от минималния размер, договорен в КТД и утвърдените ставки по класове професии, определени във ВПРЗ;
- допълнителни трудови възнаграждения съгласно КТ, КТД, вътрешните правила за работна заплата и действащото трудово законодателство.

За стимулиране на работниците и служителите в зависимост от финансовите резултати на дружеството могат да бъдат разпределени средства за допълнително материално стимулиране, съобразно утвърдените с бюджета показатели. При участие в решаването на отговорни и важни задачи, при необходимост работодателят предоставя на работниците и служителите целеви награди.

През 2025 г. в структурата на НЕК ЕАД са регистрирани 8 (осем) трудови злополуки, седем трудови злополуки по чл. 55, ал. 1 и една трудова злополука по чл. 55, ал. 2 от „Кодекс за социално осигуряване“ /КСО/. Четири злополуки по чл. 55, ал. 1 от КСО са със служители в Предприятие „Водноелектрически централи“, две злополуки по чл. 55, ал. 1 от КСО са със служители в Предприятие „Язовири и каскади“, две злополуки са със служители на ЦУ на НЕК ЕАД- една по чл. 55, ал. 1 и една по чл. 55, ал. 2 от КСО.

Загубените календарни дни за възстановяване на пострадалите от трудови злополуки през 2025 г. са 720 (седемстотин и двадесет), от които 578 (петстотин седемдесет и осем) календарни дни са от регистрираните злополуки през 2025 г. и 142 календарни дни са от преходна злополука регистрирана през 2024 г.

Трудовите злополуки по чл. 55, ал. 1 от КСО са станали през време и във връзка или по повод на извършваната работа. Злополуката по чл. 55, ал. 2 от КСО е станала по време на обедна почивка.

През 2025 г. е извършена проверка от ТП- София на НОИ, издаден е констативен протокол с № ЗР-5-21-02022327/03.07.2025 г. по спазване на нормативните актове по осигуряването за трудова злополука и професионална болест. Няма негативни констатации по неизпълнение на задълженията на НЕК ЕАД по



нормативните актове за осигуряване за трудова злополука и професионална болест и „Наредба за установяване, разследване и отчитане на трудовите злополуки“. Води се регистър на трудовите злополуки, няма професионални заболявания.

За предотвратяване и ограничаване на трудовите злополуки в НЕК ЕАД за 2025 г. са предприети комплекс от мерки:

- налична е утвърдена декларация за политиката по качество, околна среда, здраве и безопасност при работа в дружеството;
- набелязани са цели и показатели по ЗБР, чието изпълнение се следи;
- извършва се оценка/ преоценка на риска за всяка длъжност и работно място, измерват се факторите на работната среда;
- планират се и се изпълняват превантивни дейности за ограничаване и намаляване на риска на работните места.

Показателите за трудовия травматизъм за 2025 г. са както следва:

№ по ред	Показатели за трудов травматизъм	2025 г.
1	Коефициент на тежест Кт = (заг. дни/ ср. спис. състав);	0,377
2	Коефициент на честота Кч = (брой злополуки X 1000/ср. спис. състав);	4,197
3	Индекс на честота Ич = (брой злополуки X 1,000,000/отработени час.);	2,542
4	Индекс на тежест Ит = (загубени дни x 1 000 000/отработени часове).	228,847

Средносписъчният състав на НЕК ЕАД за 2025 г. е 1905 души, а отработените часове – 3 146 200h.

- Определени са органи по безопасност и здраве при работа съгласно чл. 2 от Наредба №3/ 27.07.1998 г. за функциите и задачите на длъжностните лица и на специализираните служби в предприятията за организиране изпълнението на дейностите, свързани със защитата от професионалните рискове и превенция на тези рискове (Загл. изм. - ДВ, бр. 102 от 2009 г., в сила от 1.01.2010 г.);
- Учредени са Комитети по условия на труд (КУТ)/ Групи по условия на труд (ГУТ) съгласно чл. 27 от ЗЗБУТ, където се обсъждат въпроси свързани със здравословните и безопасни условия на труд;
- Извършват се инструктажи съгласно „Наредба РД-07-2/ 16.12.2009 г. за условията и реда за провеждането на периодично обучение и инструктаж на работниците и служителите по правилата за осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд“, изм. и доп. ДВ. бр.54/25.06.2024 г.;
- Организиран се и се провеждат обучения и проверка на знанията по „Правилник за безопасност и здраве при работа в електрически уредби на електрически и топлофикационни централи и по електрически мрежи“, „Правилник за безопасност и здраве при работа в неелектрически уредби на електрически и топлофикационни централи и по топлопреносни мрежи и хидротехнически съоръжения“, „Правилник за безопасност и здраве при работа в електрообзавеждането до 1000 V“, „Наредба № 9 за техническа експлоатация на електрически централи и мрежи“ и „Наредба № 16-116 от 08.02.2008 г. за техническа експлоатация на енергообзавеждането“ свързани с дейността на НЕК ЕАД;
- Разработени, утвърдени и при необходимост се актуализират вътрешните контролирани документи (инструкции, правила, програми и др.) свързани с осигуряване на здравето и



- безопасността при работа. Извършват се проверки за спазване на утвърдените правила за осигуряване на ЗБУТ от персонала. За резултатите от извършените проверки се съставят доклади;
- Обслужване на работниците и служителите в дружеството от Служба по трудова медицина (СТМ) през 2025 г. се извършваше в съответствие с Договор № 24РП-150А067/03.02.2025 г.;
 - Извършва се периодична оценка/ преоценка на риска във връзка с изискванията на „Наредба № 5/ 11.05.1999 за реда, начина и периодичността на извършване на оценката на риска“ и запознаване на съответният служител с оценката на риска за длъжността и работното му място. Извършват се периодични измервания на факторите на работната среда;
 - Извършен е анализ на резултатите от проведените периодични профилактични медицински прегледи (ППМП) на работниците и служителите на НЕК ЕАД за 2025 г., същият е разгледан на заседания на КУТ в ЦУ на НЕК ЕАД, Предприятие ВЕЦ и Предприятие ЯИК;
 - В изпълнение на чл. 315, ал. 1 от КТ, чл. 38, ал. 1 от „Закон за хора с увреждания“, на основание чл. 2, ал. 1 и ал. 2 от „Наредба за трудоустрояване“ и чл. 1 от „Наредба № РД-07-1/02.02.2012 г. за определяне на работните места, подходящи за трудоустрояване на лица с намалена работоспособност“ са определени подходящите работни места за трудоустрояване на лица с намалена работоспособност и лица с трайни увреждания;
 - Съоръженията с повишена опасност (СПО), ползващи се на територията на структурните поделения на НЕК ЕАД преминават през технически прегледи съгласно чл. 42, ал. 1 и ал. 3 от „Закон за техническите изисквания“. Редът за извършването на прегледите, проверките и изпитванията на отделните видове съоръжения с повишена опасност се определят по чл. 31 от същия закон;
 - Работниците и служителите в НЕК ЕАД разполагат с лични предпазни средства и работно облекло съобразно оценката на риска на работните места;
 - Проведени са планираните вътрешни одити в НЕК ЕАД съгласно „Програма за одити на Интегрираната система за управление за 2025 г.“ иден. № 00.НДЗ.ПР.01-1 в съответствие със стандартите БДС EN 45001:2018 , БДС EN ISO 14001:2015 и БДС EN ISO 9001:2015;
 - През месец октомври 2025 г. успешно бе проведен ресертификационен одит на внедрената интегрирана система за управление (ИСУ) в съответствие със стандартите БДС EN 45001:2018 , БДС EN ISO 14001:2015 и БДС EN ISO 9001:2015 от акредитирана организация. Одитът бе извършен от Рина България ЕООД. За проведеният ресертификационен одит са представени доклади от одит № 25 BG 891 CE, № 25 BG 892 CE и № 25 BG 893 CE. Предоставени са сертификати за съответствие с номера EMS-10264/S, OHS-5624 и 46393/25/S.

Оценка на риска

По реда на чл.12 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор („ЗФУКПС“), ръководителите на организациите от публичния сектор отговарят за управлението на рисковете на ръководените от тях организации. НЕК ЕАД е организация от публичния сектор по смисъла на чл. 2, ал. 2, т. 9 от ЗФУКПС в качеството си на търговско дружество, чийто капитал е изцяло собственост на търговско дружество с над 50 на сто държавно участие в капитала в лицето на БЕХ ЕАД.

Управлението на риска е интегрирана част от цялостното управление на Дружеството. То е съществен елемент от финансовото управление и контрол на Дружеството и важна част от процеса на организационно планиране и изпълнение на предварително поставените цели, приоритети и задачи на Дружеството.

Управлението на рисковете в НЕК ЕАД се прилага, за да се гарантира, че са предприети всички действия за тяхното идентифициране, оценка, планиране и изпълнение на мерки за минимизиране на влиянието им за постигане на целите на Дружеството. В НЕК ЕАД е изградена и действа системата за управление на



риска на всички нива в структурата на компанията. Системата обхваща всички лицензионни дейности на НЕК ЕАД и всички структурни звена на територията на: Централно управление на НЕК ЕАД („ЦУ НЕК“); Предприятие „Язовири и каскади“ („ПЯК“) и Предприятие „Водноелектрически централи“ на НЕК ЕАД („ПВЕЦ“) и Предприятие „Хидроелектроинвест“ (ПХЕИ).

В дружеството е сформиран Съвет по управление на риска („СУР“) на основание чл. 9, ал. 1 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС). Стратегическите рискове са част от Бизнес програмата на Дружеството и се управляват от висшето ръководство съвместно със Съвета на директорите. В НЕК ЕАД са разработени документи, които подпомагат структурирането и регламентирането на процесите и дейностите по управление на риска в компанията.

По т. I.12 от Протокол № 54/15.10.2024 г. на СД на НЕК ЕАД са одобрени и приети:

- Стратегия за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Правила и процедури за управление на рисковете в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Политика за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Обобщен Риск регистър на „Национална електрическа компания“ ЕАД.

Заседанията на СУР се провеждат по предложен от председателя дневен ред. На тях се прави анализ на текущото състояние на идентифицираните и оценени рискове. За рискове извън контрола на НЕК ЕАД и за споделени рискове между различни структурни звена се поддържат списъци, които се актуализират при всяко заседание на Съвета по управление на риска и докладват на Изпълнителния директор на НЕК ЕАД. Веднъж годишно, Председателят на Съвета за управление на риска осигурява информираност, като докладва на Изпълнителния директор, че управлението на риска и системите за вътрешен контрол работят ефективно на база направените самооценки. В годишен аспект Съвета по управление на риска определя категорията на апетит за поемане на остатъчния риск – Предпазлив - което по скалата в т.4.7 от Стратегията за управление на риска в НЕК ЕАД е формулиран, като: Предпочитание към безопасни бизнес практики, които предполагат ниско ниво на остатъчен риск предвид подлежащите на регулиране съгласно Закон за енергетиката дейности на НЕК ЕАД и регулация по отношение на цени и лицензионни условия.

Политики на Дружеството, свързани с предприетите мерки с борбата против корупцията, резултати от тези политики и основни рискове, свързани с тях

За гарантиране на прозрачно управление и отчетност на дейността на Дружеството и изпълнение на мерките заложи в Секторния антикорупционен план в Енергетиката, е създадена организация за превенция и противодействие с корупцията.

В НЕК ЕАД действат утвърдени Вътрешни правила за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения.

Целта на Правилата е да се регламентира реда и условията за подаване на сигнали, за последващите действия по тях, както и въвеждането на мерки за защита на лицата подали сигнали.

Въведена е процедура за регистриране и работа по сигнали за нарушения, корупция, нередности, измами и злоупотреби и/или конфликт на интереси и за защита на лицата, подали такива.

Писмени сигнали и жалби могат да бъдат подавани чрез следните информационни канали:

Писмени сигнали и жалби:

signali@nek.bg;

Антикорупция:

signalikoruption@nek.bg



+359 2 9263 702;

+359 2 9263 597;

- ✓ чрез деловодството на дружеството и по пощата.
- ✓ Чрез електронна поща anticorruption@nek.bg

Управлението на риска е интегрирана част от цялостното управление на компанията. В НЕК ЕАД е изградена и действа системата за управление на риска на всички нива в структурата на компанията. Декларираните от ръководството приоритети в управлението на риска са описани в Политика за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД, Стратегия за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД, Правила и процедури за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД, за периода 2024 – 2027 г, приети и одобрени по т. I.12 от Протокол № 54/15.10.2024 г. на СД на НЕК ЕАД. Актуализацията на ръководните документи по управление на риска е на всеки три години. Ефективността на системата по управление на риска и постигнато съответствие със закона за финансово управление и контрол в публичния сектор и Указанията за управление на риска в организациите от публичния сектор се потвърждава чрез одитни ангажименти.

Създадена е организация, при която служителите знаят как, къде и пред кого да докладват при установени грешки, нередности, измами или злоупотреби, чрез Правила на "Национална електрическа компания" ЕАД за регистриране и работа по сигналите за корупция, нередности, измами и злоупотреби и/или конфликт на интереси и за защита на лицата подали такива сигнали. Правилата са утвърдени от ИД на НЕК ЕАД. На интернет портала на компанията, възможности за подаване на сигнали за корупция са създадени чрез публично достъпна контактна форма в раздел Контакти – Сигнали и жалби. Писмени сигнали жалби могат да бъдат подаване на следните email адреси: signal@nek.bg и signalikorupcia@nek.bg.

Сделките между свързани лица

До 30.06.2025 г. сделките, свързани с покупка и продажба на електрическа енергия и услуги, свързани с електрическа енергия, се извършват по регулирани цени, определени с Решение на КЕВР, с изключение на продажбите на борсовия пазар с БНЕБ ЕАД. Всички останали продажбите и покупки от свързани лица се извършват при пазарни условия.

След 01.07.2025 г. Организацията на пазара на електроенергия на дребно се промени като лицензията на НЕК за Обществена доставка е прекратена и компанията осъществява продажбите за битовите потребители съгласно Механизма Търгове-Краен снабдител по чрез регламентите на чл.100, ал.8 и ал.9 от ЗЕ. В тази връзка дружеството осигурява електроенергията на пазарни принципи за Крайните снабдители. Останали продажби и покупки от свързани лица се извършват също при пазарни условия. Бележка 38.3.

Отчет за изпълнението на възложените задължения за извършване на обществени услуги и на целите на публичната политика

През 2025 г. НЕК изпълни задълженията си съгласно притежаваните лицензии и тези към обществото в съответствие с изискванията на Закона за енергетиката за осигуряване на необходимото количество електрическа енергия на Крайните снабдители, както и осигури снабдяването с електроенергия на потребителите, които не са избрали друг доставчик. Дейността на компанията се осъществява в съответствие с нормативната база на електроенергийния сектор регламентирана със Закона за енергетиката, Закона за енергията от възобновяеми източници, подзаконовите нормативни актове и приложимите административни актове.

По смисъла на Закон за енергетиката, "услуга от обществен интерес" е транспортирането, доставката или снабдяването с енергия с определено качество, регулирана цена или цена, определена по одобрена от комисията методика и договорни други условия, която не може да бъде отказвана по причини, непосочени в закона. Такъв вид услуги, компанията осъществява с притежаваните лицензии:



- До 30.06.2025 г. с Лицензията за обществена доставка на електрическа енергия - № Л-147-13/17.12.2004, която бе прекратена във връзка с промените в ЗЕ и след 01.07.2025 г. чрез лицензията за търговия.
- Лицензия за доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция - № №Л-408-17 /01.07.2013 г. за срок от 26 години, допълнена с дейностите на координатор на специална балансираща група;

До 30.06.2025 г. с лицензията за дейността обществена доставка, дружеството осъществява дейността си основно в регулирана среда, като има задължението, съгласно Закона за енергетиката и ценовите регулаторните решения, да изкупува помесечни количества електрическа енергия по регулирани цени, от производители определени от КЕВР, за снабдяване на крайните снабдители. От 01.07.2025 г. НЕК снабдява битовите потребители посредством Механизма Търгове-Краен снабдител чрез лицензията за търговия. В този смисъл НЕК продължава да осигурява пазара на електрическа енергия, на едро в страната.

Дейността на НЕК през 2025 г. бе силно зависима от определените ценови нива и регулаторни условия, както и от компенсаторните механизми на ФСЕС във връзка с възстановяване на направените от НЕК разходи като Обществен доставчик /до 30.06.2025 г./ и като търговец след 01.07.2025 г. по задължително изкупуване на електроенергия.

През 2025 г. НЕК отчита значителен ръст на продажбите за Крайните снабдители, като продадената електроенергия за битовите потребители през годината е на ниво от 13 967 981 МВтч спрямо 13 241 050 МВтч по отчет за миналата година. В сравнение с отчетените продажби за 2024 г. се констатира значително увеличение от 5.5% или 726 931 МВтч завишение на продадената електроенергия за защитените потребители през 2025 г.

Във връзка със завишеното потребление от Крайните снабдители през второ полугодие на 2024 г. КЕВР актуализира ценовото решение за регулаторния период 2024-2025 г., което е в сила от 30.06.2024 г. и отрази променената търговска конюнктура на регулирания пазар с Решение Ц-3 от 01.01.2025 г., повишавайки прогнозата за потреблението на Крайните снабдители до края на регулаторния период /30.06.2025 г./, като завиши количествата, които АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица изток 2 ще доставят на НЕК.

След 1 юли 2025 г. търговската дейност на НЕК е подчинена на новата организация на пазара на електроенергия съгласно измененията в ЗЕ /прекратяване лицензията на НЕК за Обществена доставка/ и е в съответствие с разпоредбите на Решение Ц-25 на КЕВР/01.07.2025 г. В тази връзка е променен пазарния модел в страната по отношение снабдяването с електроенергия на Крайните снабдители и е регламентирана функцията на НЕК като координатор на стандартна балансираща група чрез лицензията за търговия. При новия пазарен модел покупките на електроенергия от дружеството бяха свързани с обезпечаване доставките за Крайните снабдители от НЕК чрез електроцентралите в стандартната балансираща група на НЕК търговец /АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2 и ТЕЦ Ей И Ес-3С Марица Изток 1/.

Снабдяването с електрическа енергия от ДПИ е услуга от обществен интерес по смисъла на закона, която се предоставя въз основа на договор при общи условия и цената се формира на база, „Методика за определяне на цените на електрическата енергия на доставчик от последна инстанция“, утвърдена от КЕВР, обн., ДВ, бр. 60 от 20.07.2021 г. и изм. и доп. в сила от 1.10.2024 г.

Доставчикът от последна инстанция снабдява потребители и производители в качеството си на потребители присъединени на ВН и СрН, когато същите са останали без доставчик. Съгласно лицензионните изисквания НЕК ЕАД в качеството си на ДПИ, предоставящ услуги от обществен интерес в общите условия за снабдяване с електрическа енергия и в правилата за работа с потребителите на енергийни услуги е определил процедури за предоставяне на информация, свързана с потреблението, и за уреждане взаимоотношенията с клиентите.

Количествата продадена електроенергия за клиентите на ДПИ през 2025 г. намаляват с 8.8% спрямо отчетените нива за предходната година, като компанията е продала 192 454 МВтч през настоящата година



спрямо 210 993 МВтч отчетени за 2024 г. Съгласно изискванията на ЗЕ и действащата нормативна уредба тази електроенергия се осигурява за клиентите на ДПИ чрез закупуване необходимите им количества от платформите на БНЕБ.

Годишните цели на организацията и показателите/индикаторите за тяхното изпълнение са определени в Бизнес програмата на НЕК - Оперативен план за действие за всяка година, план за инвестиционната дейност, план за ремонтната дейност, финансов план с прогнозни финансови резултати за всяка година от посочените периоди. Оперативният план за действие по лицензионни дейности определя: план за производство по години; план за закупуване на ел. енергия по години; план за продажба на ел. енергия по години; Определени са инвестиционните и ремонтни дейности, съответно приходите и разходите за всяка година от посочения период.

Информация за нефинансовите ключови показатели за резултата от дейността на Дружеството, имащи отношение към стопанска дейност, е представена в Годишния доклад на за дейността на ръководството, раздел IV Оперативен и финансов преглед на дейността на НЕК ЕАД.

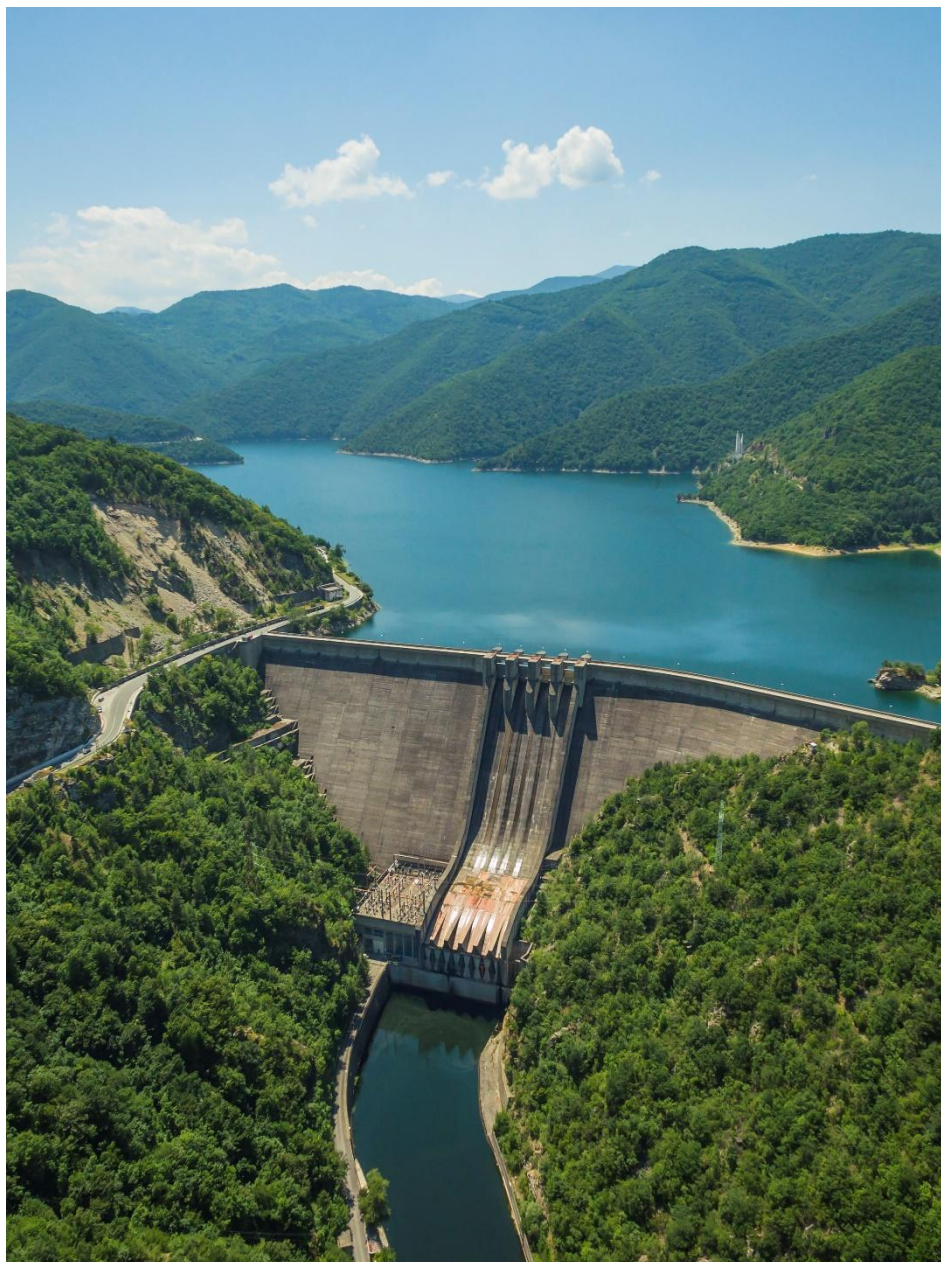
Одобрение на годишния финансов отчет, годишния доклад за дейността, декларация за корпоративно управление

Годишният доклад за дейност одобрен на 18 юни 2026 г. от:

GEORGI
GEORGIEV
DOBREV

Digitally signed by
GEORGI GEORGIEV
DOBREV
Date: 2026.06.30
12:58:17 +03'00'

..... Георги Добрев – член на СД и изпълнителен директор



**Ние произвеждаме зелена електроенергия от ВЕЦ и
управляваме ПАВЕЦ**

**Извършваме търговия с електрическа енергия и
обществена доставка на електрическа енергия /до 30.06.2025 г./**

Ние сме доставчик от последна инстанция

Декларацията за корпоративно управление е отделен доклад, който се публикува заедно с Доклада за дейността на Национална Електрическа Компания ЕАД (НЕК ЕАД) и е изготвена в изпълнение на чл. 61, ал.3, т.5 от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия (ППЗПП)

1. Информация относно спазване по целесъобразност на: а) Националния кодекс за корпоративно управление или б) друг Кодекс за корпоративно управление, както и информация относно практиките на корпоративно управление, които се прилагат от Дружеството в допълнение на Кодекса по буква „а“ или буква „б“

НЕК ЕАД спазва по целесъобразност Националния кодекс за корпоративно управление (НККУ), създаден през октомври 2007 г., последващо изменен през февруари 2012 г., април 2016 г., юли 2021 г. и юни 2024, одобрен от Председателя на Комисията по финансов надзор с Решение № 850-ККУ/25.11.2021 г. и утвърден от Националната комисия за корпоративно управление.

Освен Националния кодекс за корпоративно управление, дружеството спазва принципи и норми на добро корпоративно управление, установени с Търговския закон и Закона за публичните предприятия. Доброто корпоративно управление означава лоялно и отговорно корпоративно ръководство, прозрачност и независимост, както и отговорност на дружеството пред обществото.

В Дружеството е приет и действа Етичен кодекс, който определя очакваното поведение на работещите в НЕК ЕАД като описва основни морално-етични норми, принципи и правила.

2. Информация относно обяснение от страна на Дружеството кои части на Кодекса за корпоративно управление по т.1, буква „а“ или буква „б“ не спазва и какви са основанията за това, съответно, когато Дружеството е решило да не се позовава на никое от правилата на Кодекса за корпоративно управление – основания за това

Дружеството спазва основните принципи на Националния кодекс за корпоративно управление по отношение на всички относими за дейността му изисквания, доколкото същите не противоречат на законодателството.

Изборът и освобождаването на членовете на Съвета на директорите е в правомощията на Едноличния собственик на капитала, съобразно Търговския закон, Закона за публичните предприятия и устава на дружеството. Членовете се избират и назначават след провеждане на конкурс, условията и редът, за които са уредени в Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия.

Критериите за подбор се определят от органа, упражняващ правата на държавата, в съответствие със Закона за публичните предприятия и отчитане изискванията на специалните закони. Договорите на членовете на Съвета на директорите се прекратяват предсрочно, съгласно чл. 24 от Закона за публичните предприятия.

Членовете на Съвета на директорите получават възнаграждения, определени по реда и условията на Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия.

НЕК ЕАД няма утвърдена политика за разкриване на информация. Във връзка с изискванията на българското законодателство, Дружеството спазва изискванията за срок, пълнота на информацията и отчетност по отношение на финансовите отчети и доклади за дейността. Годишните финансови отчети и доклади за дейността се обявяват в търговския регистър, съгласно Закона за счетоводството и на интернет страницата на Дружеството.

Своевременно се оповестява информация по тримесечни, шестмесечни, деветмесечни и годишни финансови отчети, анализи и доклади за дейността чрез електронно-информационната система за публичните предприятия на Агенцията за публичните предприятия и контрол.

На интернет страницата на Дружеството www.nek.bg се оповестява и друга важна информация, относима към дейността му.

3. Информация относно основните характеристики на системите за вътрешен контрол и управление на риска на Дружеството във връзка с процеса на финансово отчитане

1) Информация за основните характеристики на прилаганите от Дружеството, в процеса на изготвяне на финансовите отчети система за вътрешен контрол и система за управление на рисковете.

Системата за финансово управление и контрол в НЕК ЕАД включва всички дейности, свързани с управление на рисковете, управление и контрола на финансовата дейност. Тя е процесно ориентирана и структурирана в пет основни елемента:

- Контролна среда;
- Оценка и управление на риска;
- Контролни дейности;
- Информация и комуникация;
- Мониторинг.

Системата за финансово управление и контрол обхваща всички дейности в НЕК ЕАД на основата на принципите за доброто финансово управление и прозрачност, като въвежда в действие политики и процедури за осъществяване на процесите по управление на рисковете, управлението на контрол с цел постигане на разумна увереност, че целите в областта на финансовото управление и контрол ще бъдат постигнати в очакваните параметри.

Системите за вътрешен контрол в НЕК ЕАД са в постоянен процес на анализ и проверка на процесите в Дружеството. Вътрешният одит на процесите и дейностите идентифицира проблемните места и се предприемат коригиращи действия. Вътрешният одит следи за коректното изпълнение на коригиращите мерки.

Политиките за управление на риска идентифицират и анализират рисковете и подлежат на регулярна проверка. В НЕК ЕАД действат сертифицирани системи за управление по стандартите БДС ISO 9001:2015, БДС ISO 14001:2015 и БДС ISO 45001:2018. Интегрираната система за управление (ИСУ) е с обхват „Изграждане и въвеждане в експлоатация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и ХТС. Стопанисване на ХТС. Производство на електроенергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ. Търговия с електрическа енергия и координатор на стандартна балансираща група. Доставка на електроенергия от доставчик от последна инстанция и координатор на специална балансираща група. Извеждане от експлоатация на ХТС, ВЕЦ и ПАВЕЦ“. Всички бизнес процеси на компанията са регламентирани и документирани.

Финансовото управление и контрол в НЕК ЕАД се осъществява чрез спазване на следните принципи:

Добро финансово управление е изискването средствата да се управляват и разходват икономично, ефикасно и ефективно, съобразно целите на организацията. Доброто финансово управление е основният принцип на ръководството на компанията. Чрез него се цели ефективно оползотворяване на човешките ресурси, финансовите средства и оптимизиране на дейностите до степен, която гарантира постигане на поставените цели. Ръководният екип на НЕК ЕАД притежава необходимите познания за движението на финансовите потоци в компанията и уменията за ориентация в практическите ситуации на формирането и използването на приходите в дружеството.

Законосъобразното управление е основен принцип в упражняваната от мен дейност на ръководител. Във всички свои действия, насочени към постигане на целите на компанията, спазвам и се ръководя от действащите нормативни актове. Това означава, че установената система за финансово управление и контрол осигурява спазване на приложимото законодателство, изпълнение

на вътрешните правила, наредби, инструкции и заповеди, както и изпълнение и съблюдаване на поетите договорни задължения.

Прозрачност е следващият принцип, който гарантира доброто финансово управление на НЕК ЕАД. Той е основният фактор за обществено доверие и сигурност при използване на средствата. Прозрачността налага всяко управленско решение да бъде разбрано от служителите на всички нива в компанията с цел точно и своевременно изпълнение на техните задължения и отчитане на постигнатото, като едновременно с това ръководството представя пред обществеността достоверна информация за осъществяваната дейност.

Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор урежда обхвата и осъществяването на финансовото управление и контрол, както и принципите и изискванията към системите за финансово управление и контрол в организациите от публичния сектор.

Финансовото управление и контрол в публичния сектор е цялостен процес, интегриран в дейността на дружеството и се осъществява от ръководството и служителите му.

Оценка на риска

По реда на чл.12 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор („ЗФУКПС“), ръководителите на организациите от публичния сектор отговарят за управлението на рисковете на ръководените от тях организации. НЕК ЕАД е организация от публичния сектор по смисъла на чл. 2, ал. 2, т. 9 от ЗФУКПС в качеството си на търговско дружество, чийто капитал е изцяло собственост на търговско дружество с над 50 на сто държавно участие в капитала в лицето на БЕХ ЕАД.

Управлението на риска е интегрирана част от цялостното управление на Дружеството. То е съществен елемент от финансовото управление и контрол на Дружеството и важна част от процеса на организационно планиране и изпълнение на предварително поставените цели, приоритети и задачи на Дружеството.

Управлението на рисковете в НЕК ЕАД се прилага, за да се гарантира, че са предприети всички действия за тяхното идентифициране, оценка, планиране и изпълнение на мерки за минимизиране на влиянието им за постигане на целите на Дружеството. В НЕК ЕАД е изградена и действа системата за управление на риска на всички нива в структурата на компанията. Системата обхваща всички лицензионни дейности на НЕК ЕАД и всички структурни звена на територията на: Централно управление на НЕК ЕАД („ЦУ НЕК“); Предприятие „Язовири и каскади“ („ПЯК“), Предприятие „Водноеlectрически централи“ на НЕК ЕАД („ПВЕЦ“) и Предприятие „Хидроелектроинвест“ (ПХЕИ).

В дружеството е сформирани Съвет по управление на риска („СУР“) на основание чл. 9, ал. 1 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС). Стратегическите рискове са част от Бизнес програмата на Дружеството и се управляват от висшето ръководство съвместно със Съвета на директорите. В НЕК ЕАД са разработени документи, които подпомагат структурирането и регламентирането на процесите и дейностите по управление на риска в компанията.

По т. I.12 от Протокол № 54/15.10.2024 г. на СД на НЕК ЕАД са одобрени и приети:

- Стратегия за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Правила и процедури за управление на рисковете в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г.;
- Политика за управление на риска в „Национална електрическа компания“ ЕАД за периода 2024 – 2027 г..
- Обобщен Риск регистър на „Национална електрическа компания“ ЕАД.

Контролна среда

Контролната среда е основополагащият компонент и фундамент на финансовото управление и контрол в НЕК ЕАД. Тя определя климата в дружеството и оказва влияние върху отношението на ръководството и служителите към финансовото управление и контрола. Отговорност на ръководителите е да създадат и развият такава контролна среда в организацията, която да допринесе за постигане на целите и да изгради позитивно отношение на служителите към финансовото управление и контрол. Факторите, които оказват влияние върху контролната среда са:

- Личен морал и професионална етика;
- Управленска философия и стил на работа;
- Организационна структура;
- Политика по управление на човешките ресурси;
- Компетентност на персонала.

Контролни дейности

Контролните дейности трябва да са адекватни и разходите за осъществяването им не трябва да превишават очакваните от тях ползи и следва да се прилагат на всички нива в организацията и на всички етапи при постигането на целите.

Те могат да са превантивни, разкриващи или коригиращи, и включват най-малко:

- система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършването на плащане без подписите на ръководителя на организацията и на лицето, отговорно за счетоводните записвания;
- правила за достъп до активите и информацията;
- политики и процедури за предварителен контрол за законосъобразност;
- политики и процедури за текущ контрол върху изпълнението на поети финансови ангажменти и сключени договори;
- политики и процедури за последващи оценки на изпълнението;
- политики и процедури за обективно, точно, пълно, достоверно и навременно осчетоводяване на всички стопански операции;
- политики и процедури за управление на човешките ресурси;
- политики и процедури за спазване на лична почтеност и професионална етика.

Система за двоен подпис

Поемането на всяко финансово задължение (сключването на договор, заповед за назначаване, заповед за командироване и т.н.) и извършването на плащане (платежно нареждане, разходен касов ордер и т.н.) се извършва след задължително полагане на два подписа, а именно: подпис на лицето, отговорно за счетоводните записвания и от Изпълнителния директор или лицето, отговорно за изпълнението на приходите и разходите, т.е. оторизирано да нарежда плащания от името на дружеството. С това се гарантира, че лицето, отговорно за счетоводните записвания, е информирано за предстоящото поемане на задължение или плащане и ще извърши правилните счетоводни операции.

Контрол по изпълнение на процеса по обществени поръчки

Като адекватен отговор на настъпилите промени в процесите по възлагане на обществени поръчки, НЕК ЕАД разработи нови „Правила за управление на цикъла на обществени поръчки в НЕК ЕАД“, които са в сила от 20.08.2025 г. Правилата имат за цел да оптимизират планирането, организацията на провеждането на обществени поръчки и контрол по изпълнение на дейностите при възлагането им в НЕК ЕАД, като изменението им отразява основно настъпилите структурни промени в НЕК ЕАД, а именно създаване на дирекция „Обществени поръчки и снабдяване“ и назначаване на Заместник

изпълнителен директор, с ресор Обществени поръчки и снабдяване, Правно, Информационни системи и технологии и Киберсигурност.

Чрез тези свои действия, дружеството цели:

- повишаване ефективността при разходване на средствата;
- осигуряване спазване на действащото законодателство;
- създаване на ред в случаите, за които липсва нормативна уредба;
- създаване на условия за публичност и прозрачност в дейността по планиране, провеждане и възлагане на обществени поръчки.

Действащата в компанията „Инструкция за изготвяне на технически спецификации за обществени поръчки“ определя отговорностите за изготвяне на технически спецификации за обществени поръчки за строителство, доставки или услуги, за да се осигури закупуването на стоки, услуги и СМР, които да съответстват като минимум на изискванията на стандартите на системите за управление.

Осигуряване на компетентност на персонала

Компетентността на персонала се изразява в съвкупност от знания, умения и способности за изпълнение на задълженията, произтичащи от целите на дружеството. Важен фактор за осъществяване на дейността на компанията и постигането на нейните цели е поддържане нивото на компетентността на персонала. За изпълнение на тези функции в НЕК ЕАД има утвърдени и действащи:

„Правила за обучение на персонала“ – така разработените и утвърдени правила установяват реда и условията за организиране и провеждане на обучение на работниците и служителите в НЕК ЕАД.

„Правила за професионално-практическо обучение“ – правилата регламентират реда за провеждане на професионално-практическо обучение на студенти от висшите учебни заведения в НЕК ЕАД. Чрез обхвата на правилата се осигуряват условия за провеждане на производствена практика и придобиване на ценен практически опит. Основната задача е да се запознаят теоретично подготвените студенти със спецификата и особеностите на работа в областта на енергетиката и администрацията.

Идентифицирайки компетенциите, които ще са необходими за постигане на заложените цели и посоките на развитие, които компанията следва, ежегодно се изготвя подробен план за обучение. Годишният план за обучение представлява рамка за планиране на обученията с хоризонт от една година и обобщава потребностите от обучение на всички структурни звена. Той е отправна точка за планиране на необходимия бюджет и дефиниране на изискванията при избор на обучаващ.

Антикорупционни процедури

В НЕК ЕАД действат утвърдени Вътрешни правила за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения, в изпълнение предписанията на Закона за защита на лицата, подаващи сигнали или публично оповестяващи информация за нарушения (ЗЗЛПСПОИН).

Целта на Правилата е да се регламентира реда и условията за подаване на сигнали, за последващите действия по тях, както и въвеждането на мерки за защита на лицата подали сигнали.

Введена е процедура за регистриране и работа по сигнали за нарушения, корупция, нередности, измами и злоупотреби и/или конфликт на интереси и за защита на лицата, подали такива.

На интернет портала на компанията, възможности за подаване на сигнали за корупция са създадени чрез публично достъпна контактна форма в раздел Сигнали и жалби.

Писмени сигнали и жалби могат да бъдат подавани чрез следните информационни канали:

Писмени сигнали и жалби:

signali@nek.bg;

Антикорупция:

signalikorupcia@nek.bg

+359 2 9263 702;

+359 2 9263 597;

чрез деловодството на дружеството и по пощата.

Гражданите и заинтересованите лица имат възможност за контакт и чрез посочените телефонни номера, както и през деловодната система на компанията или по пощата.

Въвеждане на Система за управление на корупционния риск в публичните предприятия по отношение на НЕК ЕАД. Прилагане на Кодекс за етично поведение на лицата, заети в публичните предприятия, и последващите от това задължения за НЕК ЕАД като публично предприятие

В изпълнение указанията на писмо с вх. рег. № ЦУ-12-00-156/23.04.2026 от Агенция за публични предприятия и контрол (АППК), за изпълнение на етапна цел 226а от Реформа 2 „Противодействие на корупцията“, компонент 10 „Бизнес среда“ от Националния план за възстановяване и устойчивост и чл. 12, т. 12 и т. 13 от Закона за публичните предприятия (ЗПП), вр. с чл. 12, т. 12 и т. 13 от Закона за публичните предприятия са във връзка с Постановление № 44 на Министерския съвет от 09.04.2026 г. (обн., ДВ, бр. 36/17.04.2026 г.), с което е прието изменение и допълнение на Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия, вр. с Протоколно решение № 8794 от 17.04.2026 г. на Изпълнителния съвет и Решение № НС-00-27 от 22.04.2026 г. на Надзорния съвет на АППК, в НЕК ЕАД бяха предприети следните действия:

1) На осн. чл. 238, ал. 3 от ТЗ, вр. с чл. 28, ал. 3 от Устава на дружеството, в НЕК ЕАД беше проведено извънредно неприсъствено заседание на Съвета на директорите, на което, по т. I.5. от дневния ред и въз основа на представен доклад, бяха взети следните решения от СД на НЕК ЕАД, инкорпорирани в Протокол на Съвета на директорите на „Национална електрическа компания“ ЕАД с № 19/05.05.2026г., както следва:

- Беше взето решение за отмяна на „Етичен кодекс на „Национална електрическа компания“ ЕАД, утвърден от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД на 23.06.2023г. и за прилагане на Кодекса за етично поведение на лицата, заети в публичните предприятия, по чл. 12, т. 13 от ЗПП, в изпълнение изискванията на § 6, ал. 3 от Заключителните разпоредби към ЗИД на ЗПП, (обн. - ДВ, бр. 106 от 2025), а на основание чл. 25, ал. 2, т. 1 от Устава на НЕК ЕАД. Новият етичен кодекс става част от задължителните вътрешни нормативни актове на дружеството, а прилагането му е задължение за всички служители в дружеството и неговите клонове.
- В изпълнение изискванията на § 6, ал. 2 от Заключителните разпоредби към ЗИД на ЗПП, (обн. - ДВ, бр. 106 от 2025), и на основание чл. 25, ал. 2, т. 1 от Устава на НЕК ЕАД беше определен за „Служител по почтеност“ в НЕК ЕАД председателя на Съвета на директорите на НЕК ЕАД, в качеството му на независим член, по арг. от чл. 32, ал. 1, т. 5 от ЗПП, на когото се възлага изпълнението на задълженията, вменени за „Служителя по почтеност“ в публичните предприятия, съгл. ЗПП и ППЗПП.

- В изпълнение изискванията на чл. I, т. 1.7 от Система за управление на корупционния риск в публичните предприятия, публикувана на сайта на АППК на 22.04.2026г., в НЕК ЕАД предстои да бъде организирано изготвянето на план за управление на корупционния риск, включващ конкретни мерки за превенция и противодействие, при отчитане на особеностите на отрасъла, региона, бизнес средата, кръга субекти, с които НЕК ЕАД преимуществено работи и други относими към него обстоятелства и условия. Горното предстои да бъде осъществено посредством въвеждането на Системата за управление на корупционния риск в НЕК ЕАД, за което понастоящем са предприети действия от страна на НЕК ЕАД, след като едноличният собственик на капитала БЕХ ЕАД, в изпълнение на задълженията си по закон, по арг. от чл. 33, ал. 1 от ЗПП, взе решение, съгласно което НЕК ЕАД следва да предприеме необходимите действия за въвеждане на Системата за управление на корупционния риск в НЕК ЕАД, видно от Решение по т. I.1.1. от Протокол № 39-2026/08.06.2026г. на Съвета на директорите на БЕХ ЕАД.

Предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност

В изпълнение на чл. 13, ал. 3, т. 3 и т. 4 от ЗФУКПС, дружеството е разработило и Правила за осъществяване на предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност в НЕК ЕАД (ППКЗЦ).

Политиките и процедурите за предварителен контрол за законосъобразност и тези за текущ контрол върху изпълнение на поети финансови ангажименти и сключени договори/рамкови споразумения са само част от действаща в дружеството Система за финансово управление и контрол.

Въведеният предварителният контрол за законосъобразност и целесъобразност е постоянен процес и представлява експертна оценка, която цели да предостави разумна увереност на ръководството на компанията за законосъобразността и целесъобразността на вземаните от него решения/извършените действия като носители на управленска отговорност. Прилаганите в НЕК ЕАД правила за Предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност имат следните цели:

- да се определят дейностите, процесите и свързаните с тях решения, за които е необходимо извършване на предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност;
- да се осигури предоставянето на разумна увереност в ръководството на дружеството за спазване изискванията на действащото законодателство, Устава на НЕК ЕАД, с вътрешните правила и процедури в НЕК ЕАД, със споразумения и договори, сключени в изпълнение и в съответствие със законодателството;
- да се определят служителите/длъжностните лица, които извършват предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност;
- да се определят изискванията за документиране на извършения предварителен контрол и да регламентират дейността на отдел „Финансов контролинг“.

Следните процеси подлежат на предварителен контрол за законосъобразност от страна на отдел „Финансов контролинг“:

- процеса по възлагане на обществени поръчки по чл. 20, ал. 1-3 от ЗОП;
- процеса по поемане на задължения при възлагане на обществени поръчки с прогнозни стойности под праговете, определени в чл.20, ал.4 от ЗОП;
- процеса по изпълнение на сключените договори/възлагателни писма и свързаните с тях плащания;
- извършване на плащания на база утвърдени от ръководството доклади;
- управление на движимо и недвижимо имущество;
- разпореждане с движимо и недвижимо имущество.

Не са обект на предварителен контрол за законосъобразност и целесъобразност от финансов контролър и/или „Експерт обществени поръчки – предварителен контрол“ поемането на ангажимент/възлагане и свързаните с тях плащания на:

- данъци, държавни и общински такси;
- други административни и съдебни плащания /разходи, произтичащи от разпоредби на действащ нормативен акт, поради техния императивен характер;
- разходите и плащанията за работна заплата и свързани с нея плащания, както и плащане на членски внос /ако е приложимо/;
- сключване на граждански договори,;
- сключване на трудови договори и изплащане на суми по тях;
- поемане на задължения /плащане на суми за закупуване на материали и консумативи с разходен касов ордер;
- разходи за командировки в страната и чужбина, поради нормативно регламентираният им характер.

Изброените по горе процеси и свързаните с тях плащания се обработват от финансов контролър по отношение на:

- изготвяне на дневен приемо–предавателен протокол за одобрените от финансов контролър получени документи, с който ги предава на счетоводител.
- изготвяне на ежедневни справки за плащане по падежи в лева и валута, съобразно одобрените документи и извършени плащания.
- поддържане на електронно досие на представените документи за плащане по договори и възлагателни писма.

В обхвата на предварителния контрол за целесъобразност в НЕК ЕАД попадат решенията и последващи действия, свързани с изпълнение на основни елементи от утвърдената бизнес програма на компанията, а именно - ремонтна програма, инвестиционна програма и дейности, отчетени като издръжка на дружеството.

Предварителен контрол за целесъобразност се осъществява върху обекти с прогнозна стойност над 300 хил. лв. преди тяхното включване в ремонтната и инвестиционна програма на дружеството и предлаганият за утвърждаване бизнес план на компанията.

Контрол за целесъобразност се осъществява преди приемане на обобщената ремонтната и инвестиционна програма на НЕК ЕАД за съответната година, както и при възникнала необходимост от тяхното актуализиране.

Дейността се осъществява от ръководителите на всички структурни звена в НЕК ЕАД, участващи в процеса на планиране на инвестиционна и ремонтна програми и управителите на ПЯК и ПВЕЦ.

Резултатът от осъществения предварителен контрол за целесъобразност се отразява в Протоколите от работните срещи за обсъждане и приемане на инвестиционна и ремонтна програми.

В обхвата на предварителния контрол за целесъобразност попада и необходимостта от актуализация и промени на вече утвърдените програми и/или възникнали алтернативни по-ефективни и по-ефикасни технически решения на обекти, от вече утвърдените програми.

Отговорните за тези процеси ръководители, уведомяват писмено изпълнителният директор на НЕК ЕАД и централния технически съвет за настъпилите обстоятелства, довели до необходимостта от актуализацията.

Изпълнителният директор може да възложи проверка по целесъобразност на дейност и решение извън заложените критерии за задължителен контрол от обхвата.

При възникнала спешна необходимост, само след разрешение на Изпълнителния директор може да не се извършва предварителен контрол на обект от задължителния обхват.

Последваща оценка на изпълнението

В изпълнение на чл. 13, ал. 3, т. 5 от Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор, в дружеството бяха разработени, утвърдени и въведени в действие със Заповед № ЦУ-ЗАП-851 от 19.06.2023 г. "Правила за последващи оценки на изпълнението в НЕК ЕАД".

Правила уреждат реда и начина за осъществяване на последващи оценки на изпълнението на приключили процеси, изпълнени договори и отчетени стопански операции в НЕК ЕАД, като една от минимално изискуемите контролни дейности в организациите от публичния сектор.

Последващите оценки на изпълнението имат за цел да установяват:

Законосъобразността на реализираните действия и решения, свързани с придобиване или разходване на ресурсите на компанията;

- нивото на постигнати резултати;
- проблеми, пропуски и слабости, нуждаещи се от подобрене при вече приключил процес, договор или стопанска операция;
- причини за установени грешки или нередности;
- причини за несъответствие между придобити и разходвани ресурси на дружеството, във връзка с поставени цели и нивото на постигнатите резултати;
- ако е приложимо, анализ на целесъобразността на предприети действия и/или взети решения;
- предприемане на корективни действия за избягване в бъдеще на подобни пропуски и слабости.

Правилата определят служителите/длъжностните лица, които извършват дейности по последващи оценки на изпълнението.

Правилата определят и подходът за избор на процесите/договорите/стопанските операции, които ще подлежат на последващи проверки

Мониторинг

Мониторингът, съгласно чл. 15, ал. 1 ЗФУКПС, е цялостен преглед на дейността на организацията, който има за цел да предостави увереност, че контролните дейности функционират според предназначението си и остават ефективни във времето.

Системата за мониторинг включва текущо наблюдение, самооценка и вътрешен одит. Мониторингът е цялостен преглед на дейността, с който се цели да се оцени състоянието на вътрешния контрол и ръководството да получи увереност, че контролните дейности функционират според предназначението си и остават ефективни във времето. Текущото наблюдение се извършва в хода на нормалните повтарящи се дейности в дружеството, т.е. непрекъснато в реално време.

В съответствие на чл. 12, ал. 1 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор (ЗВОПС), в дружеството е създаден отдел „Вътрешен одит“. Дейността по вътрешен одит се осъществява в съответствие с изискванията на ЗВОПС, Международните стандарти за професионална практика по вътрешен одит, Етичен кодекс на вътрешните одитори, Наръчник за вътрешните одитори и Статута на отдел „Вътрешен одит“ в НЕК ЕАД.

Отдел „Вътрешен одит“ осъществява дейността по вътрешен одит на всички структури, програми, дейности и процеси в НЕК ЕАД, като изготвя Стратегически план, който представлява дългосрочна рамка за дейността по вътрешен одит и обхваща тригодишен период. Изготвя Годишен план за дейността си, въз основа на утвърдения от Изпълнителния директор на дружеството Стратегически план и направената за целите годишна оценка на риска. Стратегическият и Годишният план се

съгласуват от Одитния комитет на НЕК ЕАД, приемат се от Съвета на директорите на НЕК ЕАД и се утвърждават от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД.

Вътрешният одит подпомага организацията за постигане на целите ѝ, като идентифицира и оценява рисковете в организацията; оценява адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол по отношение на: идентифицирането, оценяването и управлението на риска от ръководството на организацията; съответствието със законодателството, вътрешните актове и договори; надеждността и всеобхватността на финансовата и оперативна информация; създадената организация по опазване на активите и информацията; ефективността, ефикасността и икономичността на дейностите; изпълнението на задачите, договори, поетите ангажименти и постигането на целите; дава препоръки за дейностите в организацията.

Вътрешният одит се осъществява чрез изпълнението на конкретни одитни ангажименти за даване на увереност и консултиране. За всеки одитен ангажимент за увереност се изготвя одитен план, който съдържа обхват, цели, времетраене и разпределение на ресурсите за изпълнение на ангажимента, съгласно чл. 36 от ЗВОПС. За изпълнението на всеки одитен ангажимент за даване на увереност се изготвя одитен доклад, който включва резюме, цели и обхват на ангажимента, констатации, изводи и препоръки, съгласно чл. 38, ал. 2 от ЗВОПС. В резултат от направените констатации и дадените препоръки, ръководителите на одитираните структури изготвят план за действие за изпълнение на приетите препоръки, който се утвърждава от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД, съгласно чл. 39, ал. 1 от ЗВОПС.

Изготвя се Годишен доклад за дейността по вътрешен одит, в съответствие с чл. 40 от ЗВОПС, който се съгласува от Одитния комитет на НЕК ЕАД, приема се от Съвета на директорите на НЕК ЕАД и се утвърждава от Изпълнителния директор на НЕК ЕАД. Годишният доклад се изпраща на БЕХ ЕАД, съгласно чл. 40, ал. 7 от ЗВОПС.

В НЕК ЕАД е разработена и се прилага Програма за осигуряване на качеството и за усъвършенстване на одитната дейност, която обхваща цялостната дейност по вътрешен одит и включва вътрешни и външни оценки, в съответствие с чл. 29 от ЗВОПС.

4. Информация по чл. 10, параграф 1, букви „в“, „г“, „е“, „з“ и „и“ от Директива 2004/25/ЕО на Европейския парламент и на Съвета от 21 април 2004 г. относно предложенията за поглъщане:

4.1. член 10, параграф 1, буква „в“ - значими преки или косвени акционерни участия (включително косвени акционерни участия чрез пирамидални структури и кръстосани акционерни участия) по смисъла на член 85 от Директива 2001/34/ЕО

НЕК ЕАД е юридическо лице, търговско дружество с регистриран капитал в размер на 1,063,766,192 лв., разпределен в 1,063,766,192 бр. акции с номинал от 1 лв. всяка. Едноличен собственик на капитала на НЕК ЕАД е „Български енергиен холдинг“ ЕАД, чийто Принципал е Българската държава чрез министъра на енергетиката.

Към 31 декември 2025 г. участията на НЕК ЕАД в асоциирани и съвместни предприятия са:

	Държава	Дял	Стойност на инвестицията хил. лв.
<i>Асоциирани и съвместни предприятия</i>			
КонтурГлобал Марица Изток 3 АД	България	27%	55,289
КонтурГлобал Оперейшънс България АД	България	27%	14
ЗАД Енергия	България	42%	1,512
ПОД Алианц България АД	България	34%	1,020
ХЕК „Горна Арда“ АД	България	24%	-
			57,835

4.2. член 10, параграф 1, буква „г“ - притежателите на всички ценни книжа със специални права на контрол и описание на тези права

Дружеството няма издадени ценни книжа със специални права на контрол.

4.3. член 10, параграф 1, буква „е“ - всички ограничения върху правата на глас, като например ограничения върху правата на глас на притежателите на определен процент или брой гласове, крайни срокове за упражняване на правата на глас или системи, посредством които чрез сътрудничество с дружеството финансовите права, предоставени на ценните книжа, са отделени от притежаването на ценните книжа

Няма ограничения върху правата на глас на Едноличния собственик на капитала.

4.4. член 10, параграф 1, буква „з“ - правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на съвета и внасянето на изменения в учредителния акт

Правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на Съвета на директорите и внасянето на изменения в Устава на Дружеството са регламентирани в Търговския закон, Закона за публичните предприятия, Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия и Устава. Правилата, с които се регулира назначаването или смяната на членове на Съвета на директорите са описани в т.5.

4.5. член 10, параграф 1, буква „и“ - правомощията на членовете на съвета, и по-специално правото да се емитират или изкупуват обратно акции

Съветът на директорите упражнява цялата си компетентност, съгласно Устава на дружеството. Изменението на капитала чрез емитиране или обратно изкупуване на акции е по решение на Едноличния собственик на капитала и членовете на Съвета на директорите нямат тези правомощия.

5. Информация по чл. 100н, ал.8, т.5 от ЗППЦК - състава и функционирането на административните, управителните и надзорните органи и техните комитети

НЕК ЕАД има едностепенна система на управление, като органите на управление са: **Едноличен собственик на капитала и Съвет на директорите.**

5.1 Едноличен собственик на капитала

Едноличен собственик на капитала на НЕК ЕАД е „Български енергиен холдинг“ ЕАД, чийто едноличен собственик е българската държава чрез министъра на енергетиката.

5.1.1 Компетентност

Едноличния собственик на капитала има всички права на акционер на дружеството, съгласно закона и устава на Дружеството и решава всички въпроси от компетентността на Общото събрание на акционерите.

Едноличният собственик на капитала:

- изменя и допълва устава на Дружеството;
- увеличава и намалява капитала на Дружеството;
- преобразува и прекратява Дружеството;
- избира и освобождава членовете на Съвета на директорите и определя възнаграждението им; командирова в чужбина членовете на Съвета на директорите;
- одобрява и актуализира бизнес програмата на дружеството;
- избира и освобождава независим регистриран одитор;
- одобрява годишния финансов отчет след заверка от назначения независим регистриран одитор;
- взема решения за издаването на облигации;

- назначава ликвидаторите при прекратяване на Дружеството (освен в случай на несъстоятелност), участва в избора на особен управител в случай, че са налице обстоятелствата за назначаване на особен управител по Закона за енергетиката от Комисията за енергийно и водно регулиране и сключва договори с тях;
- освобождава от отговорност членовете на Съвета на директорите;
- взема решения за откриване, прехвърляне или закриване на клонове на Дружеството;
- дава разрешение за: разпоредителни сделки с дълготрайни активи и за учредяване на вещни права върху недвижими имоти, стойността на които надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лв. или 5 на сто от балансовата стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година; за договори за ползване или отдаване под наем на недвижими имоти или активи, чиято балансова стойност надхвърля 5% от балансовата стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година или за сделки, за които (без оглед стойността на активите) е необходимо разрешение от Комисия за енергийно и водно регулиране; получаване на заеми или кредити, предоставяне на заеми, предоставяне на гаранции (с изключение на гаранции, давани по реда на Закона за обществените поръчки), поемане на задължения за поръчителство и предоставяне на целево финансиране, даване на обезпечения на трети лица, в случаите, когато стойността на всяко едно от изброените надхвърля по-ниската стойност от 500 хил. лв. или 5 на сто от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31 декември на предходната година; придобиване на дялове и/или акции в други дружества, както и за разпореждане с дялове и/или акции – собственост на Дружеството в други дружества; сключване на договори за съвместна дейност (т.нар. джойнт венчър); поемане на менителнични задължения; обезпечаване на задължения на Дружеството чрез учредяване на ипотека или залог върху дълготрайни активи на Дружеството; сключването на съдебна или извънсъдебна спогодба, с която се признават задължения или се опрощава дълг на Дружеството или се опрощава вземане на Дружеството спрямо трети лица; съществена промяна в дейността на Дружеството; съществени организационни промени, за дългосрочно сътрудничество от съществено значение за дружеството, както и за прекратяването на такова сътрудничество;
- одобрява избора на застраховател при сключването на договори за задължително застраховане;
- съгласува решението на Съвета на директорите за стартиране на процедури за възлагане на обществени поръчки на стойност над 500 000 (петстотин хиляди) лева, без ДДС.
- дава разрешение за сключването на договори за продажба, замяна и наем на дълготрайни активи, както и учредяване на вещни права, да се извърши чрез пряко договаряне, като началната цена се определя от независим оценител;
- разрешава продажбата и замяната на жилища, ателиета, кабинети и гаражи на работници и служители в Дружеството.
- съгласува придобиването на активи или сключването на договори, както и изменение и допълнение на същите, на единична или обща стойност над 500 000 (петстотин хиляди) лева, без ДДС, с изключение на договори за продажба на електрическа енергия по свободно договорени цени и договори, сключвани в изпълнение на законово и/или лицензионно задължение по регулирани цени, както и изменението и допълнението на такива договори;
- приема и представя на Съвета на директорите Политика за корпоративно управление, Финансово-счетоводна политика, Политика за информационни технологии, Политика за управление на човешките ресурси, Политика за управление на инвестициите и проектите, Политика за обществени поръчки (включително Политики за провеждане на търгове, конкурси и пряко договаряне за доставка на стоки и изпълнение на работи и услуги), Политика за провеждане на търгове, конкурси и пряко договаряне за сключването на договори за продажба, замяна и наем на дълготрайни активи, Политика за управление на риска и вътрешен одит, и други политики, които са задължителни за Дружеството (“Политиките”);

- взема решение за разпределение на печалбата на Дружеството и нейното изплащане, за попълване на фонд „Резервен” и за изплащане на дивидент и за изплащането на тантиеми на членовете на Съвета на директорите, както и определя техния размер;
- дава съгласие за избор на прокурист на Дружеството и предварително одобрява условията на прокуратата;
- дава предварително съгласие за решенията по предходните точки (с изключение на командироването по т. 4), които Дружеството взема по отношение на своите дъщерни и проектни дружества (ако има такива и съответно според вида дружество), както и за сключването на каквито и да е договори между Дружеството и неговите дъщерни и проектни дружества, ако има такива;
- решава и други въпроси, предоставени в негова компетентност от закона и устава

5.1.2 Вземане на решения

Едноличният собственик на капитала взема решения от компетентността на редовно годишно общо събрание веднъж годишно, а от компетентността на извънредно общо по събрание – в зависимост от необходимостта. За упражняване компетентността на общо събрание от Едноличния собственик на капитала не се обявява покана в търговския регистър. Едноличният собственик на капитала може да взема решения от компетентността на общо събрание по всяко време в писмена форма, като уведомява Съвета на директорите чрез Председателя му с оглед изпълнението им и му изпраща оригинал на решенията си.

Съветът на директорите изпълнява задълженията си по чл. 223, съответно по чл. 251 от Търговския закон, като изпраща писмено заявление до Едноличния собственик на капитала относно необходимостта, съответно готовността, да се вземат решения от Едноличния собственик на капитала. Писменото заявление съдържа предложения относно въпросите, които Съветът на директорите предлага на Едноличния собственик на капитала да вземе решения. Предложенията не обвързват Едноличния собственик на капитала да разгледа и реши поставените въпроси, нито го ограничават относно кръга на въпросите, по които може да вземе решения.

За решенията на Едноличния собственик на капитала се съставя протокол в писмена форма, който се подписва от принципала на Дружеството.

В случай, че Едноличният собственик на капитала пожелае членове на Съвета на директорите да присъстват при вземането на решения, те са длъжни да го сторят. Едноличният собственик на капитала може да изиска от присъстващите членове на Съвета на директорите или други поканени от него лица да преподпишат протокола с взетите от него решения. В случаите, предвидени в закона, наетите в Дружеството лица участват при вземането на решения по съответния начин.

Заявяването за вписване на решенията на Едноличния собственик на капитала, когато тези решения подлежат на вписване се възлага на Изпълнителния директор, който в такъв случай има право да упълномощи друго лице за това.

5.2. Съвет на директорите

5.2.1. Статут и функции

Съветът на директорите отговаря пред Едноличния собственик на капитала за управлението на Дружеството, включително за стриктното спазване на Политиките. Той заседава в зависимост от необходимостта, но не по-рядко от веднъж на три месеца.

Съветът на директорите на НЕК ЕАД е в състав от 5 /пет/ члена – физически лица, които се избират и назначават след провеждане на конкурс, при условия и по ред, уредени в Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия.

Съветът на директорите избира един или двама от своите членове за изпълнителни членове, а останалите са неизпълнителни членове. Мандатът на Съвета на директорите е от 3 до 5 години, считано от вписването на СД в търговския регистър и регистъра на ЮЛНЦ, като членовете на СД продължават да упражняват компетентността си до вписването на нов Съвет на директорите и след изтичането на мандата им.

Съгласно устава, може да бъде член на Съвета на директорите физическо лице, което:

- има завършено висше образование;
- има най-малко 5 години професионален опит;
- не е поставен под запрещение;
- не е осъждан за умишлено престъпление от общ характер;
- не е лишен от правото да заема съответната длъжност;
- не е обявен в несъстоятелност като едноличен търговец или неограничено отговорен съдружник в търговско дружество, обявено в несъстоятелност, ако са останали неудовлетворени кредитори;
- не е бил член на управителен или контролен орган на дружество, съответно кооперация, прекратени поради несъстоятелност през последните две години преди назначаването, ако са останали неудовлетворени кредитори;
- не е съпруг/съпруга или лице във фактическо съжителство, роднина по права линия, по съребрена линия – до четвърта степен включително, и по сватовство – до втора степен включително, на управител или член на колективен орган за управление и контрол на същото публично предприятие;
- не заема публична длъжност по чл. 6, ал. 1, т. 1 – 35 и 38 и 39 от Закона за противодействие на корупцията, не е член на политически кабинет и секретар на община;
- не извършва търговски сделки от свое или от чуждо име, сходни с дейността на Дружеството;
- не е съдружник в събирателни, в командитни дружества и в дружества с ограничена отговорност, когато то осъществява дейност, сходна с дейността на Дружеството;
- не е управител или член на изпълнителен или контролен орган на друго публично предприятие;
- отговаря на други изисквания, предвидени в закона;

Функциите на Съвета на директорите са: да осъществява оперативното управление на дружеството и контролира дейността на Изпълнителния директор, включително по отношение спазването на политиките. Съветът на директорите изпълнява всички функции и решава всички въпроси, които не са от изключителната компетентност на Едноличния собственик на капитала по силата на закона или на устава на дружеството. За своята работа приема Правилник, който се одобрява от Едноличния собственик на капитала.

5.2.2 Компетентност

Съветът на директорите упражнява цялата компетентност на Съвет на директорите, съгласно закона и устава на Дружеството, като:

- организира, ръководи и контролира цялостната дейност на Дружеството;
- изготвя бизнес програма на Дружеството за целия мандат и поотделно за всяка година, представя я на Едноличния собственик на капитала за одобрение и осигурява изпълнението ѝ;
- осъществява инвестиционната политика на Дружеството и решава относно придобиването на собственост и други права върху недвижими имоти, които не са от изключителната компетентност на Едноличния собственик на капитала;

- отговаря за изпълнението на Политиките и съставя процедури за изпълнението им от Дружеството и от дъщерните дружества на Дружеството (ако има такива), за изпълнението на условията по лицензите на Дружеството и на дъщерните дружества на Дружеството (ако има такива) и поддържането им, за изпълнението на производствената и бизнес-програми на Дружеството, следи и отговаря за доброто икономическо състояние на Дружеството;
- избира един или двама от членовете си за изпълнителни директори и го овластява да управлява и представлява Дружеството пред трети лица. В случай, че бъдат избрани двама изпълнителни директори, те представляват Дружеството съвместно;
- взема единодушно решение за всички сделки, предвидени в чл. 236, ал. 2 от Търговския закон;
- по искане на принципала търси и получава от Комисията за енергийно и водно регулиране или друг компетентен регулатор необходимите разрешения или съгласия, прави предложения до принципала за решаване на въпроси, които са от компетентността на Едноличния собственик на капитала и решава всички други въпроси, предвидени за решаване от Съвета на директорите по устав.

5.2.3. Решения

Съветът на директорите може да взема валидни решения, когато присъстват или са представени най-малко половината от членовете му. Член на СД може да бъде представляван на заседание само от друг член на Съвета. Никой присъстващ член не може да представлява повече от един отсъстващ. Упълномощаването е в писмена форма, дава се за всеки отделен случай и се прилага към документите от заседанието. Когато пълномощното не съдържа указания за гласуване, представителят гласува с два гласа по начина, по който сам той гласува по съответния въпрос. Прокуристите, ако има такива, присъстват на заседание на СД с право на съвещателен глас.

Съветът на директорите приема решения с обикновено мнозинство от всички членове, освен ако по закон или устав се изисква решение с квалифицирано мнозинство или единодушно решение.

Съветът на директорите може да взема решения и неприсъствено, ако всички членове са заявили писмено съгласието си за решенията. Съгласието може да бъде валидно дадено и посредством подписано преди изпращането му или по друг установен между членовете на Съвета начин идентифицирано телефаксно съобщение или друго електронно съобщение.

5.2.4. Статут на изпълнителен член на съвета

Съветът на директорите възлага на Изпълнителния директор да управлява и представлява Дружеството.

Изпълнителният директор представлява Дружеството самостоятелно и има право да извършва всички действия и сделки, свързани с дейността на Дружеството, както и да съставя и подписва документи от името на Дружеството, както и да упълномощава други лица за извършването на отделни действия и сделки. При избор на двама изпълнителни директори, те представляват Дружеството при условията на съвместно представителство.

Изпълнителният директор организира дейността на Дружеството в съответствие със закона, устава, Правилника на съвета, Политиките и решенията на Едноличния собственик на капитала, и решенията на Съвета на директорите. Той поема оперативното ръководство на дейността на Дружеството, сключва и прекратява трудовите и други договори на служителите и сътрудниците на Дружеството и отговаря за отчетността и архивите на Дружеството. Той решава и всички други въпроси, които не са от изключителната компетентност на Едноличния собственик на капитала или на Съвета на директорите според закона или устава или които са му възложени с решение на Едноличния собственик на капитала.

Договорът за управление с Изпълнителния директор, както и договорите за управление на членовете на Съвета на директорите се подписват от представляващия Едноличния собственик на капитала, освен ако Съветът на директорите на Едноличния собственик на капитала не упълномощи друг свой член за това.

5.2.5. Договори с членовете на Съвета на директорите, възнаграждения и разходи

Всеки един от членовете на Съвета на директорите сключва договор за управление с Едноличния собственик на капитала. Договорът се сключва за срок до края на мандата на Съвета на директорите и съдържа правата и задълженията на страните, размерът на възнаграждението и начина за изплащането му, отговорността на страните при неизпълнение, основанията за прекратяване на договора и видът и размера на гаранцията, която членовете дават за своето управление и размера на неустойката за предсрочно прекратяване на договора не по вина на члена на Съвета на директорите.

Членовете на Съвета на директорите получават възнаграждение, определено по реда и условията на Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия.

Членовете на Съвета на директорите дават гаранция за своето управление в размер на 3-месечни възнаграждения. Дадената гаранция се връща след прекратяване на договора за управление и след решението на Едноличния собственик на капитала на Дружеството за освобождаване от отговорност.

При необходимост от служебни пътувания, членовете на Съвета се командирова от Изпълнителния директор (включително като се командирова сам) за сметка на Дружеството. При провеждане на заседания на органите на Дружеството, разходите за провеждане на заседанието и за командироване на членове на Съвета на директорите, ако мястото на провеждане е различно от местожителството на член на Съвета, са за сметка на Дружеството.

5.2.6. Състав

Към 31 декември 2025 г. членове на Съвета на директорите са:

- Албена Иванова Туджарова - председател на СД
- Георги Георгиев Добрев - член на СД и изпълнителен директор
- Виктория Витанова Петрова - член на СД
- Деян Красимиров Иванов - член на СД
- Надя Георгиева Стефанова - член на СД

Към 31 декември 2025 г. Дружеството се представлява от Георги Георгиев Добрев, Изпълнителен директор.

5.3. Одитен комитет

На основание чл.107 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта в Дружеството е създаден **Одитен комитет**.

Одитният комитет (Комитетът) е независим наблюдаващ орган, който отчита дейността си като за целта изготвя и представя годишен доклад на ръководителя на НЕК ЕАД и на Съвета на директорите на „Български енергиен холдинг“ ЕАД, в качеството му на едноличен собственик на капитала на НЕК ЕАД. Състои се от 3 /трима/ членове, единият от които е Председател. Членовете на Комитета се избират от Съвета на директорите на БЕХ ЕАД в качеството му на едноличен собственик на капитала на НЕК ЕАД по предложение на председателя на Съвета на директорите на НЕК ЕАД, съгласно разпоредбата на чл.107, ал.2 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.

Председателят на Одитния комитет се избира от неговите членове и представлява Комитета пред органите за управление на НЕК ЕАД, както и пред трети страни.

Към 31.12.2025 г. Одитният комитет на НЕК ЕАД е в състав:

- Велин Кънчов Филипов – председател на Одитния комитет,
- Румяна Любенова Петрова – член на Одитния комитет,
- Надежда Енева Пеева – член на Одитния комитет

С Решение на СД на БЕХ ЕАД по т.1.8 фот 28.04.2026 г., Румяна Петрова е освободена като член на Одитния комитет и като нов член е избран Юлиан Любомиров Илиев.

Комитетът съдейства на Съвета на директорите на НЕК ЕАД относно вътрешните контролни системи и финансова отчетност, вътрешния одит и управлението на риска с оглед принципите на доброто корпоративно управление и поставените стратегически цели на НЕК ЕАД. Наблюдава и проверява независимостта на регистрираните одитори в съответствие с глави VI и VII от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.

Основни функции на Одитния комитет са:

- Наблюдава процеса по финансово отчитане в Дружеството.
- Наблюдава ефективността на системите за вътрешен контрол и за управление на рисковете в Дружеството.
- Наблюдава ефективността на дейността по вътрешен одит по отношение на финансовото отчитане в Дружеството.
- Наблюдава независимия финансов одит в Дружеството.

Одитният комитет има право на достъп до информация и документи, както и да получава съдействие от членовете на СД и служителите. Той има право да изисква от СД да осигури достатъчно ресурси за ефективно изпълнение на задълженията му.

Членовете на Одитния комитет следва да отговарят на изискванията предвидени в Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.

При изпълнение на своите функции Одитният комитет взаимодейства с одиторите (вътрешни и външни), както и с Комисия за публичен надзор над регистрираните одитори (КПНРО). Съгласно чл. 108 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, Одитният комитет следва, при приемането на годишния финансов отчет на Дружеството, да отчита дейността си пред Едноличния собственик на капитала.

Освен гореизброените управителни органи и комитет, в НЕК ЕАД са създадени:

- Съвет по „Управление на риска“
- Съвет „Интегрирана система за управление“
- Технически съвет за осъществяване на предварителен контрол за целесъобразност.

5.4 Функции и структура на Съвет по „Управление на риска“

В дружеството е сформиран Съвет по управление на риска („СУР“) на основание чл. 9, ал. 1 от ЗФУКПС, в който участват представители на ръководителите на структурните звена в ЦУ на НЕК ЕАД и ръководителите или упълномощени от тях лица от предприятията на компанията (ВЕЦ/ПАВЕЦ, отдел, управление, дирекция в ЦУ на НЕК, ПВЕЦ, ПХЕИ, ПЯК, ЯР и РБ). Заседанията на СУР са регламентирани да се провеждат на всеки шест месеца и при необходимост. Определени са Председател и Заместник Председател на Съвета за управление на риска в НЕК ЕАД. Съветът по управление на риска е орган на ръководството, което притежава основната отговорност за управлението на рисковете в НЕК ЕАД. Заседанията се провеждат с цел координиране на действията за управление на риска.

Функции на Съвет по „Управление на риска“

Основните отговорности на Съвета по управление на риска в Дружеството са следните:

1. Разработване и въвеждане на процедури за управление на риска;
2. Въвеждане на механизми за текущо наблюдение и контрол с оглед прилагане на всички елементи на процеса по управление на риска;
3. Осигуряване, че всички изисквания на вътрешните документи в Дружеството за управление на риска са спазени и се прилагат последователно на всички йерархични нива в същото;
4. Преглед на процеса по управление на риска в Дружеството с оглед неговото оптимизиране;
5. Оценка на ефективността на изградената в Дружеството контролна среда, включително организационна структура, информация, комуникация и докладване;
6. Преглед на рисковата експозиция на Дружеството за следващата година и извършване на анализ относно приложението и ефективността на изградената система за вътрешен контрол спрямо тази експозиция;
7. Изготвяне на предложение до Изпълнителния директор за приемане на определения от Съвета по управление на риска риск апетит на Дружеството веднъж в годината;
8. Предприемане на действия по обезпечаването, че всички рискове, които е вероятно да надвишат или са надвишили апетита за поемане на риск, са ефективно управлявани;
9. Подхождане с особено внимание към присъщите рискове, оценени като „високи“, които след изграждане на свързаните с тях контроли, продължават да бъдат определяни като „високи“.
10. Предлагање на мерки за намаляване на рискове, които са над приемливо ниво.

Заседанията на СУР се провеждат по предложен от председателя дневен ред. На тях се прави анализ на текущото състояние на идентифицираните и оценени рискове. За рискове извън контрола на НЕК ЕАД се поддържа списък, който се актуализира при всяко заседание на Съвета по управление на риска и докладва на Изпълнителния директор на НЕК ЕАД. Веднъж годишно, Председателят на Съвета за управление на риска осигурява информираност, като докладва на Изпълнителния директор, че управлението на риска и системите за вътрешен контрол работят ефективно на база направените самооценки.

5.5 Функции и структура на Съвет „Интегрирана система за управление“

Съветът по Интегрирана система за управление (ИСУ) е консултативен орган към Изпълнителния директор с цел да го подпомага при вземането на решения, свързани с поддържането и усъвършенстването на ИСУ.

Персоналът на Дружеството е длъжен да изпълнява Решенията на Съвета по ИСУ след утвърждаването им.

Основният състав на Съвета по ИСУ, както и Председател, Заместник-председател и секретар се определят със заповед на Изпълнителния директор.

Председател на съвета по ИСУ е Главен технически директор;

Зам. Председател - търговски директор – директор дирекция „Търговия с електрическа енергия и оптимизация“;

Секретар на ИСУ – Координатор ИСУ

Членове на основния състав на Съвета по ИСУ са:

- директор дирекция „Административна“;
- управител предприятие „Водноелектрически централи“;

- управител предприятие „Язовири и каскади“;
- ръководител управление „Човешки ресурси“;
- ръководител отдел „Планиране на производството и поддръжката“;
- ръководител отдел „Анализи и Бюджет“;

Секретар на съвета по ИСУ, ако не е определено друго в заповедта, като правило е координатор ИСУ.

Разширен състав на Съвет по ИСУ

- координатор система по управление на качеството;
- координатор система по управление околната среда;
- координатор система по здравето и безопасността при работа;
- отговорници по качеството за ЦУ, П ВЕЦ и П ЯК;
- отговорници по околна среда за ЦУ, П ВЕЦ и П ЯК;
- отговорници по здраве и безопасност при работа за ЦУ, П ВЕЦ и П ЯК.

5.6 Функции на Съвета по ИСУ

1. Обсъжда и приема доклада за анализ на контекста и идентифицираните в него рискове и възможности, изготвен от Управление РЦИА. Взява решения относно управлението на тези рискове и възможности.
2. Обсъжда, приема и предлага за утвърждаване от Изпълнителния директор годишните цели по качеството, околната среда и здравето и безопасността при работа с отчитане на управлението на риска и в съответствие с актуалната Стратегия за развитие на дружеството.
3. Ежегодно обсъжда, приема и предлага за утвърждаване на Изпълнителния директор Програмата за непрекъснато подобряване на ИСУ (от Протокол с решения на Съвета на ИСУ), съдържаща мерки за подобряване на резултатността по системите по качеството, околната среда и здравето и безопасността при работа, необходими за постигане на целите с отчитане на мерките за овладяване на риска.
4. Обсъжда и оценява цялостната дейност свързана със степента на изпълнение на утвърдените цели и текущото изпълнение на Програмата за непрекъснато подобряване на ИСУ. На тази база предлага решения относно подобряване на резултатността на системите за управление.
5. Извършва мониторинг на изпълнението на целите и Програмата за непрекъснато подобряване на ИСУ, процесите, включително процесните рискове, отстраняването на несъответствията и други въпроси, и на тази база предлага решения за подобряване на резултатността на системите за управление.
6. Обсъжда промени в Наръчника на ИСУ, ид. № 00.ИСУ.НК.01, описанието на процесите в него, включително процесните рискове, предложения и планове за съществени промени в ИСУ. Предлага на Изпълнителния директор утвърждаването на съответните документи като гарантира съответствие с изискванията на стандартите по системите за управление и запазване целостта на ИСУ.
7. Оценява съответствието на системите по управление на качеството, околната среда и здравето и безопасността при работа с изискванията на стандартите БДС EN ISO 9001:2015, БДС EN ISO 14001:2015 и ISO 45001:2018.

5.7 Функции и структура на Технически съвет, осъществяващ предварителен контрол за целесъобразност

На предварителен контрол за целесъобразност задължително подлежат всички нови обекти с прогнозна стойност над 300 хил. лв., предложени за включване в Инвестиционна или Ремонтна програма.

Предварителният контрол за целесъобразност на обекти с прогнозна стойност над 300 хил. лв. се осъществява преди представяне на програмите за утвърждаване от Изпълнителният директор на НЕК ЕАД.

Изпълнителният директор може да възложи проверка по целесъобразност на дейност и решение извън заложените критерии за задължителен контрол от обхвата.

Дейността по предварителен контрол за целесъобразност се осъществява от инженерния и ръководен състав, отговорен за експлоатацията, поддръжката и ремонтите на обектите, стопанисвани от НЕК ЕАД.

Лицата, които вземат участие в предварителния контрол по целесъобразност следва да бъдат специалисти, притежаващи различен експертен профил.

- Всеки заявител за обекти с прогнозна стойност над 300 хил. лв. представя писмена обосновка със следното минимално съдържание: уводна част. (Местоположение, тип, предназначение на съоръжението /обекта/ предвидено за ремонт, изграждане или реконструкция). Начин на изпълнение по отделните дейности (собствени сили и външно възлагане);
- изложение, съдържащо информация за намерението на заявителя, представената обосновка и необходимостта от извършването на разхода (инвестицията).
- констатации относно техническото състояние, неотложност на разходите, предложена технология за извършване на ремонта и др.;
- изводи и мнение относно целесъобразността на решението;
- предложените ремонтни и инвестиционни дейности ще допринесат ли за постигане на заложените за съответните период цели на компанията;
- предложените срокове за изпълнение на заложените ремонтни и инвестиционни дейности, както и проучени ли са предвидените оперативни прозорци за тях, със съответните отговорни длъжности лица от останалите структури на компанията и представители на външни организации (когато е приложимо);
- разгледани ли са алтернативни подходи за изпълнение на предложения обект по отношение на техническите решения и по отношение на организацията на работа за изпълнение на обекта;
- анализирана ли е възможността част от ремонтните/инвестиционни дейности на обекта да бъдат изпълнени по стопански начин с влягане на активи и материали, налични в складовите стопанства на компанията;
- аргументирана и обоснована ли е необходимостта от предложените ремонтни и инвестиционни дейности;
- обоснован ли е заложеният приоритет за изпълнение.

Резултата от осъществения предварителен контрол за целесъобразност се отразява в Протокол от проведените работни срещи за приемането на програмите.

6. Информация относно политиката на многообразие, прилагана по отношение на административните, управителните и надзорните органи на емитента във връзка с аспекти, като възраст, пол или образование и професионален опит, целите на тази политика на многообразие, начинът на приложението ѝ и резултатите през отчетния период; когато не се прилага такава политика, декларацията съдържа обяснение относно причините за това.

Политика на многообразие се прилага по отношение на управителните органи. Членовете на Съвета на директорите на НЕК ЕАД, отговарят на определените критерии за заемане на длъжност, регламентирани в Търговския закон, Закона за публичните предприятия и в Устава на дружеството. Длъжностите се заемат след провеждане на конкурс, чийто условия и ред са уредени в Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия. Физическите лица, членове на СД притежават необходимото образование и професионален опит, както и добра репутация и мениджърски качества.

Членовете на Одитния комитет отговарят на изискванията предвидени в Закон за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, относно образователно-квалификационна степен и професионален стаж. Спазен е принципа за равнопоставеност между половете.

Политиката на многообразие по отношение на управителните органи не допуска ограничение по отношение на пол и възраст.

Прилагането на политика на многообразие е решаващо и важно за успешното управление на Дружеството. Различните способности, умения, опит и качества на всеки от членовете на изброените по-горе управителни органи, комитет и съвети, допринасят за вземането на правилни, икономически изгодни и стратегически полезни решения за Дружеството. Като резултат от прилагането на политика на многообразие са: добро корпоративно управление, добра търговска репутация, привличане на висококвалифициран персонал.

Одобрение на годишния финансов отчет, годишния доклад за дейността и декларация за корпоративно управление

Декларацията за корпоративно управление е одобрена на 18 юни 2026 г. от:

GEORGI
GEORGIEV
DOBREV

Digitally signed by
GEORGI GEORGIEV
DOBREV
Date: 2026.06.30 12:58:53
+03'00'

.....Георги Добрев – член на СД и изпълнителен директор

Грант Торнтон ООД

адрес: бул. Черни връх № 26, 1421 София
адрес: бул. Княз Борис I №111, 9000 Варна
тел.: (+3592) 987 28 79, (+35952) 69 55 44
факс: (+3592) 980 48 24, (+35952) 69 55 33
ел. поща: office@bg.gt.com
уеб сайт: www.grantthornton.bg

Захаринова Нексия ЕООД

адрес: бул. Константин Величков №157-159,
1309 София
тел.: (+3592) 920 46 70
факс: (+3592) 920 46 70
ел. поща: office@nexiazaharinova.com
уеб сайт: www.nexiazaharinova.com

ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

До едноличния акционер на**Национална Електрическа Компания ЕАД**

ул. Триадица №8

гр. София

Доклад относно одита на финансовия отчет

Квалифицирано мнение

Ние извършихме одит на финансовия отчет на **Национална Електрическа Компания ЕАД** („Дружеството“), съдържащ отчета за финансовото състояние към 31 декември 2025 г. и отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, отчета за промените в собствения капитал и отчета за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и пояснителните приложения към финансовия отчет, съдържащи съществена информация относно счетоводната политика и друга пояснителна информация.

По наше мнение, с изключение на възможния ефект от въпросите, описани в раздела от нашия доклад „База за изразяване на квалифицирано мнение“, приложеният финансов отчет дава вярна и честна представа за финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2025 г., неговите финансови резултати от дейността и паричните му потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, и българското законодателство.

База за изразяване на квалифицирано мнение

1. Дружеството притежава имоти, машини и съоръжения с балансова стойност към 31 декември 2025 г. в размер на 2,563,493 хил. лв., които са свързани с проект АЕЦ Белене за изграждане на атомна електроцентрала, както е оповестено в пояснителна бележка 17 „Имоти, машини и съоръжения“ от финансовия отчет. Към 31 декември 2025 г. тези активи включват активи в процес на изграждане в размер на 2,493,841 хил. лв. и други дълготрайни материални активи в размер на 69,652 хил. лв. Съгласно счетоводната си политика Дружеството капитализира всички разходи, пряко отнасящи се до проекта, в стойността на активите в процес на изграждане до окончателното решение за бъдещото му развитие.

С решение на Народно събрание на Република България (НС) от 6 юли 2023 г. е възложено на министъра на енергетиката да проведе преговори с министъра на енергетиката на Украйна с цел продажба на оборудване с дълъг цикъл на производство (ОДЦП), предназначено за Проекта АЕЦ Белене за цена не по-ниска от 601,617 хил. евро (1,176,661 хил. лв.). Това оборудване е ключов актив от изграждането на Проекта „АЕЦ Белене“. Балансовата стойност на останалата част от активите в процес на изграждане се състои основно от капитализирани разходи в размер на 1,308,470 хил. лв., както и други дълготрайни материални активи в размер на 69,652 хил. лв., свързани с този проект.

С Решение № 708 на Министерски съвет от 12 октомври 2023 г. се отменя Решение № 447 на Министерския съвет от 2018 г. (във връзка с Решения на МС №250 от 2012 г. и №259 от 2005 г.) за определяне на енергиен обект „Ядрена централа на площадка „Белене“ като обект с национално значение и на Решение № 260 на МС от 2005 г. за изграждане на ядрена централа на площадка „Белене“. Със същото Решение се възлага на Министъра на енергетиката да предприеме действия за прекратяване на обявената от НЕК ЕАД процедура за избор на стратегически инвеститор за изграждане на АЕЦ „Белене“.

С решение на Народно събрание на Република България (НС) от 11 септември 2024 г. срокът за провеждане на преговорите, възложени на министъра на енергетиката по предходното решение е удължено със 180 дни до 10 март 2025 г., като след приключване на преговорите министърът трябва да представи доклад до Народното събрание за вземане на решение за продажбата на оборудването с

дълъг цикъл на производство, собственост на Национална Електрическа Компания ЕАД, предназначено за Проекта АЕЦ Белене. Към този момент Дружеството не разполага с информация за развитието на преговорите и дали са приключили.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството не е в състояние да направи надеждна оценка на стойността на признатите активи, свързани с проекта за изграждане на АЕЦ Белене, и съответно в годишния финансов отчет не са признати загуби за обезценка на активи съгласно МСС 36 „Обезценка на активи“, както и провизии за потенциални бъдещи задължения на Дружеството съгласно МСС 37 „Провизии, условни активи и условни пасиви“. В резултат на това, ние не бяхме в състояние да получим достатъчни и уместни одиторски доказателства относно възстановимата стойност на посочените по-горе активи на Дружеството и пълнотата на признатите задължения, свързани с този проект. Съответно ние не бяхме в състояние да определим размер на необходимите корекции и тяхното влияние върху годишния финансов отчет на Дружеството към 31 декември 2025 г.

2. Както е оповестено в пояснителна бележка 17 „Имоти, машини и съоръжения“ и пояснителна бележка 37 „Ангажменти и условни задължения“ от финансовия отчет към 31 декември 2025 г., Дружеството в ролята си на гарант на електроенергийната сигурност на страната притежава помпено-акумулираща водноелектрическа централа (ПАВЕЦ) „Чаира“ с балансова стойност в размер на 561,593 хил. лв. След инцидент през март 2022 г. при тестово натоварване след извършена рехабилитация на една от четирите турбини тази централа спира да работи.

След инцидента Дружеството е извършило анализ и проверка на дейностите по време на експлоатацията и рехабилитацията на съоръженията и изследване на проби от метала с цел установяване на причините за аварията. В изготвения доклад е установено, че се създават високи стресови натоварвания в метала, които водят до поява на пукнатини, които се разрастват в процеса на експлоатация. Това налага подмяната на турбинната му част, което ще отнеме продължителен период от време.

Към отчетната дата рехабилитацията само на един от четирите хидроагрегата е напълно завършена и има издадено разрешение за ползване от 29 май 2025 г. В началото на април 2026 г. още един хидроагрегат е преминал успешно всички предпускови изпитвания, включително са проведени и успешни 72 часови проби. На 10.06.2026 г. е подписан Акт 16, като до края на месец юни се очаква получаване на разрешение за ползване.

За намирането на дългосрочно устойчиво решение е стартирала процедура по ЗОП обявена обществена поръчка за цялостната подмяна на останалите два хидроагрегата, която е прекратена в началото на 2026 г. Към настоящия момент се подготвя нова процедура, която ще раздели обхвата на етапи, като първоначално ще се стартира с проект за обследване на възможностите за демонтаж на съществуващото оборудване с оценка на риска, след това ще се извърши самото премахване на старите съоръжения и като трети последен етап ще се възложи проектирането, производството и монтажа на новото оборудване.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството е извършило преглед за обезценка на ПАВЕЦ „Чаира“, използвайки финансов модел за определяне на стойността му в употреба по метода на дисконтираните парични потоци. Финансовият модел изхожда от бъдещи икономически ползи от четирите хидроагрегата на ПАВЕЦ „Чаира“, без да са взети предвид обхвата, срока и стойността на възможните рехабилитационни дейности, необходими за цялостното възобновяване на експлоатация на съоръжението.

Поради тези обстоятелства, ние не бяхме в състояние да получим достатъчни и уместни одиторски доказателства за възстановимата стойност на ПАВЕЦ „Чаира“ като единица генерираща парични потоци, и съответно дали биха били необходими и в какъв размер корекции на стойността и към 31 декември 2025 г. и респективно в резултатите от дейността за 2025 г. в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одиторите за одита на финансовия отчет“. Ние сме независими от Дружеството в съответствие с Международния етичен кодекс на професионалните счетоводители (включително Международни стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС), приложими по отношение на одити на финансовите отчети на предприятия от обществен интерес, заедно с етичните изисквания, приложими по отношение на одити на финансовите отчети на предприятия от обществен интерес в България. Ние също така изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с тези изисквания и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето квалифицирано мнение.

Обръщане на внимание

1. Обръщаме внимание на пояснителна бележка 2.2. „Прилагане на принципа на действащо предприятие“ от финансовия отчет, в която е посочено, че въпреки отчетените по-добри финансови резултати и значителното подобрене на ликвидността и генерираните парични потоци през 2025 г. спрямо 2024 г., високата задължнялост към едноличния собственик БЕХ ЕАД се запазва, като общият размер на задълженията към 31 декември 2025 г. възлиза на 1,900,250 хил. лв.

Нарастващите финансови изисквания към Дружеството през последните години, съчетани с неритмичния паричен поток и високо ниво на задължнялост, затрудняват изпълнението на инвестиционната програма и ограничават възможностите за поемане на нов дълг с цел развитие на нови проекти. Допълнително, увеличените задължения към принципала, свързани с дивиденди и обслужване на кредити, възпрепятстват нормалното изпълнение на инвестиционната програма и увеличават риска от аварии в съоръженията.

Български Енергиен Холдинг ЕАД е потвърдил своята финансова и оперативна подкрепа за Дружеството в съответствие с изискванията на Закона за енергетиката и европейското законодателство за постигане на устойчив финансов и бизнес модел на развитие, както и по отношение на плащанията на задълженията към него.

2. Обръщаме внимание на пояснителна бележка 17 „Имоти, машини и съоръжения“ от финансовия отчет, където е оповестено, че към 31 декември 2025 г. Дружеството експлоатира имоти и съоръжения с балансова стойност в размер на 842,837 хил. лв., които са обявени за публична държавна собственост съгласно Закона за водите. Съгласно изискванията по този закон функциите по стопанисване и поддържане на язовирните стени и съоръженията към тях следва да се изпълняват от оператор на язовирна стена, като тази функция не е възложена на Дружеството от компетентните органи. Към датата на годишния финансов отчет няма промяна в нормативната уредба на собствеността и експлоатацията на посочените активи.

3. Обръщаме внимание на пояснителна бележка 37 „Ангажменти и условни задължения“ от финансовия отчет, където е оповестено, че на 27 ноември 2025 г. в НЕК ЕАД е получено Известие за арбитраж от КонтурГлобал Марица изток 3 АД за започването на арбитражна процедура за претенция за заплащане на направени от КонтурГлобал Марица изток 3 АД разходи за модернизации на топлоелектрическата централа. Претенцията е за сума в размер на 62 546 284 евро за направени модернизации съгласно нормативни изисквания за намаляване емисиите на азотни оксиди и на серен диоксид и норма на възвращаемост, както и за модернизации на най-добрите налични техники (НДНТ) съгласно сключеното дългосрочно Споразумение за изкупуване на електрическа енергия (СИЕ) от 13 юни 2001 година.

Нашето мнение не е модифицирано по отношение на тези въпроси.

Ключови одиторски въпроси

Ключови одиторски въпроси са тези въпроси, които съгласно нашата професионална преценка са били с най-голяма значимост при одита на годишния финансов отчет за текущия период. Тези въпроси са разгледани като част от нашия одит на годишния финансов отчет като цяло и формирането на нашето мнение относно него, като ние не предоставяме отделно мнение относно тези въпроси.

С изключение на въпросите, описани в раздела „База за изразяване на квалифицирано мнение“, описани по-горе, ние решихме, че няма други ключови одиторски въпроси, които да бъдат комуникирани в нашия доклад.

Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него

Ръководството носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от доклад за дейността, в т.ч. декларацията за корпоративно управление, изготвена от ръководството съгласно Закона за счетоводството, но не включва финансовия отчет и нашия одиторски доклад върху него.

Нашето мнение относно финансовия отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.

Във връзка с нашия одит на финансовия отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с финансовия отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт.

Както е описано в раздела „База за изразяване на квалифицирано мнение“ от настоящия доклад, ние не бяхме в състояние да получим достатъчни и уместни одиторски доказателства относно посочените в този раздел въпроси. Съответно ние не сме в състояние да достигнем до заключение дали другата информация не съдържа съществено неправилно докладване във връзка с тези въпроси.

Отговорност на ръководството и лицата, натоварени с общо управление за финансовия отчет

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този финансов отчет в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС, и българското законодателство, както и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на финансови отчети, които не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали длъжници се на измама или грешка.

При изготвяне на финансовия отчет ръководството носи отговорност за оценяване на способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие и използвайки счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Дружеството или да преустанови дейността му, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.

Лицата, натоварени с общо управление, носят отговорност за осъществяването на надзор над процеса по финансово отчитане на Дружеството.

Отговорности на одитора за одита на финансовия отчет

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали финансовият отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали длъжници се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в съответствие с МОС и Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува. Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания във финансовия отчет, независимо дали длъжници се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол;
- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Дружеството;
- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството;
- достигаем до заключение относно уместността на използване от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащо предприятие и, на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице съществена несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания във финансовия отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да станат причина Дружеството да преустанови функционирането си като действащо предприятие;

- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на финансовия отчет, включително оповестяванията, и дали финансовият отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.

Ние комуникираме с лицата, натоварени с общо управление, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време на изпълнение на одита и съществени констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършвания от нас одит.

Ние предоставяме също така на лицата, натоварени с общо управление, изявление, че сме изпълнили приложимите етични изисквания във връзка с независимостта и че ще комуникираме с тях всички взаимоотношения и други въпроси, които биха могли разумно да бъдат разглеждани като имащи отношение към независимостта ни, а когато е приложимо, и предприетите действия за елиминиране на заплахите или приложените предпазни мерки. Сред въпросите, комуникирани с лицата, натоварени с общо управление, ние определяме тези въпроси, които са били с най-голяма значимост при одита на финансовия отчет за текущия период и които следователно са ключови одиторски въпроси. Ние описваме тези въпроси в нашия одиторски доклад, освен в случаите, в които закон или нормативна уредба възпрепятства публичното оповестяване на информация за този въпрос или когато, в изключително редки случаи, ние решим, че даден въпрос не следва да бъде комуникиран в нашия доклад, тъй като би могло разумно да се очаква, че неблагоприятните последици от това действие биха надвишили ползите от гледна точка на обществения интерес от тази комуникация.

Ние сме солидарно отговорни за изпълнението на нашия одит и за изразеното от нас одиторско мнение, съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта, приложим в България. При поемане и изпълнение на ангажимента за съвместен одит, във връзка с който докладваме, ние сме се ръководили и от Насоките за изпълнение на съвместен одит, издадени на 13.06.2017 г. от Института на дипломираните експерт-счетоводители в България и от Комисията за публичен надзор над регистрираните одитори в България.

Доклад във връзка с други законови и регулаторни изисквания

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, описани по-горе в раздела „Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него“ по отношение на доклада за дейността, в т.ч. декларацията за корпоративно управление, ние изпълнихме и процедурите, добавени към изискванията по МОС, съгласно Указанията на професионалната организация на дипломираните експерт-счетоводители и регистрираните одитори в България – Институт на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС). Тези процедури касаят проверки за наличието, както и проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становища относно това дали другата информация включва оповестяванията и докладванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството и в Закона за публичното предлагане на ценни книжа, приложими в България.

Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството

На базата на извършените процедури, нашето становище е, че:

- информацията, включена в доклада за дейността за финансовата година, за която е изготвен финансовият отчет, съответства на отчета, върху който сме изразили квалифицирано мнение в „Доклад относно одита на финансовия отчет“ по-горе;
- докладът за дейността е изготвен в съответствие с приложимите законови изисквания, в т.ч. Глава седма от Закона за счетоводството и на чл. 100н, ал. 7, т. 2 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа;
- в резултат на придобитото познаване и разбиране на дейността на Дружеството и средата, в която то функционира, не сме установили случаи на съществено невярно представяне в доклада за дейността, с изключение на възможните ефекти, описан в раздела „Друга информация, различна от финансовия отчет и одиторския доклад върху него“ в „Доклад относно одита на финансовия отчет“;
- в декларацията за корпоративно управление за финансовата година, за която е изготвен годишния финансов отчет е представена изискваната съгласно Глава седма от Закона за счетоводството и чл. 100 (н), ал. 8 от Закона за публичното предлагане на ценни книжа информация.

Докладване във връзка с чл. 59 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта съгласно чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014

Съгласно изискванията на Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта във връзка с чл. 10 от Регламент (ЕС) № 537/2014, ние докладваме допълнително и изложената по-долу информация:

- Грант Торнтон ООД и Захаринова Нексия ЕООД, като участници в обединение ДЗЗД ОДИТ БЕХ са назначени за задължителни одитори на финансовия отчет на Национална Електрическа Компания ЕАД за годината, завършила на 31 декември 2025 г. с Протокол 22-2024 от 29 февруари 2024 г. от едноличния акционер за период от три години (2024 г.- 2026 г.).
- Одитът на финансовия отчет за годината, завършила на 31 декември 2025 г. на Дружеството представлява пети непрекъснат ангажимент за задължителен одит на това предприятие, извършен от всеки един от съвместните одитори Грант Торнтон ООД и Захаринова Нексия ЕООД.
- В подкрепа на одиторското становище ние сме предоставили в раздел „Ключови одиторски въпроси“ описание на най-важните оценени рискове, обобщение на отговора на одитора и важни наблюдения във връзка с тези рискове, когато е целесъобразно.
- Потвърждаваме, че изразеното от нас одиторско мнение е в съответствие с допълнителния доклад, представен на Одитния комитет на Дружеството, съгласно изискванията на чл. 60 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта.
- Потвърждаваме, че не сме предоставяли посочените в чл. 64 от Закона за независимия финансов одит и изразяването на сигурност по устойчивостта забранени услуги извън одита.
- Потвърждаваме, че при извършването на одита сме запазили своята независимост спрямо Дружеството.
- За периода, за който се отнася извършения от нас задължителен одит, освен одита, ние не сме предоставяли други услуги на Дружеството.

Грант Торнтон ООД
Одиторско дружество, Рег. № 032
бул. Черни връх №26
гр. София, България

Марий Апостолов
Управител

MARIY GEORGIEV
APOSTOLOV

Digitally signed by MARIY
GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:31:59
+03'00'

IVAN PETKOV

Digitally signed by IVAN
PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:24:11
+03'00'

Иван Гидийски

GIDIYSKI

Регистриран одитор, отговорен за одита

Захаринова Нексия ЕООД
Одиторско дружество, Рег. № 138
бул. „Константин Величков“ 157-159, ет. 1, офис 3
гр. София, България

Димитрина Захаринова
Управител

Dimitrina Dimitrova
Zaharinoва

Digitally signed by Dimitrina Dimitrova
Zaharinoва
Date: 2026.06.30 17:24:05 +03'00'

GRIGOR VOYNOV

Digitally signed by GRIGOR
VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:17:44
+03'00'

Григор Петров

PETROV

Регистриран одитор, отговорен за одита

30 юни 2026 г.

	Бележки	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Приходи от договори с клиенти	5	2,784,646	2,124,341
Приходи от Фонд СЕС	8	793,300	1,119,411
Други приходи от дейността	6	18,688	12,243
		3,596,634	3,255,995
Разходи за електрическа енергия	9	(2,977,017)	(2,789,187)
Разходи за материали	10	(12,030)	(8,882)
Разходи за външни услуги	11	(59,249)	(52,589)
Разходи за персонала	13	(138,708)	(130,139)
Разходи за амортизация	17, 18	(61,402)	(58,053)
Разходи за обезценка на имоти, машини и съоръжения	17	(23,814)	-
Приходи от преоценка на имоти, машини и съоръжения	17	-	6
Възстановена обезценка на финансови активи и инвестиции	12	35,301	11,562
Приход от / (Разход за) провизии	34	3,997	(3,997)
Други суми с корективен характер	14	4,472	3,020
Други разходи	14	(14,053)	(37,216)
Печалба от оперативна дейност		354,131	190,520
Финансови разходи	15	(51,827)	(47,718)
Финансови приходи	15	391	391
Приходи от дивиденди от асоциирани предприятия	20	11,125	11,706
Печалба преди данъци	16	313,820	154,899
Разходи от данъци върху дохода	16	(32,589)	(15,809)
Печалба за годината		281,231	139,090
Друга всеобхватна (загуба)/доход			
Компоненти, които не се рекласифицират в печалбата или загубата:			
Преоценка на имоти машини и съоръжения	17	(699)	67,976
Данък върху дохода, отнасящ се до компонентите на другия всеобхватен доход		70	(6,797)
Изменения от преоценка на задълженията по планове с дефинирани доходи	33	(1,030)	(1,461)
Данък върху дохода, отнасящ се до компонентите на другия всеобхватен доход		103	146
Друга всеобхватна (загуба)/доход за година		(1,556)	59,864
Общо всеобхватен доход за годината		279,675	198,954

Съставил: **MARIO IVANOV**
Digitally signed by MARIO IVANOV PERNIKOV
Date: 2026.06.30 12:39:43
+03'00'

/Марио Перников/

Дата на съставяне: 10.06.2026 г.

Изпълнителен директор: **GEORGI GEORGIEV DOBREV**
Digitally signed by GEORGI GEORGIEV DOBREV
Date: 2026.06.30 13:00:20
+03'00'

/Георги Добрев/

Годишният финансов отчет е одобрен за издаване с решение на Съвета на директорите на 18.06.2026 г. и подписан на 30.06.2026 г.

С одиторски доклад, издаден от съвместните одитори

Грант Торнтон ООД

Одиторско дружество № 032

IVAN PETKOV

Иван Гидийски **GIDIYSKI**

Регистриран одитор, отговорен за одита

Марий Апостолов

Управител

MARIY GEORGIEV APOSTOLOV

Digitally signed by IVAN PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:23:23
+03'00'

Digitally signed by MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:33:46
+03'00'

Захаринова Нексия ЕООД

Одиторско дружество № 138

GRIGOR VOYNOV

Григор Петров **PETROV**

Регистриран одитор, отговорен за одита

Димитрина Захаринова

Управител

Dimitrina Dimitrova Zaharinova

Digitally signed by GRIGOR VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:19:08 +03'00'

Digitally signed by Dimitrina Dimitrova Zaharinova
Date: 2026.06.30 17:24:30 +03'00'

Пояснителните бележки от 1 до 41 към годишния финансов отчет представляват неразделна част от него.

	Бележки	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
		хил. лв.	хил. лв.
АКТИВИ			
Нетекущи активи			
Имоти, машини и съоръжения	17	4,979,287	5,026,349
Нематериални активи	18	1,652	1,790
Инвестиции в асоциирани предприятия	19	57,835	57,835
Сума на нетекущите активи		5,038,774	5,085,974
Текущи активи			
Материални запаси	21	14,884	13,895
Търговски и други вземания	22	297,495	211,604
Вземания от фонд Сигурност на електро енергийната система	23	212,297	83,669
Вземания от свързани лица	24	65,258	48,413
Аванси и предплатени услуги	25	29,258	14,981
Вземания във връзка с данъци върху дохода	16	-	5,008
Парични средства	26	224,398	27,417
Сума на текущите активи		843,590	404,987
ОБЩО АКТИВИ		5,882,364	5,490,961

Съставил: **MARIO IVANOV PERNIKOV**
Digitally signed by MARIO IVANOV PERNIKOV
Date: 2026.06.30 12:40:07 +03'00'
/Марио Перников/
Дата на съставяне: 10.06.2026 г.

Изпълнителен директор: **GEORGI GEORGIEV DOBREV**
Digitally signed by GEORGI GEORGIEV DOBREV
Date: 2026.06.30 13:00:36 +03'00'
/Георги Добрев/

Годишният финансов отчет е одобрен за издаване с решение на Съвета на директорите на 18.06.2026 г. и подписан на 30.06.2026 г.

С одиторски доклад, издаден от съвместните одитори
Грант Торнтон ООД
Одиторско дружество № 032

Иван Гидийски **IVAN PETKOV GIDIYSKI**
Регистриран одитор, отговорен за одита
Марий Апостолов **MARIY GEORGIEV APOSTOLOV**
Управител
Digitally signed by IVAN PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:25:06 +03'00'
Digitally signed by MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:36:06 +03'00'

Захаринова Нексия ЕООД
Одиторско дружество № 138

Григор Петров **GRIGOR VOYNOV PETROV**
Регистриран одитор, отговорен за одита
Димитрина Захаринова **Dimitrina Dimitrova Zaharinova**
Управител
Digitally signed by GRIGOR VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:19:34 +03'00'
Digitally signed by Dimitrina Zaharinova
Date: 2026.06.30 17:24:49 +03'00'

	Бележки	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
		хил. лв.	хил. лв.
Собствен капитал и пасиви			
Собствен капитал			
Акционерен капитал	27.1	1,063,766	1,063,766
Преоценъчен резерв на нефинансови активи	27.2	1,473,523	1,475,888
Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи	27.3	(7,218)	(6,291)
Други резерви	27.4	106,376	106,376
Неразпределена печалба от предходни периоди		110,383	108,647
Финансов резултат от текущия период		281,231	139,090
Сума на собствения капитал		3,028,061	2,887,476
Пасиви			
Нетекущи пасиви			
Отсрочено финансиране	28	54,631	56,206
Задължения за обезщетения при пенсиониране	33	12,253	11,658
Дългосрочни задължения към свързани лица	31	1,827,308	1,555,087
Нетекущи търговски задължения	30	1	-
Пасиви по отсрочени данъци	29	126,901	128,934
Други нетекущи задължения	35	447	517
Сума на нетекущите пасиви		2,021,541	1,752,402
Текущи пасиви			
Търговски задължения	30	262,148	193,963
Задължения към свързани лица	31	518,114	624,369
Задължения по получени аванси и други предплащания		252	398
Отсрочено финансиране	28	2,247	1,834
Задължения за обезщетения при пенсиониране	33	2,210	1,982
Провизии	34	-	3,997
Други задължения	35	36,973	23,170
Задължение за данък върху дохода	16	10,818	1,370
Сума на текущите пасиви		832,762	851,083
Обща сума на пасивите		2,854,303	2,603,485
Общо собствен капитал и пасиви		5,882,364	5,490,961

Съставил: **MARIO IVANOV PERNIKOV**
Digitally signed by MARIO IVANOV PERNIKOV
Date: 2026.06.30 12:40:36 +03'00'

/Марио Перников/

Дата на съставяне: 10.06.2026 г.

Изпълнителен директор: **GEORGI GEORGIEV DOBREV**
Digitally signed by GEORGI GEORGIEV DOBREV
Date: 2026.06.30 13:00:57 +03'00'

/Георги Добрев/

Годишният финансов отчет е одобрен за издаване с решение на Съвета на директорите на 18.06.2026 г. и подписан на 30.06.2026 г.

С одиторски доклад, издаден от съвместните одитори

Грант Торнтон ООД

Одиторско дружество № 032

Иван Гидийски

Регистриран одитор, отговорен за одита

Марий Апостолов

Управител

MARIY GEORGIEV APOSTOLOV

Digitally signed by IVAN PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:26:17 +03'00'

Digitally signed by MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:38:16 +03'00'

Захаринова Нексия ЕООД

Одиторско дружество № 138

Григор Петров

Регистриран одитор, отговорен за одита

Димитрина Захаринова

Управител

Dimitrina Dimitrova Zaharinova

Digitally signed by GRIGOR VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:20:06 +03'00'

Digitally signed by Dimitrina Dimitrova Zaharinova
Date: 2026.06.30 17:25:08 +03'00'

Пояснителните бележки от 1 до 41 към годишния финансов отчет представляват неразделна част от него.

	Бележки	2025 г.	2024 г.
		хил. лв.	хил. лв.
Парични потоци от оперативна дейност			
Парични постъпления от продажби, в т.ч.:		3,774,822	3,458,749
Парични постъпления от продажби на електроенергия, в т.ч.:		3,083,288	2,335,715
Клиенти електроенергия – ЕРП		2,587,261	1,860,237
Клиенти електроенергия – от продажби на свободния пазар и от износ		385,726	362,751
Клиенти – други		110,301	112,727
Парични постъпления от други продажби		26,862	8,971
Парични постъпления от фонд СЕС		664,672	1,114,063
Парични плащания на доставчици и персонал, в т.ч.:		(3,399,215)	(3,275,735)
Парични плащания на доставчици на електроенергия		(3,214,381)	(3,070,330)
Парични плащания на други доставчици		(47,228)	(64,606)
Парични плащания на персонал		(137,606)	(140,799)
Парични наличности от оперативна дейност		375,607	183,014
Нетен размер от промени в обменни курсове		(4)	(1)
Получени лихви		391	391
Платени такси, комисионни и други		(34)	(38)
Нетен размер на други плащания, в т.ч.:		16,473	153,381
Възстановени данъци и осигуровки		101,948	173,413
Други плащания от оперативна дейност		(60,475)	(18,471)
Платени данъци от печалбата		(25,000)	(1,561)
Нетни парични потоци от оперативна дейност		392,433	336,747
Парични потоци от инвестиционна дейност			
Придобиване на имоти, машини и съоръжения		(75,850)	(44,691)
Постъпления от продажби на имоти, машини и съоръжения		4,870	3,495
в т.ч. на БЕХ ЕАД		-	272
Получени дивиденди	20	11,125	11,706
Нетни парични потоци от инвестиционна дейност		(59,855)	(29,490)
Парични потоци от финансова дейност			
Изплащане на задължения към БЕХ ЕАД	32	(135,481)	(296,965)
Нетни парични потоци от финансова дейност		(135,481)	(296,965)
Нетна промяна в паричните средства		197,097	10,292
Парични средства към началото на годината		27,441	17,149
Брутна сума на парични средства в края на годината		224,538	27,441
Ефект от очаквани кредитни загуби		(140)	(24)
Парични средства в края на годината	26	224,398	27,417
Съставил: MARIO IVANOV PERNIKOV Digitally signed by MARIO IVANOV PERNIKOV Date: 2026.06.30 12:40:50 +03'00'		Изпълнителен директор: GEORGI GEORGIEV DOBREV Digitally signed by GEORGI GEORGIEV DOBREV Date: 2026.06.30 13:01:18 +03'00'	
/Марио Перников/		/Георги Добрев/	
Дата на съставяне: 10.06.2026 г.			

Годишният финансов отчет е одобрен за издаване с решение на Съвета на директорите на 18.06.2026 г. и подписан на 30.06.2026 г.

С одиторски доклад, издаден от съвместните одитори
Грант Торнтон ООД
Одиторско дружество № 032

Иван Гидийски
Регистриран одитор, отговорен за одита
Марио Апостолов
Управител

IVAN PETKOV
GIDIYSKI
MARIY GEORGIEV APOSTOLOV

Digitally signed by IVAN PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:27:20 +03'00'

Digitally signed by MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:40:15 +03'00'

Захаринова Нексия ЕООД
Одиторско дружество № 138

Григор Петров
Регистриран одитор, отговорен за одита
Димитрина Захаринова
Управител

GRIGOR VOYNOV PETROV
Dimitrina Dimitrova Zaharinova

Digitally signed by GRIGOR VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:20:32 +03'00'

Digitally signed by Dimitrina Dimitrova Zaharinova
Date: 2026.06.30 17:25:22 +03'00'

Пояснителните бележки от 1 до 41 към годишния финансов отчет представляват неразделна част от него.

	Акционерен капитал (Бележка 27.1)	Преоценъчен резерв на нефинансови активи (Бележка 27.2)	Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи (Бележка 27.3)	Други резерви (Бележка 27.4)	Неразпределена печалба	Общо собствен капитал
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Салдо на 1 януари 2025 г.	1,063,766	1,475,888	(6,291)	106,376	247,737	2,887,476
Разпределение на дивиденди	-	-	-	-	(139,090)	(139,090)
Сделки със собствениците	-	-	-	-	(139,090)	(139,090)
Печалба за годината	-	-	-	-	281,231	281,231
Друга всеобхватна загуба	-	(629)	(927)	-	-	(1,556)
Общо всеобхватен доход за годината	-	(629)	(927)	-	281,231	279,675
Преоценъчен резерв на отписани имоти, машини и съоръжения	-	(1,736)	-	-	1,736	-
Салдо към 31 декември 2025 г.	1,063,766	1,473,523	(7,218)	106,376	391,614	3,028,061

Съставил: MARIO IVANOV PERNIKOV
Digitally signed by MARIO IVANOV PERNIKOV
Date: 2026.06.30 12:41:07 +03'00'
/Марио Перников/
Дата на съставяне: 10.06.2026 г.

Изпълнителен директор: GEORGI GEORGIEV DOBREV
Digitally signed by GEORGI GEORGIEV DOBREV
Date: 2026.06.30 13:01:39 +03'00'
/Георги Добрев/

Годишният финансов отчет е одобрен за издаване с решение на Съвета на директорите на 18.06.2026 г. и подписан на 30.06.2026 г.

С одиторски доклад, издаден от съвместните одитори
Грант Торнтон ООД
Одиторско дружество № 032

Иван Гидийски IVAN PETKOV GIDIYSKI
Digitally signed by IVAN PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:28:41 +03'00'
Регистриран одитор, отговорен за одита
Марий Апостолов MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Digitally signed by MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:42:19 +03'00'
Управител

Захаринова Нексия ЕООД
Одиторско дружество № 138

Григор Петров GRIGOR VOYNOV PETROV
Digitally signed by GRIGOR VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:20:56 +03'00'
Регистриран одитор, отговорен за одита
Димитрина Захаринова
Управител Dimitrina Dimitrova Zaharinova
Digitally signed by Dimitrina Dimitrova Zaharinova
Date: 2026.06.30 17:25:35 +03'00'

Пояснителните бележки от 1 до 41 към годишния финансов отчет представляват неразделна част от него.

	Акционерен капитал (Бележка 27.1)	Преоценъчен резерв на нефинансови активи (Бележка 27.2)	Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи (Бележка 27.3)	Други резерви (Бележка 27.4)	Неразпределена печалба	Общо собствен капитал
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Салдо на 1 януари 2024 г.	1,063,766	1,416,612	(4,976)	106,376	106,744	2,688,522
Печалба за годината	-	-	-	-	139,090	139,090
Друг всеобхватен доход	-	61,179	(1,315)	-	-	59,864
Общо всеобхватен доход за годината	-	61,179	(1,315)	-	139,090	198,954
Преоценъчен резерв на отписани имоти, машини и съоръжения	-	(1,903)	-	-	1,903	-
Салдо към 31 декември 2024 г.	1,063,766	1,475,888	(6,291)	106,376	247,737	2,887,476

Съставил: MARIO IVANOV
PERNIKOV
Digitally signed by MARIO IVANOV PERNIKOV
Date: 2026.06.30 12:41:22
+03'00'

/Марио Перников/

Дата на съставяне: 10.06.2026 г.

Изпълнителен директор: GEORGI GEORGIEV
DOBREV
Digitally signed by GEORGI GEORGIEV DOBREV
Date: 2026.06.30 13:02:18 +03'00'

/Георги Добрев/

Годишният финансов отчет е одобрен за издаване с решение на Съвета на директорите на 18.06.2026 г. и подписан на 30.06.2026 г.

С одиторски доклад, издаден от съвместните одитори

Грант Торнтон ООД

Одиторско дружество № 032

Иван Гидийски IVAN PETKOV
GIDIYSKI
Digitally signed by IVAN PETKOV GIDIYSKI
Date: 2026.06.30 14:29:57
+03'00'
Регистриран одитор, отговорен за одита
Марий Апостолов MARIY GEORGIEV
APOSTOLOV
Digitally signed by MARIY GEORGIEV APOSTOLOV
Date: 2026.06.30 14:45:20
+03'00'
Управител

Захаринова Нексия ЕООД

Одиторско дружество № 138

Григор Петров GRIGOR VOYNOV
PETROV
Digitally signed by GRIGOR VOYNOV PETROV
Date: 2026.06.30 17:21:19
+03'00'
Регистриран одитор, отговорен за одита
Димитрина Захаринова
Управител Dimitrina Dimitrova
Zaharinova
Digitally signed by Dimitrina Dimitrova Zaharinova
Date: 2026.06.30 17:25:49 +03'00'

Пояснителните бележки от 1 до 41 към годишния финансов отчет представляват неразделна част от него.

1. Обща информация и предмет на дейност

„Национална Електрическа Компания“ ЕАД (НЕК ЕАД, Дружеството), с ЕИК 000649348, седалище и адрес на управление: гр. София, ул. „Триадица“ № 8, е създадено като еднолично акционерно търговско дружество със 100% държавно участие, регистрирано в България. До 17 септември 2008 г. правата на едноличен собственик на капитала се упражняват от министъра на икономиката и енергетиката. На 18 септември 2008 г. е създаден „Български енергиен холдинг“ ЕАД, в капитала на който е апортирана инвестицията на държавата в НЕК ЕАД. От този момент НЕК ЕАД е дъщерно дружество на „Български енергиен холдинг“ ЕАД, който е едноличен собственик на капитала. Едноличен собственик на капитала на БЕХ ЕАД е българската държава чрез министъра на енергетиката.

Органи на управление на НЕК ЕАД са Едноличния собственик на капитала и петчленен Съвет на директорите.

Към 31 декември 2025 г. членове на Съвета на директорите са: Албена Иванова Туджарова - председател на СД, Георги Георгиев Добрев - член на СД и изпълнителен директор, Виктория Витанова Петрова - член на СД, Деян Красимиров Иванов - член на СД и Надя Георгиева Стефанова - член на СД.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството се представлява от Георги Георгиев Добрев, Изпълнителен директор.

Основни дейности на дружеството са:

- производство на електрическа енергия;
- централизирани покупки и продажби на електрическа енергия;
- снабдяване с електрическа енергия на потребителите, присъединени към преносната мрежа;
- внос и износ на електрическа енергия;
- строителна и ремонтна дейност в областта на електропроизводство;
- инвестиционна дейност;
- внедряване и популяризиране на енергийната ефективност при производството на енергия.

Дейностите, извършвани от „Национална Електрическа Компания“ ЕАД, подлежат на лицензиране, съгласно чл. 39, ал. 1 във връзка с чл. 21 от Закона за енергетиката. Дружеството притежава лицензии, издадени от Комисията за енергийно и водно регулиране, както следва:

- Лицензия за обществена доставка е прекратена считано от 01.07.2025 г., по силата на § 52 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 96 от 2023 г., съответно § 66, т. 1 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 39 от 2024 г., в сила от 01.07.2025 г.
- Лицензия за производство на електрическа енергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ - № Л-073-01/14.02.2001г. за срок от 35 години;
- Лицензия за търговия с електрическа енергия - № 1-230-15/04.06.2007 г. за срок от 10 години, допълнена с координатор на стандартна балансираща група. С решение на Комисията за енергийно и водно регулиране (КЕВР) № И2-Л-230 от 15 септември 2016 г. е продължен срокът на лицензията за дейността „търговия с електрическа енергия“ с включени права и задължения на координатор на стандартна балансираща група за 10 години до 4 юни 2027 г.)
- Лицензия за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ - №Л-408-17 /01.07.2013 г., за срок от 26 години; (Решение № И1-Л-408/29.01.2014 г. за изменение/допълнение на лицензия № Л-408-17/01.07.2013 г. издадена за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ с правата и задълженията, свързани с дейността на координатор на специална балансираща група)

Към 31 декември 2025 г. вътрешноструктурни единици в НЕК ЕАД са следните предприятия:

НЕК ЕАД, Предприятие „Водноелектрически централи“, град Пловдив – поддържане и експлоатация на водноелектрически централи, производство на електрическа енергия, строителна и ремонтна дейност в областта на електропроизводството от ВЕЦ, вкл. ремонтна и инвестиционна дейност.

НЕК ЕАД, Предприятие „Язовири и каскади“, град София – извършва техническа експлоатация и поддържане на язовири и хидроенергийни обекти, вкл. ремонтна и инвестиционна дейност..

НЕК ЕАД, Предприятие „Хидроелектроинвест“, град София – извършва проучване и развитие на нови хидроенергийни обекти, както и на други иновативни проекти с цел диверсификация портфолиото на дружеството.

Към 31 декември 2026. Г. списъчен състав е 1,930 служителя.

2. Изявление за съответствие с МСФО счетоводни стандарти и прилагане на принципа за действащо предприятие

2.1. Изявление за съответствие с МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС

Финансовият отчет на Дружеството е съставен в съответствие с МСФО счетоводни стандарти, разработени и публикувани от Съвета по международни счетоводни стандарти (СМСС) и приети от Европейския съюз (МСФО счетоводни стандарти, приети от ЕС). По смисъла на параграф 1, точка 8 от Допълнителните разпоредби на Закона за счетоводството, приложим в България, те включват Международните счетоводни стандарти (МСС), приети в съответствие с Регламент (ЕО) 1606/2002 на Европейския парламент и на Съвета.

Ръководството носи отговорност за съставянето и достоверното представяне на информацията в настоящия финансов отчет.

2.2. Прилагане на принципа на действащо предприятие.

Към датата на изготвяне на този финансов отчет ръководството е направило оценка на способността на дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие на базата на наличната информация в обзримо бъдеще. След направените проучвания Съветът на директорите има разумни очаквания, че Дружеството разполага с достатъчно ресурси, за да продължи да функционира в обзримо бъдеще. Съответно Ръководството продължава да прилага принципа на действащо предприятие при изготвянето на годишния финансов отчет.

За 2025 г. НЕК ЕАД отчита печалба за годината в размер на 281,231 хил. лв. (31 декември 2024 г.: 139,090 хил. лв.). Към 31 декември 2025 г. се променя съотношението на стойността на текущите пасиви към текущите активи на Дружеството, като активите надвишават стойността на текущите пасиви с 10,828 хил. лв. Към 31.12.2024 г. текущите пасиви превишават текущите активи с 446,096 хил. лв. Текущите пасиви към 31 декември 2025 г. включват текущи задължения към едноличния собственик на капитала и други свързани лица в размер 518,114 хил. лв. (31 декември 2024 г.: 624,369 хил. лв.) и общите задължения към едноличния собственик БЕХ ЕАД са на стойност 1,900,250 хил. лв.

Въпреки, че Дружеството отчита значително подобрене на ликвидността и генерираните парични средства към 31.12.2025 г. спрямо 31.12.2024 г., вследствие на постигнатите по-добри финансови резултати през 2025 г., се запазва дългосрочната задължнялост към принципала. Ръководството счита, че поддържането на тази задължнялост произтича от решения на държавно ниво, извън сферата на неговия контрол.

Нарастващите финансови изисквания към Дружеството през последните години, съчетани с неритмичния паричен поток и високо ниво на задължнялост, затрудняват изпълнението на инвестиционната програма и ограничават възможностите за поемане на нов дълг с цел развитие на нови проекти. Допълнително, увеличените задължения към принципала, свързани с разпределения на

дивиденди и обслужване на кредити, възпрепятстват нормалното изпълнение на инвестиционната програма и увеличат риска от аварии в съоръженията.

При изпълнение на основната си дейност след 01.07.2025 г. в съответствие с измененията в ЗЕ и новия пазарен модел в страната, компанията поддържа добри финансови показатели при пазарни условия, но и при запазване подкрепата на едноличния собственик по отношение на плащанията на задълженията към него.

Едноличният собственик на капитала се е ангажирал с финансова и оперативна подкрепа за НЕК ЕАД в съответствие с изискванията на Закона за енергетиката и европейското законодателство с основна цел: постигане на устойчив финансов и бизнес модел на развитие, в условията на променящи се регулаторна рамка и правила за търговия с електроенергия, които уреждат взаимоотношенията на електроенергийния пазар.

Ръководството счита, че въз основа на действащите търговски практики на компанията и с финансовата подкрепа от едноличния собственик, Дружеството ще успее да продължи своята дейност и да погасява своите задължения, без да се продават активи и без да се предприемат съществени промени в неговата дейност.

3. Счетоводна политика и промени през периода

3.1. Общи положения

За текущата финансова година Дружеството е приело всички нови и/или ревизирани стандарти и разяснения, издадени от Съвета по международни счетоводни стандарти (СМСС) и приети от ЕС и съответно от Международния комитет за разяснения на МСФО (КРМСФО), които влизат в сила на 1 януари 2025 г., но те не оказват съществен ефект върху финансовия отчет на Дружеството. Дружеството не е приело стандарти, разяснения или изменения, които са публикувани, но все още не са влезли в сила.

3.2. Нови стандарти, изменения и разяснения на съществуващи стандарти към 1 януари 2025г.

Дружеството е приело следните нови стандарти, изменения и разяснения към МСФО, издадени от Съвета по международни счетоводни стандарти и одобрени от ЕС, които са уместни и в сила за финансовите отчети на Дружеството за годишния период, започващ на 1 януари 2025 г., но нямат значително влияние върху финансовите резултати или позиции на Дружеството:

- Изменения в МСС 21 Ефекти от промените в обменните курсове: Липса на конвертируемост, в сила от 1 януари 2025 г., приети от ЕС;

3.3. Стандарти, изменения и разяснения, които все още не са влезли в сила и не се прилагат от по-ранна дата от Дружеството

Към датата на одобрение на този финансов отчет са публикувани нови стандарти, изменения и разяснения към съществуващи вече стандарти, но не са влезли в сила или не са приети от ЕС за финансовата година, започваща на 1 януари 2025 г., и не са били приложени от по-ранна дата от Дружеството. Ръководството очаква всички стандарти и изменения да бъдат приети в счетоводната политика на Дружеството през първия период, започващ след датата на влизането им в сила. Информация за тези стандарти и изменения е представена по-долу. Стандарта, който би променил съществено сегашното представяне и оповестяване и би имал съществено влияние е :

МСФО 18 Представяне и оповестяване във финансовите отчети, в сила от 1 януари 2027 г., все още неприет от ЕС

МСФО 18 има за цел да подобри начина, по който предприятията оповестяват своите финансови отчети, с акцент върху информацията за финансовите резултати в отчета за печалбата или загубата. МСФО 18 е придружен от ограничени изменения на изискванията в МСС 7 Отчет за паричните потоци.

МСФО 18 влиза в сила от 1 януари 2027 г. На дружествата се разрешава да прилагат МСФО 18 преди тази дата. МСФО 18 заменя МСС 1 Представяне на финансови отчети. Изискванията в МСС 1, които не са променени, са прехвърлени към МСФО 18 и други стандарти. МСФО 18 ще засегне всички предприятия във всички отрасли. Въпреки че МСФО 18 няма да засегне начина, по който дружествата оценяват финансовите резултати, той ще засегне начина, по който дружествата представят и оповестяват финансовите резултати. МСФО 18 има за цел да подобри финансовото отчитане чрез:

- изискване за допълнителни дефинирани междинни суми в отчета за печалбата или загубата. Добавянето на дефинирани междинни суми в отчета за печалбата или загубата улеснява сравняването на финансовите резултати на предприятията и осигурява последователна отправна точка за анализ от страна на инвеститорите.
- изискване за оповестяване на определени от ръководството показатели за ефективност. Изискването дружествата да оповестяват информация за определените от ръководството показатели за ефективност повишава дисциплината при използването им и прозрачността при изчисляването им.
- добавяне на нови принципи за групиране (агрегиране и дезагрегиране) на информацията. Определянето на изисквания за това дали информацията трябва да бъде в основните финансови отчети или в пояснителните приложения и предоставянето на принципи за необходимото ниво на подробност подобрява ефективното предаване на информацията.

Към датата на одобрение на тези финансови отчети са издадени някои нови стандарти, изменения и разяснения на съществуващите стандарти, но не са влезли в сила или не са приети от ЕС за финансовата година, започваща на 1 януари 2025 г., и не са били приложени по-рано от Дружеството. Не се очаква те да имат съществено влияние върху финансовите отчети на Дружеството. Ръководството очаква всички стандарти и изменения да бъдат приети в счетоводната политика на Дружеството през първия период, започващ след датата на влизането им в сила. По-долу е даден списък с промените в стандартите:

- Годишни подобрения, в сила от 1 януари 2026 г., приети от ЕС;
- Изменения на класификацията и оценката на финансовите инструменти (изменения на МСФО 9 и МСФО 7), в сила от 1 януари 2026 г., приети от ЕС;
- МСФО 19 Дъщерни предприятия без публична отчетност: Оповестявания, в сила от 1 януари 2027 г., все още неприети от ЕС.
- Изменения в МСФО 19 „Дъщерни дружества без публична отчетност: оповестяване на информация“, в сила от 1 януари 2027 г., все още неприети от ЕС
- Изменения в МСС 21 Преизчисление в хиперинфлационна валута на представяне, в сила от 1 януари 2027 г., все още неприети от ЕС

4. Съществена информация за счетоводната политика

4.1. Общи положения

Най-съществените счетоводни политики, прилагани при изготвянето на този финансов отчет, са представени по-долу.

Финансовият отчет е изготвен при спазване на принципите за оценяване на всички видове активи, пасиви, приходи и разходи, съгласно МСФО. Базите за оценка са оповестени подробно по-нататък в счетоводната политика към финансовия отчет.

Финансовият отчет е съставен в български лева, което е функционалната валута на Дружеството. Всички суми са представени в хиляди лева (хил. лв.) (включително сравнителната информация за 2024 г.), освен ако не е посочено друго.

Следва да се отбележи, че при изготвянето на представения финансов отчет са използвани счетоводни оценки и допускания. Въпреки че те са базирани на информация, предоставена на ръководството към

датата на изготвяне на финансовия отчет, реалните резултати могат да се различават от направените оценки и допускания.

4.2. Представяне на финансовия отчет

Финансовият отчет е представен в съответствие с МСС 1 „Представяне на финансови отчети“. Дружеството прие да представя отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход в единен отчет.

В отчета за финансовото състояние се представят два сравнителни периода, когато Дружеството прилага счетоводна политика ретроспективно, преизчислява ретроспективно позиции във финансовия отчет или прекласифицира позиции във финансовия отчет и това има съществен ефект върху информацията в отчета за финансовото състояние към началото на предходния период.

4.3. Инвестиции в асоциирани предприятия

Асоциирани са тези предприятия, върху които Дружеството е в състояние да оказва значително влияние, но които не са нито дъщерни предприятия, нито съвместни предприятия. Във финансовия отчет на Дружеството инвестициите в асоциирани предприятия се отчитат по себестойност.

Дружеството признава дивидент от асоциирано предприятие в печалбата или загубата в своя финансов отчет, когато бъде установено правото му да получи дивидента.

Български Енергиен Холдинг ЕАД е дружеството, в чиито консолидирани финансови отчети инвестициите в асоциирани предприятия са представени по метода на собствения капитал.

4.4. Сделки в чуждестранна валута

Сделките в чуждестранна валута се отчитат във функционалната валута на Дружеството по официалния обменен курс към датата на сделката (обявения фиксинг на Българска народна банка). Печалбите и загубите от курсови разлики, които възникват при уреждането на тези сделки и преоценяването на паричните позиции в чуждестранна валута към края на отчетния период, се признават в печалбата или загубата. Непаричните позиции, оценявани по историческа цена в чуждестранна валута, се отчитат по обменния курс към датата на сделката (не са преоценени). Непаричните позиции, оценявани по справедлива стойност в чуждестранна валута, се отчитат по обменния курс към датата, на която е определена справедливата стойност.

4.5. Приходи

А Приходи по договори с клиенти

Признаване и оценка на приходите от договори с клиенти

Приходите от договори с клиенти се признават, когато контролът върху обещаните в договора стоки и/или услуги се прехвърли на клиента в размер, който отразява възнаграждението, на което Дружеството очаква да има право в замяна на тези стоки или услуги.

Контролът се прехвърля на клиента, когато (или като) удовлетвори задължението за изпълнение, съгласно условията на договора, като прехвърли обещаната стока или услуга на клиента. Даден актив (стока или услуга) е прехвърлен, когато (или като) клиентът получи контрол върху този актив.

При първоначалната оценка на договорите си с клиенти дружеството извършва преценка дали два или повече договора трябва да бъдат разглеждани в тяхната комбинация и да бъдат отчетени като един, и дали обещаните стоки и/или услуги във всеки отделен и/или комбиниран договор трябва да бъдат отчетени като едно и/или повече задължения за изпълнение.

Всяко обещание за прехвърляне на стоки и/или услуги, които са разграничими (сами по себе си и в контекста на договора), се отчита като едно задължение за изпълнение.

Дружеството признава приход за всяко отделно задължение за изпълнение на ниво индивидуален договор с клиент като се анализират вида, срока и условията за всеки конкретен договор. При договори със сходни характеристики приходите се признават на портфейлна база само ако групирането им в портфейл не би имало съществено различно въздействие върху финансовите отчети.

Договорите с клиенти обичайно включват едно единствено задължение за изпълнение.

Оценяване

Приходите се измерват въз основа на определената за всеки договор цена на сделката.

При определяне на цената на сделката Дружеството взема предвид условията на договора и обичайните си търговски практики.

Цената на сделката е размерът на възнаграждението, на което Дружеството очаква да има право в замяна на прехвърлянето на клиента на обещаните стоки или услуги, с изключение на сумите, събрани от името на трети страни (например данък върху добавената стойност). Обещаното в договора с клиента възнаграждение може да включва фиксирани суми, променливи суми, или и двете.

Когато (или като) бъде удовлетворено задължение за изпълнение, Дружеството признава като приход стойността на цената на сделката (което изключва приблизителни оценки на променливото възнаграждение, съдържащо ограничения), която е отнесена към това задължение за изпълнение.

Дружеството разглежда дали в договора съществуват други обещания, които са отделни задължения за изпълнение, за които трябва да бъде разпределена част от цената на сделката.

При определяне на цената на сделката се взема предвид влиянието на променливо възнаграждение, наличието на значителни компоненти на финансирането, непаричното възнаграждение и възнаграждението, дължими на клиента (ако има такива).

Задължения за изпълнение и подход за признаване на основни видове приходи по договори с клиенти

Продажба на електрическа енергия

Приходите от продажба на електрическа енергия включват следните:

- обществена доставка до 30.06.2025 г., включително координатор на специална балансираща група;
- търговия с електрическа енергия, включително координатор на стандартна балансираща група;
- доставка на електрическа енергия като доставчик от последна инстанция, включително координатор на специална балансираща група

Приходите от продажбата на електрическа енергия се признават, с течение на времето, тъй като доставките са поредица от отделна стока, което представлява обещание за доставка на електрическа енергия, която по същество е еднаква и има еднороден модел на прехвърляне към клиента.

Приход се признава в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход когато електроенергията е доставена през електропреносната и електроразпределителните мрежи на крайните снабдителите, на електроразпределителните дружества, на оператора на преносната мрежа (ЕСО ЕАД), на доставчика от последна инстанция, на клиенти на доставчика от последна инстанция и на свободния пазар. Приходите от продажби се признават на базата на показанията на електромерите за консумирана електрическа енергия или на регистрирани графици.

Продажните цени на електрическата енергия, реализирана от НЕК ЕАД могат да бъдат – продажба на регулирана цена до 30.06.2025 г., продажба на фиксирана цена по договор, продажба на борсов пазар (фиксирана цена по определена сделка). Цената на сделката може да се определи като фиксирано възнаграждение за доставката на отделните количества от поредицата стоки (ел. енергия).

Разпределяне на цената на сделката спрямо задълженията за изпълнение се извършва на база единични продажни цени (нормативни, договорни или пазарни).

В края на всеки таксуващ период Дружеството измерва своя напредък към пълно уреждане на задължението за изпълнение, удовлетворено с течение на времето. Измерването се извършва чрез потвърждаване на графиците за търговия. Т.е. извършва се оценка на доставените количества енергия, за които Дружеството признава приходи от доставка на електрическа енергия, с изключение на ситуациите, при които дружеството оперира като агент.

Продажните цени са фиксирани (регулирана цена, фиксирана цена по договор, фиксирана цена по определена сделка). Обичайният кредитен период е от 10 до 30 дни. В определени случаи Дружеството събира краткосрочни аванси от клиенти, които нямат съществен компонент на финансиране. Събраните авансово плащания от клиента се представят в отчета за финансовото състояние като пасиви по договори с клиенти.

Приходи от услуги

Приходите от предоставяне на услуги се признават в счетоводния период, през който са предоставени услугите. Дружеството прехвърля контрола върху услугите с течение на времето и следователно удовлетворява задължението за изпълнение и признава приходи с течение на времето. Ако към края на отчетния период услугата по договора не е изцяло извършена, приходите се признават въз основа на действителната услуга, предоставена до края на отчетния период, като пропорционална част от общите услуги, които трябва да бъдат предоставени, тъй като клиентът получава и потребява ползите едновременно. Това се определя въз основа на действително вложено време за извършена работа, спрямо общото очаквано време за извършване на услугата.

Клиентът заплаща предоставените услуги въз основа на клаузите, заложи в конкретния договор. Обичайният кредитен период е от 10 до 30 дни след предоставяне на услугите. В случаи, че предоставените от Дружеството услуги, надвишават плащането, се признава актив по договора. Ако плащанията надвишават предоставените услуги, се признава пасив по договор.

Приходи от продажби на краткотрайни активи

Приходите от продажби на краткотрайни активи и материали се признават в момента, в който е прехвърлен контрола върху продаваните активи. Доставката възниква, когато активите са били изпратени на клиента, рисковете от потенциални загуби са прехвърлени на купувача и, или той е приел активите в съответствие с договора за продажба. Обичайният срок за плащане е до 30 дни след доставката.

Принципал или агент

Когато трета страна участва в предоставянето на стоки или услуги на клиент, Дружеството определя дали естеството на неговото обещание е задължение за изпълнение, свързано с предоставяне на конкретните стоки или услуги (принципал), или с уреждане третата страна да предостави тези стоки или услуги (агент).

Дружеството е принципал, когато контролира обещаната стока или услуга преди да я прехвърли на клиента. Въпреки това, Дружеството не действа непременно като принципал, ако получава правото на собственост върху даден актив само временно, преди правото на собственост да бъде прехвърлено на клиента.

Дружеството е агент, ако задължение за изпълнение на Дружеството е да уреди предоставянето на стоките или услугите от трета страна. Когато дружеството-агент, удовлетворява задължение за изпълнение, то признава приход в размер на такса или комисиона, на които очаква да има право в замяна на това, че е уредило стоките и услугите да бъдат предоставени от друга страна. Таксата или

комисионата на Дружеството може да бъде нетният размер на възнаграждението, който Дружеството запазва след като заплати на другата страна възнаграждението, получено в замяна на стоките или услугите, които трябва да бъдат предоставени от тази страна.

Основната дейност на НЕК ЕАД е свързана с производство и продажба на електрическа енергия в условията на различни пазари. Независимо дали сделките се извършват на база отделен договор или по силата на общите условия за доставка на електрическа енергия, НЕК ЕАД, в качеството си на обществен доставчик до 30.06.2025 г., доставчик последна инстанция или търговец, носи основната отговорност за изпълнението на договора и за осигуряване на заявените количества.

По силата на договорите за доставка на електрическа енергия, Дружеството е изложено на следните рискове на материалните запаси:

- недостиг на входящи количества електрическа енергия;
- свръх резервирани количества електрическа енергия;
- срив в системата на доставките (макар за последното отговорност да се носи от ЕСО и мрежовите оператори, подобно нарушение в електроразпределителната или електропреносната мрежа може да доведе до загуби за Дружеството).

При някои от своите договори, НЕК ЕАД не разполага с правомощия за определяне на цените на стоките на своите клиенти и, следователно, ползата, която Дружеството може да получи от тези стоки и услуги, е ограничена. Това обаче се дължи не на агентската функция на Дружеството като посредник между производители и потребители/търговци на електрическа енергия, а на вменената му от законодателството функция да регулира цените при наличие на обществена доставка и в качеството му на доставчик последна инстанция.

В резултат на свързаните продажби на Дружеството се дължи пълното възнаграждение за доставените количества електрическа енергия, а при възникване на вземането НЕК ЕАД е изложен на кредитен риск за вземането от клиента в замяна на стоките.

Дружеството е агент при следните сделки:

- консумативи по договори за наем;
- изкупуването и реализирането на електрическа енергия от производители на възобновяеми източници с обща инсталирана електрическа мощност до 4 MW до 01 юли 2019 г. и след 01 юли 2019 г. до 1 MW. НЕК изкупуваше електроенергия от БЕИ с инсталирана мощност под 500кВт в периода до 30.06.2025 г. съгласно ценовото решение на КВЕР за регулаторния период 2024-2025 г.

Значимите счетоводни преценки, оценки и допускания, свързани с приходи от договори с клиенти, са представени в бележка 4.21.

Салда по договори

Търговски вземания и активи по договори

Вземането представлява правото на Дружеството да получи възнаграждение в определен размер, което е безусловно (т.е., преди плащането на възнаграждението да стане дължимо е необходимо единствено да изтече определен период от време).

Активът по договор е правото на дружеството да получи възнаграждение в замяна на стоките или услугите, които е прехвърлило на клиента, но което не е безусловно (начисление за вземане). Ако чрез прехвърляне на стоките и/или предоставянето на услугите дружеството изпълни задължението си преди клиента да заплати съответното възнаграждение и/или преди плащането да стане дължимо, актив по договор се признава за заработеното възнаграждение (което е под условие). Признатите активи по договор се рекласифицират като търговско вземане, когато правото на възнаграждение стане безусловно.

Пасиви по договори

Като пасив по договор дружеството представя получените от клиента плащания и/или безусловно право да получи плащане, преди да е изпълнило задълженията си за изпълнение по договора. Пасивите по договор се признават като приход, когато (или като) удовлетвори задълженията за изпълнение.

Активите и пасивите, произтичащи от един договор се представят нетно в отчета за финансовото състояние, дори ако те са резултат от различни договорни задължения по изпълнението на договора.

След първоначалното признаване, търговските вземания и активите по договора подлежат на преглед за обезценка в съответствие с правилата на МСФО 9 Финансови инструменти.

Б Други приходи/ доходи

Други приходи, включват операции, които са инцидентни спрямо основните дейности на Дружеството и са приходи или доходи, които се признават по силата на други стандарти и са извън обхвата на МСФО 15.

	Подход за признаване
Нетна печалба от продажба на имоти, машини и съоръжения	Печалбите или загубите, възникващи при отписването на имот, машина, съоръжение или нематериален актив, в резултат на продажба, се включват в печалбата или загубата, когато активът бъде отписан. Активът се отписва в момента, в който е прехвърлен контрола върху продавания актив.
Приход от преоценка на имоти, машини и съоръжения	Приход от преоценки се отчитат като приход до размер на начислени преди това разходи.
Приходи от наеми	Наемният доход от договори за оперативен лизинг се признава съгласно МСФО 16. Приходите, свързани с краткосрочните лизингови договори и лизингови договори, основният актив, по които е с ниска стойност се признават като доход по линейния метод за срока на лизинговия договор, освен в случаите, в които ръководството на дружеството прецени, че друга системна база отразява по-точно времевия модел, при чието използване е намалена извлечената полза от наетия актив.
Излишъци на активи и ликвидация на активи	Приходите от излишъци на активи се признават в момента на установяване на излишъците.
Приходи от финансиране	Когато дарението (финансирането) е свързано с разходна позиция, то се признава като приход за периодите, необходими за съпоставянето му на систематична база с разходите, които то е предвидено да компенсира. Когато дарението (финансирането) е свързано с актив, то се представя като пасив и се включва в доходите през периода на полезния живот на свързания с него актив.
Приходи от застрахователни събития	Приходът се признава, когато се установи правото на дружеството да получи плащането.
Приходи от неустойки	Приходът се признава, когато се установи правото на дружеството да получи плащането.
Приходи от отписване на задължения	Приходите от отписване на задължения се признават, когато изтече срокът на задължението или кредиторът се откаже от правата си.

В. Финансови приходи

Финансовите приходи се включват в отчета за печалбата и загубата и другия всеобхватен доход, когато възникнат, и включват приходи от лихви по предоставени заеми и срочни депозити, приходи от дивиденди от асоциирани и съвместно контролирани предприятия.

Финансовите приходи се представят отделно от финансовите разходи на лицевата страна на отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен.

Признаване на приходи от лихви

Приходите от лихви се изчисляват чрез прилагане на ефективния лихвен процент върху брутната балансова стойност на финансовите активи, с изключение на финансовите активи, които са кредитно обезценени (Фаза 3), за които приходите от лихви се изчисляват чрез прилагане на ефективния лихвен процент върху тяхната амортизирана стойност (брутната балансова стойност, коригирана с провизията за очаквани кредитни загуби).

Приходите от дивиденди се признават, когато се установи правото за тяхното получаване.

4.6. Оперативни разходи

Оперативните разходи се признават в печалбата или загубата при ползването на услугите или на датата на възникването им.

Разходите се признават в момента на тяхното възникване и на база принципите на начисляване и съпоставимост (до степента, до която не би довело до признаване на актив или пасив, неотговарящ на определенията за активи и пасиви в Общата (концептуална) рамка към и в самите МСФО).

Разходите за бъдещи периоди се отлагат за признаване като текущ разход за периода, за които се отнасят.

4.7. Разходи за лихви и разходи по заеми

Разходите за лихви се отчитат текущо по метода на ефективния лихвен процент.

Разходите по заеми основно представляват лихви по заемите на Дружеството. Всички разходи по заеми, които директно могат да бъдат отнесени към закупуването, строителството или производството на един отговарящ на условията актив, се капитализират през периода, в който се очаква активът да бъде завършен и приведен в готовност за използване или продажба. Останалите разходи по заеми следва да се признават като разход за периода, в който са възникнали, в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Финансови разходи“.

Когато са получени заеми без конкретно целево предназначение и те са използвани за придобиването на един отговарящ на условията актив, размерът на разходите по заеми, които могат да се капитализират, се определя чрез прилагане на процент на капитализация към разходите по този актив. Процентът на капитализация е среднопретеглената величина на разходите по заеми, отнесени към заемите на Дружеството, които са непогасени през периода, като се изключат заемите, получени специално за целите на придобиване на един отговарящ на условията актив.

4.8. Нематериални активи

Нематериални активи включват лицензи, софтуер и други. Те се отчитат по цена на придобиване, включваща всички платени мита, невъзстановими данъци и направените преки разходи във връзка с подготовка на актива за експлоатация.

Последващото оценяване се извършва по цена на придобиване, намалена с натрупаните амортизации и загуби от обезценка. Направените обезценки се отчитат като разход и се признават в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за съответния период.

Последващите разходи, които възникват във връзка с нематериалните активи след първоначалното им признаване, се признават в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за периода на тяхното възникване, освен ако благодарение на тях активът може да генерира повече от първоначално предвидените бъдещи икономически ползи и когато тези разходи могат надеждно да бъдат оценени и отнесени към актива. Ако тези условия са изпълнени, разходите се добавят към себестойността на актива.

Остатъчната стойност и полезния живот на нематериалните дълготрайни активи се преразглеждат при приключване на всяка финансова година и ако очакванията се различават от предишните приблизителни оценки, то те се отчитат като промяна в счетоводните приблизителни оценки.

Амортизацията се изчислява, като се използва линейният метод върху оценения полезен срок на годност на отделните активи, както следва:

Лицензии	2 - 35 години
Софтуер	2 - 10 години
Други	5 - 7 години

Разходите за амортизация са включени в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Разходи за амортизации”.

Печалбата или загубата от продажбата на нематериални активи се определя като разлика между постъпленията от продажбата и балансовата стойност на активите и се отразява в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Други оперативни доходи от дейността”.

4.9. Имоти, машини и съоръжения

Имотите, машините и съоръженията се оценяват първоначално по себестойност, включваща цената на придобиване, както и всички преки разходи за привеждането на актива в работно състояние.

След първоначалното признаване имотите, машините и съоръженията се оценяват при използване модел на преоценка и модел на цена на придобиване по отношение на класовете еднотипни активи, както следва:

№	Клас имоти, машини и съоръжения	Модел за последваща оценка
1	Земи	Модел на преоценка
2	Подобрения върху земи и терени	Модел на преоценка
3	Сгради и конструкции	
	• Масивни	Модел на преоценка
	• Немасивни	Цена на придобиване
4	Машини, съоръжения и оборудване	Модел на преоценка
5	Компютърни системи	Цена на придобиване
6	Транспортни средства	
	• товарни превозни средства	Модел на преоценка
	• леки автомобили	Цена на придобиване
	• специални превозни средства	Модел на преоценка
7	Обзавеждане и стопански инвентар	Цена на придобиване
8	Резервни части, отчитани като имоти, машини и съоръжения	Модел на преоценка
9	Други имоти, машини и съоръжения	Цена на придобиване

Съгласно модела на преоценка след първоначалното признаване, имотите, машините, съоръженията се оценяват по справедлива стойност, намалена с натрупаните амортизации и обезценките, признати след датата на преоценката. Преоценките се извършват достатъчно често, така, че да се гарантира, че

справедливата стойност на даден преоценен актив не се различава съществено от неговата балансова стойност.

Съгласно счетоводната политика имотите, машините и съоръженията се преоценяват на 3 години или на по-кратки срокове. Активите, които са публична държавна собственост, и активи в процес на изграждане, не се преоценяват. Активите, публична държавна собственост, са водно стопански системи и съоръжения, определени като такива със Закона за водите. Те се стопанисват от НЕК ЕАД. В пояснителна бележка 17 са оповестени методите и подходите, използвани при преоценката.

Имоти, машини и съоръжения, които се отчитат по модела на преоценката, се оценяват последващо по преоценена стойност, която е равна на справедливата стойност към датата на преоценката, намалена с натрупаните впоследствие амортизации и загуби от обезценка. Направените преоценки се представят в другия всеобхватен доход и се отчитат за сметка на собствения капитал (преоценъчен резерв), ако не се предхождат от начислени преди това разходи. При продажба или отписване на преоценения актив останалият преоценъчен резерв се отразява за сметка на неразпределената печалба.

Преоценките се извършват при спазване на следната периодичност на преоценката:

- когато справедливата стойност на активите търпи само незначителни промени, преоценката се прави на всеки три години;
- когато справедливата стойност на имоти, машини и съоръжения се променя съществено на по-кратки интервали от време, преоценката им се извършва на по-кратки интервали от време, така че балансовата стойност на актива да не се различава съществено от справедливата му стойност.

Честотата на последващите преоценки на имоти, машини и съоръжения при прилагане на модела на преоценка зависи от това дали балансовата стойност съществено се различава от справедливата стойност на даден преоценен актив към края на отчетния период.

В тази връзка, при извършване на годишната инвентаризация в края на отчетния период (края на финансовата година) Дружеството преглежда имоти, машини и съоръжения за индикации, че тяхната балансова стойност значително се различава от справедливата им стойност.

Като съществено отклонение се приема отклонение на балансовата стойност от справедливата стойност на актива към дата на изготвяне на финансовия отчет с над 5%. Съществено е отклонението и ако то е под 5%, но разликата между балансовата стойност и справедливата стойност като кумулативна величина на имоти, машини и съоръжения е съществена за целите на изготвяне на финансовия отчет.

Съгласно модела на цена на придобиване след първоначалното признаване имоти, машини и съоръжения се оценяват по цена на придобиване, намалена с натрупаните амортизации и загуби от обезценка. Направените обезценки се отчитат като разход и се признават в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход за съответния период.

Последващите разходи, свързани с определен актив от имоти, машини и съоръжения, се прибавят към балансовата сума на актива, когато е вероятно Дружеството да има икономически ползи, надвишаващи първоначално оценената ефективност на съществуващия актив. Всички други последващи разходи се признават за разход за периода, в който са направени.

Остатъчната стойност и полезния живот на имоти, машини и съоръжения се преразглеждат при приключване на всяка финансова година и ако очакванията се различават от предишните приблизителни оценки, то те се отчитат като промяна в счетоводните приблизителни оценки.

Амортизацията на имоти, машини и съоръжения се изчислява, като се използва линейният метод върху оценения полезен живот на отделните групи активи, както следва:

- | | |
|------------------------|---------------|
| • Сгради | 5 – 80 години |
| • Машини и съоръжения | 2 – 40 години |
| • Стопански инвентар | 2 – 15 години |
| • Транспортни средства | 2 – 20 години |

Печалбата или загубата от продажбата на имоти, машини и съоръжения се определя като разлика между постъпленията от продажбата и балансовата стойност на актива и се признава в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Други оперативни доходи от дейността“.

4.10. Тестове за обезценка на нематериални активи и имоти, машини и съоръжения

При изчисляване размера на обезценката Дружеството дефинира най-малката разграничима група активи, за която могат да бъдат определени самостоятелни парични потоци (единица, генерираща парични потоци). В резултат на това някои от активите подлежат на тест за обезценка на индивидуална база, а други - на база на единица, генерираща парични потоци.

Всички активи и единици, генериращи парични потоци, се тестват за обезценка поне веднъж годишно. Всички отделни активи или единици, генериращи парични потоци, се тестват за обезценка, когато събития или промяна в обстоятелствата индикират, че тяхната балансова стойност не може да бъде възстановена.

За загуба от обезценка се признава сумата, с която балансовата стойност на даден актив или единица, генерираща парични потоци, превишава възстановимата им стойност, която е по-високата от справедливата стойност, намалена с разходите по продажба на даден актив, и неговата стойност в употреба. За да определи стойността в употреба, ръководството на Дружеството изчислява очакваните бъдещи парични потоци за всяка единица, генерираща парични потоци, и определя подходящия дисконтов фактор с цел калкулиране на настоящата стойност на тези парични потоци.

Данните, използвани при тестването за обезценка, се базират на последния одобрен бизнес план на Дружеството, коригиран при необходимост с цел елиминиране на ефекта от бъдещи реорганизации и значителни подобрения на активи. Дисконтовите фактори се определят за всяка отделна единица, генерираща парични потоци, и отразяват съответния им рисков профил, оценен от ръководството на Дружеството.

Загубите от обезценка на единица, генерираща парични потоци, се посочват в намаление на балансовата сума на активите от тази единица. За всички активи на Дружеството ръководството преценява последващо дали съществуват индикации за това, че загубата от обезценка, призната в предходни години, може вече да не съществува или да е намалена. Обезценка, призната в предходен период, се възстановява, ако възстановимата стойност на единицата, генерираща парични потоци, надвишава нейната балансова стойност.

4.11. Материални запаси

Материалните запаси включват материали и стоки. В себестойността на материалните запаси се включват директните разходи по закупуването или производството им, преработката и други преки разходи, свързани с доставката им, както и част от общите производствени разходи, определена на базата на нормален производствен капацитет. Финансовите разходи не се включват в стойността на материалните запаси. Към края на всеки отчетен период материалните запаси се оценяват по по-ниската от себестойността им и тяхната нетна реализуема стойност. Сумата на всяка обезценка на материалните запаси до нетната им реализуема стойност се признава като разход за периода на обезценката.

Нетната реализуема стойност представлява очакваната продажна цена на материалните запаси, намалена с очакваните разходи по продажбата. В случай че материалните запаси са били вече обезценени до нетната им реализуема стойност и в последващ отчетен период се окаже, че условията довели до обезценката не са вече налице, то се възприема новата им нетна реализуема стойност. Сумата на възстановяването може да бъде само до размера на балансовата стойност на материалните запаси преди обезценката. Сумата на обратно възстановяване на стойността на материалните запаси се отчита като намаление на разходите за материали за периода, в който възниква възстановяването.

Дружеството определя разходите за материални запаси, като използва метода среднопретеглена стойност.

При продажба на материалните запаси тяхната балансова стойност се признава като разход в периода, в който е признат съответният приход.

4.12. Търговски вземания

Търговските вземания представляват правото на Дружеството да получи възнаграждение в определен размер, което е безусловно.

Търговските вземания се представят и отчитат първоначално по справедлива стойност по цената на сделката, на база стойността на оригинално издадената фактура (себестойност), освен ако те съдържат съществен финансиращ компонент. В този случай те се признават по сегашната им стойност, определена при дисконтова норма в размер на лихвен процент, присъщ на длъжника.

Дружеството държи търговските вземания единствено с цел събиране на договорни парични потоци и ги оценява последващо по амортизирана стойност, намалена с размера на натрупаната обезценка за очаквани кредитни загуби.

4.13. Обезценка на финансови активи

По отношение на търговските вземания, активите по договори, произтичащи от сделки в обхвата на МСФО 15, които не съдържат съществен компонент на финансиране, Дружеството прилага опростен подход, в съответствие с МСФО 9, като признава провизия за очаквани кредитни загуби (ОКЗ) за целия срок на инструмента към всяка отчетна дата. За целта е приложена практически целесъобразна мярка по МСФО 9 и е създадена матрица на провизиите, чрез която се изчисляват очакваните кредитни загуби по търговски вземания и активи по договори с клиенти. За целите на определяне на очакваните кредитни загуби се извършва моделиране на ниво индустрия на клиента. Моделирането представлява присъщото извеждане на финансовия риск, който клиентите носят на дружествата в Дружеството. Вземанията се категоризират по просрочие и се групират по вид и клиентски сегменти с различни модели на кредитни загуби.

Несъбираемите вземания се изписват, когато правните основания за това настъпят.

4.14. Пари и парични еквиваленти

Парите и паричните еквиваленти се състоят от наличните пари в брой, парични средства по банкови сметки, депозити в банки с матуритет до три месеца.

Паричните средства и еквиваленти в банки се представят последващо по амортизирана стойност намалена с натрупаната обезценка за очаквани кредитни загуби.

4.15. Финансови инструменти

Финансов инструмент е всеки договор, който поражда финансов актив на едно предприятие и финансов пасив или инструмент на собствения капитал на друго предприятие.

Финансов актив е всеки актив, който е представлява: парични средства, капиталов инструмент на друго предприятие, договорно право да се получат или разменят при потенциално благоприятни условия

парични средства или финансови инструменти с друго предприятие, както и договор, който ще бъде уреден с инструменти на собствения капитал на Дружеството и е недериватив, при който то може или ще получи променлив брой от своите капиталови инструменти, или дериватив, който може или ще бъде уреден, чрез размяна на фиксирана сума парични средства или друг финансов актив, срещу фиксиран брой собствени капиталови инструменти.

Финансов пасив е всеки пасив, който представлява: договорно право да се предоставят или разменят при потенциално неблагоприятни условия парични средства или финансови инструменти с друго предприятие, както и договор, който ще бъде уреден с инструменти на собствения капитал на издателя и е недериватив, при който Дружеството може или ще получи променлив брой от капиталовите инструменти на предприятието, или дериватив, който може или ще бъде уреден, по начин, различен от размяна на фиксирана сума парични средства или друг финансов актив, срещу фиксиран брой капиталови инструменти на предприятието.

4.15.1. Финансови активи

Първоначално признаване и класификация

Дружеството първоначално признава финансов актив в момента, в който стане страна по договорно споразумение, и го класифицира съгласно бизнес модела за управление на финансови активи и характеристиките на договорените парични потоци.

Дружеството класифицира своите финансови активи, съобразно последващото им оценяване в три категории: „финансови активи, оценявани по амортизирана стойност“, „финансови активи, оценявани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход“, или „финансови активи, оценявани по справедлива стойност пред печалба или загуба“, както това е уместно, съгласно договорните условия по инструментите и установените бизнес модели в Дружеството, в съответствие с МСФО 9.

Бизнес моделът на Дружеството за управление на финансови активи се отнася до начина, по който управлява финансовите си активи, за да генерира парични потоци. Бизнес моделът определя дали паричните потоци ще бъдат резултат от събирането на договорните парични потоци, продажбата на финансовите активи или и двете.

Ръководството на Дружеството е преценило, че финансовите активи представляващи парични средства в банки, търговски вземания, други вземания, съдебни и присъдени вземания и вземания от свързани лица, се държат от Дружеството с цел получаване на договорените парични потоци и се очаква да доведат до парични потоци, представляващи единствено плащания на главница и лихви (прилаган бизнес модел). Тези финансови активи се класифицират и оценяват последващо по амортизирана стойност.

Първоначално оценяване

Първоначално всички финансови активи, с изключение на търговските вземания, се оценяват по тяхната справедлива стойност, плюс преките разходи по транзакцията, в случай, че не се отчитат по справедлива стойност в печалбата и загубата, когато се признават първоначално нето от разходите по сделката. Търговските вземания, които не съдържат съществен компонент на финансиране и за които Дружеството прилага практически целесъобразната мярка по МСФО 15 в това отношение, се оценяват първоначално по съответната цената на сделката, в съответствие с МСФО 15. (Бележка 5 Приходи по договори с клиенти).

Последващо оценяване и представяне

За целите на последващото оценяване и представяне финансовите активи се класифицират в една от следните категории: „финансови активи, оценявани по амортизирана стойност“ (дългови инструменти), „финансови активи, оценявани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход с

реклафициране на натрупаните печалби и загуби (дългови инструменти), „финансови активи, определени по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, без рекласифициране на натрупани печалби и загуби при отписване“ (капиталови инструменти) или „финансови активи, оценявани по справедлива стойност в печалбата или загубата“ (дългови и капиталови инструменти).

Финансови активи по амортизирана стойност (дългови инструменти)

Тази категория включва парични средства в банки, търговски вземания, други вземания, съдебни и присъдени вземания и вземания от свързани лица и предоставени заеми. Тази категория финансови активи е най-съществена за Дружеството.

Дружеството оценява и измерва финансовите активи по амортизирана стойност, ако са изпълнени и двете от следните условия:

- Финансовият актив се държи в рамките на бизнес модел с цел да се държат финансови активи с цел събиране на договорни парични потоци;
- Договорените условия на финансовия актив водят до определени дати на паричните потоци, които са единствено плащания на главници и лихви върху неизплатената главница.

Последващото оценяване се извършва, по метода на „ефективната лихва“, чрез който приходите от лихви се изчисляват, като ефективният лихвен процент се прилага към брутната балансова стойност на инструментите. За закупени или създадени активи, с първоначална кредитна обезценка и такива с призната впоследствие кредитна обезценка, се прилага, съответно, коригирания за кредитни загуби ефективен лихвен процент и ефективния лихвен процент, но по амортизираната стойност на актива.

Финансовите активи в тази категория се подлагат на преглед за обезценка към датата на всеки финансов отчет на Дружеството, като промените се отразяват в печалбата или загубата.

Печалбите и загубите се признават в печалбата или загубата, когато активът бъде отписан, променен или обезценен.

Финансови активи, отчитани по справедлива стойност през друг всеобхватен доход (капиталови инструменти)

При първоначално признаване Дружеството класифицира инвестициите в капиталови инструменти в тази категория когато отговарят на определението за собствен капитал съгласно МСС 32 „Финансови инструменти: Представяне“ и не се държат за търгуване.

Последващото оценяване на тази категория инструменти се извършва по справедлива стойност, като промените се признават в друг всеобхватен доход. Справедливите стойности се определят въз основа на котирани цени на активен пазар, а когато няма такъв на база техники за оценяване, обикновено анализ на дисконтираните парични потоци.

Печалбите и загубите от тези финансови активи никога не се рекласифицират в печалбата или загубата. Дивидентите се признават в статия „финансови приходи“ в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, когато правото на плащане е установено. Капиталовите инструменти, определени по справедлива стойност в друг всеобхватен доход, не подлежат на обезценка.

Финансови активи по справедлива стойност през печалбата или загубата

Дружеството оценява всички останали финансови активи, различни от тези, които са определени като оценявани по амортизирана стойност или по справедлива стойност през друг всеобхватен доход, по справедлива стойност през печалбата и загубата.

В случай, че по този начин се елиминирала или намалява значително несъответствието в оценяването или признаването на даден финансов актив, което би произтекло от признаване на резултати и промени въз основа на различни бази, Дружеството може да приложи изключенията, съгласно МСФО 9 и при

първоначално признаване да неотменимо да определи финансов актив, като оценяван по справедлива стойност през печалбата и загуба, вкл. договори за доставка на нефинансова позиция. Такива финансови активи се представят в пояснителните бележки към финансовия отчет отделно от другите инструменти, за които задължително се прилага този подход на оценяване.

Отписване

Финансов актив (или, където е приложимо, част от финансов актив или част от група подобни финансови активи) се отписват в случаи когато договорните права върху паричните потоци от актива са изтекли или Дружеството е прехвърлило правата си за получаване на парични потоци от актива или е поело задължението да изплати изцяло получените парични потоци без съществено забавяне на трета страна по споразумение "прехвърляне".

При отписване на финансов актив в неговата цялост разликата между 1) балансовата стойност (измерена към датата на отписване) и 2) полученото възнаграждение (включително всеки нов актив, получен без новото поемане на нов пасив) ,се признават в печалбата или загубата.

Когато Дружеството е прехвърлило правата си за получаване на парични потоци от актив или е сключила споразумение за прехвърляне, то оценява дали и в каква степен са запазени рисковете и ползите от собствеността. Когато нито прехвърли, нито запази съществено всички рискове и ползи от актива, нито прехвърли контрола върху актива, Дружеството продължава да признава прехвърления актив до степента на продължаващото му участие. В този случай Дружеството признава свързан пасив. Прехвърленият актив и свързаният с него пасив се оценяват на база, която отразява правата и задълженията, които Дружеството е запазило.

Обезценка на финансови активи

Дружеството признава провизии за очаквани кредитни загуби за всички дългови инструменти, които не се отчитат по справедлива стойност в печалбата или загубата, като прилага подход, представен в таблицата по долу:

	Тип на финансовия актив	Категория по МСФО 9	Подход за обезценка
1	Краткосрочни търговски вземания	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Опростен подход
2	Търговски вземания с компонент на финансиране	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Стандартизиран подход
3	Краткосрочни вземания от свързани лица	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Опростен подход
4	Вземания от свързани лица с компонент на финансиране	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Стандартизиран подход
5	Вземания по предоставени заеми	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Стандартизиран подход
6	Парични средства и еквиваленти	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Стандартизиран подход
7	Други финансови, съдебни и присъдени вземания	Дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност	Опростен подход

Очакваните кредитни загуби представляват вероятностно претеглена оценка на кредитните загуби (т.е. сегашната стойност на всеки недостиг на пари) за очаквания срок на финансовия инструмент. Паричен дефицит е разликата между паричните потоци, дължими на Дружеството в съответствие с договора, и паричните потоци, които Дружеството очаква да получи. Тъй като очакваните кредитни загуби отчитат

размера и сроковете на плащанията, очаквана кредитна загуба се признава дори ако Дружеството очаква активът да бъде изплатен изцяло, но по-късно от срока, в който се дължи плащането.

Обезценката и загубите по финансовите инструменти се разглеждат на три етапа – на първите два като очаквани кредитни загуби за загуби, които могат да възникнат в резултат на неизпълнение, а на третия като кредитна обезценка (загуба), вече въз основа на доказателства за потенциално или фактическо неизпълнение по инструментите.

Очакваните кредитни загуби за експозиции, за които не е налице значително увеличение на кредитния риск спрямо първоначалното признаване, се признават за кредитни загуби, които е възможно да възникнат в резултат на събития по неизпълнение през следващите 12 месеца. За кредитни експозиции, за които е налице значително увеличение на кредитния риск след първоначалното признаване, се изисква корекция на загубата за очакваните кредитни загуби спрямо оставащия живот на експозицията, независимо от времето на неизпълнението (ОКЗ за целия срок на инструмента).

За търговските вземания и активите по договори, произтичащи от сделки в обхвата на МСФО 15, които не съдържат съществен компонент на финансиране Дружеството прилага опростен подход в съответствие с МСФО 9, като признава провизия за загуба от обезценка за очаквани кредитни загуби въз основа на очакваната кредитна загуба за целия срок на вземанията към всяка отчетна дата. Дружеството прилага матрица, чрез която се изчисляват очакваните кредитни загуби по търговски вземания. Вземанията се категоризират по просрочие и се групират по вид и клиентски сегменти с различни модели на кредитни загуби.

За изходни данни относно търговските вземания, Дружеството използва натрупания си опит в областта на кредитните загуби по такива инструменти, за да оцени очакваните кредитни загуби. Ползваните исторически данни са за периоди от 3 до 5 години назад, групирани по вида и съответните модели на клиентски сегменти, и коригирани с прогнозни фактори, специфични за длъжниците и за съответната индустрия.

За парични средства в банки Дружеството признава обезценка за очаквани кредитни загуби като прилага стандартизирания подход, като за определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на финансовите институции, в които Дружеството е депозирало паричните си средства.

Към всяка отчетна дата Дружеството определя стойността на обезценката за всеки инструмент в размер, равен на очакваните загуби през целия живот, ако кредитният риск за този финансов инструмент се е увеличил значително от момента на първоначалното признаване.

В случай, че към отчетната дата, кредитният риск върху даден финансов инструмент не се е увеличил значително спрямо момента на първоначалното признаване, обезценката за този финансов инструмент е в размер равен на очакваните 12-месечни кредитни загуби.

Допълнителни оповестявания, свързани с обезценката на финансови активи, се съдържат и в следните бележки:

- Оповестявания на значими преценки и предположения Бележка 4.20
- Търговски и други вземания Бележка 22
- Вземания от свързани лица Бележка 24
- Парични средства Бележка 26
- Кредитен риск Бележка 36.2

4.15.2. Финансови пасиви

Първоначално признаване, класификация и оценка

Дружеството признава в отчета за финансовото си състояние финансов пасив само когато стане страна по договорни клаузи на финансовия инструмент.

При първоначално им признаване финансовите пасиви се класифицират като: „финансови пасиви, оценявани впоследствие по амортизирана стойност“ (заеми и привлечени средства, търговски и други задължения) или като „финансови пасиви, оценявани по справедлива стойност през печалба или загубата“.

Първоначалното признаване става на датата на уреждане и се извършва по справедлива стойност плюс, в случай на финансови пасиви, които не се отчитат по справедлива стойност в печалбата или загубата разходи, директно относими към придобиването или издаването на финансовия пасив. Таксите за управление на получените заеми се разсрочват за периода на ползване на заемите, чрез използване на метода на ефективния лихвен процент и се включват в амортизираната стойност на заемите.

Финансовите пасиви на Дружеството включват банкови заеми, търговски и други задължения и задължения по финансов лизинг.

Според срока им на погасяване финансовите пасиви се класифицират на дългосрочни и краткосрочни.

Последващо оценяване

Последващата оценка на финансовите пасиви зависи от тяхната класификация, както е описано по-долу:

Финансови пасиви, отчитани по справедлива стойност в печалбата или загубата

Финансовите пасиви, отчитани по справедлива стойност в печалбата или загубата, включват финансови пасиви, държани за търгуване, и финансови пасиви, определени при първоначалното им признаване по справедлива стойност в печалбата или загубата.

Финансовите пасиви се класифицират като държани за търгуване, ако са направени с цел обратно изкупуване в близко бъдеще.

Печалбите или загубите от пасиви, държани за търгуване, се признават в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход.

Финансовите пасиви, определени при първоначалното им признаване по справедлива стойност в печалбата или загубата, се определят на първоначалната дата на признаване и само ако са изпълнени критериите в МСФО 9.

Дружеството не е определило финансови пасиви като отчитан по справедлива стойност в печалбата или загубата.

Финансови пасиви, оценявани по амортизирана стойност

Категория „финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност“ включва получени заеми, търговски задължения и други задължения, при които дружеството е станало страна по договор или споразумение и които следва да бъдат уредени в нетно парични средства. Тази категория е с най-съществен дял за финансовите инструменти на Дружеството и за него като цяло.

Получените заеми са временно привлечени средства срещу престация от български или чуждестранни банки и други финансови институции, търговски заеми и др.

Банковите заеми са взети с цел дългосрочно подпомагане на дейността на Дружеството. Те са отразени в отчета за финансовото състояние на Дружеството, нетно от разходите по получаването на заемите. Преки разходи по сделката се отнасят в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на

принципа на начислението, като се използва методът на ефективния лихвен процент, и се прибавят към преносната стойност на финансовия пасив до степента, в която те не се уреждат към края на периода, в който са възникнали.

Финансовите пасиви се оценяват последващо по амортизирана стойност, като се използва методът на ефективната лихва. Амортизираната стойност се изчислява, като се вземе предвид всяка отстъпка или премия при придобиването, също такси или разходи, които са неразделна част от ефективния лихвен процент. Разходите (изчислени чрез използването на метода на ефективната лихва) се включва като финансови разходи в отчета за печалбата или загубата и други всеобхватен доход на ред „Финансови разходи“.

За финансовите пасиви, които се отчитат по амортизирана стойност, печалбата или загубата се признава в печалбата или загубата за периода, когато финансовият актив или финансовият пасив се отписва или обезценява и чрез процеса на амортизиране.

Търговските задължения се признават първоначално по номинална стойност и впоследствие се оценяват по амортизирана стойност, намалена с плащания по уреждане на задължението.

Дивидентите, платими на едноличния акционер, се признават, когато дивидентите са одобрени на Общото събрание.

Отписване

Дружеството отписва финансов пасив само когато уреди (изпълни) задължението, изтече срокът на задължението или кредиторът се откаже от правата си.

Когато съществуващ финансов пасив е заменен от друг от същия заемодател при съществено различни условия или условията на съществуващо задължение са съществено променени, такава размяна или промяна се третира като отписване на първоначалното задължение и признаване на нов пасив. Разликата в съответните балансови стойности се признава в отчета за печалбата или загубата.

Разликата между балансовата стойност на финансовия пасив, уреден или прехвърлен на друга страна, и заплатеното за уреждането, включително пари и прехвърляне на непарични активи, се признава в печалби и загуби за периода.

Компенсирание на финансови инструменти

Финансовите активи и финансовите пасиви се компенсират, а нетната сума се отчита в отчета за финансовото състояние, ако има действащо законно право да се компенсират признатите суми и Дружеството има намерение да се уреди на нетна основа, да се реализират активите и уреждат пасивите едновременно.

4.16. Данъци върху дохода

Разходите за данъци, признати в печалбата или загубата, включват сумата на отсрочените и текущи данъци, които не са признати в другия всеобхватен доход или директно в собствения капитал.

Текущите данъчни активи и/или пасиви представляват тези задължения към или вземания от данъчните институции, отнасящи се за текущи или предходни отчетни периоди, които не са платени към датата на финансовия отчет. Текущият данък е дължим върху облагаемия доход, който се различава от печалбата или загубата във финансовите отчети. Изчисляването на текущия данък е базиран на данъчните ставки и на данъчните закони, които са в сила към края на отчетния период.

Отсрочените данъци се изчисляват по пасивния метод за всички временни разлики между балансовата стойност на активите и пасивите и тяхната данъчна основа. Отсрочен данък не се предвижда при първоначалното признаване на актив или пасив, освен ако съответната транзакция не засяга данъчната или счетоводната печалба.

Отсрочените данъчни активи и пасиви не се дисконтират. При тяхното изчисление се използват данъчни ставки, които се очаква да бъдат приложими за периода на реализацията им, при условие че те са влезли в сила или е сигурно, че ще влезнат в сила, към края на отчетния период.

Отсрочените данъчни пасиви се признават в пълен размер.

Отсрочени данъчни активи се признават, само ако съществува вероятност те да бъдат усвоени чрез бъдещи облагаеми доходи. Относно преценката на ръководството за вероятността за възникване на бъдещи облагаеми доходи, чрез които да се усвоят отсрочени данъчни активи, вижте бележка 4.21.

Отсрочени данъчни активи и пасиви се компенсират, само когато Дружеството има право и намерение да компенсира текущите данъчни активи или пасиви от същата данъчна институция.

Промяната в отсрочените данъчни активи или пасиви се признава като компонент от данъчния приход или разход в печалбата или загубата, освен ако те не са свързани с позиции, признати в другия всеобхватен доход (напр. преоценка на земя) или директно в собствения капитал, при което съответният отсрочен данък се признава в другия всеобхватен доход или в собствения капитал.

4.17. Собствен капитал, резерви и плащания на дивиденди

Регистрираният капитал на Дружеството отразява номиналната стойност на емитираните акции.

Преоценъчният резерв включва преоценки на имоти, машини и съоръжения и е представен в отчета за финансово състояние нетно от данъци.

Другите резерви включват общи резерви и допълнителни резерви.

Задълженията за плащане на дивиденди на едноличния акционер са включени на ред „Задължения към свързани лица” в отчета за финансовото състояние, когато дивидентите са одобрени за разпределение от общото събрание преди края на отчетния период.

Всички трансакции със собствениците на Дружеството са представени отделно в отчета за собствения капитал.

4.18. Пенсионни и краткосрочни възнаграждения на служителите

Краткосрочни доходи

Краткосрочните доходи за наетия персонал под формата на възнаграждения, бонуси и социални доплащания и придобивки (изискуеми за уреждане в рамките на 12 месеца след края на периода, в който персоналот е положил труд за тях или е изпълнил необходимите условия) се признават като разход в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход, освен ако даден МСФО не изисква тази сума да се капитализира в себестойността на определен актив, за периода, в който е положен трудът за тях и/или са изпълнени изискванията за тяхното получаване като текущо задължение (след приспадане на всички платени вече суми и полагащи се удръжки).

Дружеството отчита краткосрочни задължения по компенсируеми отпуски, възникнали поради неизползван платен годишен отпуск в случаите, в които се очаква той да бъдат ползван в рамките на 12 месеца след датата на отчетния период, през който наетите лица са положили труда, свързан с тези отпуски. Към датата на всеки финансов отчет Дружеството прави оценка на сумата на очакваните разходи по натрупващите се компенсируеми отпуски, която се очаква да бъде изплатена като резултат от неизползваното право на натрупан отпуск. В оценката се включват приблизителната преценка за сумите за самите възнаграждения и на вноските по задължителното обществено и здравно осигуряване, които работодателят дължи върху тези суми.

Краткосрочните доходи на служителите, включително и полагаемите се отпуски, са включени в текущите пасиви на ред „Други задължения” по недисконтирана стойност, която Дружеството очаква да плати.

Дългосрочни доходи при пенсиониране

Дружеството дължи пенсионни възнаграждения на служителите си по планове с дефинирани доходи и по планове с дефинирани вноски.

Планове с дефинирани вноски

Планове с дефинирани вноски са пенсионни планове, по които Дружеството внася фиксирани вноски в държавни фондове.

Основно задължение на работодателя е да извършва задължително осигуряване на наетия персонал за фонд „Пенсии“, Допълнително задължително пенсионно осигуряване (ДЗПО), фонд „Общо заболяване и майчинство“ (ОЗМ), фонд „Безработица“, фонд „Трудова злополука и професионална болест“ (ТЗПБ) и здравно осигуряване (ЗО).

Размерите на осигурителните вноски се утвърждават конкретно със Закона за бюджета на ДОО и Закона за бюджета на НЗОК за съответната година. Вноските се разпределят между работодателя и осигуреното лице в съответствие с правилата от Кодекса за социално осигуряване (КСО).

Тези осигурителни пенсионни планове, прилагани от Дружеството в качеството ѝ на работодател, са планове с дефинирани вноски. При тях работодателят плаща месечно определени вноски в държавните фондове, както и в универсални и професионални пенсионни фондове - на база фиксирани по закон проценти и няма правно или конструктивно задължение да доплаща във фондовете бъдещи вноски в случаите, когато те нямат достатъчно средства да изплатят на съответните лица заработените от тях суми за периода на трудовия им стаж. Аналогични са и задълженията по отношение на здравното осигуряване.

Дължимите от Дружеството вноски по плановете с дефинирани вноски за социалното и здравно осигуряване се признават като текущ разход в отчета за печалбата или загубата, освен ако даден МСФО не изисква тази сума да се капитализира в себестойността на определен актив и като текущо задължение.

Планове с дефинирани доходи

Съгласно българското трудово законодателство и Колективния трудов договор (КТД) при прекратяване на трудовото правоотношение, след като служителят е придобил право на пенсия за осигурителен стаж и възраст, Дружеството е задължено да му изплати обезщетение, както следва:

- брутното му трудово възнаграждение за 2 месеца;
- брутното му трудово възнаграждение за 6 месеца – ако е работил в структурите на енергетиката през последните 10 години от трудовия си стаж.
- Дружеството дължи допълнително обезщетение за продължителен трудов стаж в структурите на енергетиката:
- брутното му трудово възнаграждение за 2 месеца – ако е работил в структурите на енергетиката над 10 години;
- брутното му трудово възнаграждение за 3 месеца – ако е работил в структурите на енергетиката над 20 години.
- брутното му трудово възнаграждение за 4 месеца – ако е работил в структурите на енергетиката над 25 години

Планът за доходи на персонала при пенсиониране не е финансиран. Задължението, признато в отчета за финансовото състояние относно планове с дефинирани доходи, представлява настоящата стойност на задължението по изплащане на дефинирани доходи към края на отчетния период.

Ръководството на Дружеството оценява задължението по изплащане на дефинирани доходи веднъж годишно с помощта на независим актюер. Оценката на задълженията е базирана на стандартни

проценти на инфлацията, очаквана промяна на разходите за медицинско обслужване и смъртност. Бъдещи увеличения на заплатите също се вземат под внимание. Дисконтовите фактори се определят към края на всяка година като се взема предвид доходността на дългосрочни ДЦК.

Актюерските печалби или загуби се признават в другия всеобхватен доход.

Разходите за лихви, свързани с пенсионните задължения, са включени в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на ред „Финансови разходи“. Разходите за трудов стаж са включени в „Разходи за персонала“.

4.19. Провизии, условни пасиви и условни активи

Провизиите се признават, когато има вероятност сегашни задължения в резултат от минало събитие да доведат до изходящ поток на ресурси от Дружеството и може да бъде направена надеждна оценка на сумата на задължението. Възможно е сročността или сумата на изходящия паричен поток да е несигурна. Сегашно задължение се поражда от наличието на правно или конструктивно задължение вследствие на минали събития. Провизиите за реструктуриране се признават само ако е разработен и приложен подробен формален план за реструктуриране или ръководството е обявило основните моменти на плана за реструктуриране пред тези, които биха били засегнати. Провизии за бъдещи загуби от дейността не се признават.

Сумата, която се признава като провизия, се изчислява на база на най-надеждната оценка на разходите, необходими за уреждане на сегашно задължение към края на отчетния период, като се вземат предвид рисковете и несигурността, свързани със сегашното задължение. Когато съществуват редица подобни задължения, вероятната необходимост от изходящ поток за погасяване на задължението се определя, като се отчете групата на задълженията като цяло. Провизиите се дисконтират, когато ефектът от времевите разлики в стойността на парите е значителен.

Обещанията от трети лица във връзка с дадено задължение, за които Дружеството е сигурно, че ще получи, се признават като отделен актив. Този актив може и да не надвишава стойността на съответната провизия.

Провизиите се преразглеждат към края на всеки отчетен период и стойността им се коригира, за да се отрази най-добрата приблизителна оценка.

В случаите, в които се счита, че е малко вероятно да възникне изходящ поток на икономически ресурси в резултат на текущо задължение, пасив не се признава. Условните пасиви следва да се оценяват последващо по по-високата стойност между описаната по-горе сравнима провизия и първоначално признатата сума, намалена с натрупаната амортизация.

Вероятни входящи потоци на икономически ползи, които все още не отговарят на критериите за признаване на актив, се смятат за условни активи. Те са описани заедно с условните задължения на Дружеството в бележка 37.

Провизия за разходи за опазване на околната среда

Към датата на финансовия отчет е призна провизия за разходи за опазване на околната среда, отнасяща се до разходи, които се очаква да бъдат извършени във връзка с обезвреждане на луминесцентни и други съдържащи живак лампи, обезвреждане и рециклиране на акумулаторни батерии, обезвреждане, рециклиране и подмяна на кондензаторни батерии, съдържащи ПХБ с нови и утилизация на белилната пръст, използвана в базата за регенерация на масла.

4.20. Финансирания (правителствени дарения и отсрочени финансирания)

Правителствените дарения и отсрочените финансирания се признават, когато съществува разумна сигурност, че дарението/ финансирането ще бъде получено и че всички свързани с него условия ще

бъдат изпълнени. Когато дарението/ финансирането е свързано с разходна позиция, то се признава като приход за периодите, необходими за съпоставяне на дарението/ финансирането на систематична база с разходите, които то е предвидено да компенсира. Когато дарението/ финансирането е свързано с актив, то се представя като отсрочено финансиране (приход за бъдещ период) и се включва в доходите на равни суми за очаквания срок на полезен живот на свързания с него актив.

Когато Дружеството получава непарични правителствени дарения, дарението и актива се отчитат по номинална стойност, като дарението/ финансирането се признава като приход в отчета за печалбата или загубата и другия всеобхватен доход на равни части всяка година, за срока на полезния живот на актива.

Ползата на правителствен заем с лихва под пазарния процент се третира като безвъзмездни средства, предоставени от държавата. Заемът се признава и оценява съгласно МСФО 9 Финансови инструменти: признаване и оценяване. Ползата от лихвата под пазарния процент се оценява като разликата между началната балансова стойност на заема, определена съгласно МСФО 9 и получените постъпления. При отчитане на ползата предприятието взема предвид условията и задълженията, които са били или трябва да бъдат изпълнени при определяне на разходите, които е предназначена да компенсира ползата от заема.

4.21. Значими преценки на ръководството при прилагане на счетоводната политика и несигурност на счетоводните приблизителни оценки

Изготвянето на финансовия отчет налага ръководството да направи преценки, приблизителни оценки и предположения, които влияят върху стойността на отчетените активи и пасиви, и оповестяването на условни пасиви към датата на баланса, както и върху отчетените приходи и разходи за периода. Несигурностите, свързани с направените предположения и приблизителни оценки биха могли да доведат до фактически резултати, които да изискват съществени корекции в балансовите стойности на съответните активи или пасиви в следващи отчетни периоди.

4.21.1. Значими преценки

При прилагането на възприетите счетоводни политики, ръководството на Дружеството е направило следните преценки, които имат най-съществен ефект върху сумите, признати във финансовия отчет:

Активи с право на ползване и пасиви по лизингови договори

Ръководството прави приблизителни оценки базирани на преценките му относно установяване на елементи на лизинг в договорите, вероятните срокове на лизинговите договори, опциите за удължаване и прекратяване, определяне на диференциален лихвен процент и др. при признаване на „активи с право на ползване” и пасиви по лизингови договори. Тези оценки оказват влияние върху отчетните приходи, разходи, активи и пасиви по лизингови договори и съответстващите оповестявания.

В резултат на несигурността по отношение на тези предположения и приблизителни оценки, е възможно да възникнат промени в балансовата стойност на активи с право на ползване, пасиви по лизингови договори и отчетените разходи и приходи в резултат на промени от преоценки или изменения в лизинговите договори

Дългосрочни договори за изкупуване на електроенергия

Дружеството е сключило дългосрочен договор за изкупуване на електроенергия със следния контрагент, опериращ топлоелектроцентра в Маришкия басейн – Ей И Ес-ЗС Марица Изток 1 ЕООД (за 15 години) г.). Въз основа на сключено дългосрочно споразумение Дружеството има право да заявява количества електроенергия, които топлоелектроцентралата произведе за определен период от време на база инсталираните производствени мощности, като НЕК ЕАД е задължен да изкупува минималните договорени количества произведена електроенергия. Също така изкупува и разполагаемост, която е

годишно договорена. При нужда Дружеството има възможност да заявява по-големи количества електроенергия от минимално договорените.

Ръководството счита, че тъй като всички съществени рискове и изгоди от използването на упоменатата топлоелектроцентрала не се поемат от Дружеството, не попадат в обхвата на МСФО 16. Допълнителна информация за дългосрочните споразумения за закупуване на електрическа енергия е представена в пояснителна бележка 36.

Резултатът от направения преглед и анализ на дългосрочните договори за изкупуване на електроенергия към датата на влизане в сила на МСФО 16 е:

- Целта и начинът на използване на актива са определен предварително в договор и от трета независима страна (КЕВР), която и текущо продължава да има значително влияние върху направляването на ползването на въпросния актив;
- Оперативното ръководство на електроцентралите има свобода за оперативно решения за ежедневното управление на електроцентралата;
- НЕК не е участвал в процеса на проектиране на актива, и активът е проектиран и построен по начин, който да ограничава използването на актива само за целите на НЕК

Следователно, дългосрочният договор за изкупуване на електрическа енергия е извън обхвата на МСФО 16.

Дългосрочният договор за изкупуване на електроенергия с Ей И Ес-ЗС Марица Изток 1 ЕООД, изтече на 09.05.2026 г.

Приходи от договори с клиенти

При признаване на приходите по договори с клиенти ръководството прави различни преценки, приблизителни оценки и предположения, които оказват влияние върху отчетените приходи, разходи, активи и пасиви по договори. Ключовите преценки и предположения, които оказват съществено влияние върху размера и срока за признаване на приходите от договори с клиенти са оповестени в бележка 4.5 Приходи, Задължения за изпълнение и подход за признаване на основни видове приходи по договори с клиенти.

4.21.2. Несигурност на счетоводните приблизителни оценки

Основните предположения, които са свързани с бъдещи и други основни източници на несигурност в приблизителните оценки към датата на финансовия отчет, и за които съществува значителен риск да доведат до съществени корекции в балансовите стойности на активите и пасивите през следващия отчетен период, са посочени по-долу:

Доходи на персонала при пенсиониране

Задължението за доходи на персонала при пенсиониране се определя чрез актюерска оценка. Тази оценка изисква да бъдат направени предположения за нормата на дисконтиране, бъдещото нарастване на заплатите, текучеството на персонала и нивата на смъртност. Поради дългосрочния характер на доходите на персонала при пенсиониране, тези предположения са обект на значителна несигурност. Към 31 декември 2025 г. задължението на Дружеството за доходи на персонала при пенсиониране признато в отчета за финансовото състояние е в размер на 14,463 хил. лв. (2024: 13,640 хил. лв.). Допълнителна информация за доходите на персонала при пенсиониране е представена в бележка 33.

Полезен живот на имоти, машини и съоръжения, и нематериални активи

Финансовото отчитане на имотите, машините и съоръженията, и нематериалните активи включва използването на приблизителни оценки за техните очаквани полезни животи и остатъчни стойности, които се базират на преценки от страна на ръководството на Дружеството. Информация за полезния живот на имоти, машини и съоръжения е представена в бележка 4.9, а на нематериалните активи в 4.8.

Признаване и оценка за очаквани кредитни загуби на дългови инструменти, оценявани по амортизирана стойност

Подход за обезценка на парични средства в банки

Паричните средства и паричните еквиваленти са най-високо ликвидните финансови инструменти. Те не са носители на сетълмент риск, а ликвидният риск, който носят и е ограничен до техническата възможност дадено разпореждане с тях да не бъде изпълнено. Паричните средства, депозирани в банки, обаче са носители на кредитен риск от контрагента (риск от неизпълнение). Рискът от контрагента представлява вероятността насрещната страна по финансова сделка да не изпълни своите договорни задължения. Дружеството прилага стандартизирания подход за изчисление на очакваните кредитни загуби на паричните средства в банки, като за определяне на загубата от неизпълнение в параметрите на модела се използва кредитният рейтинг на финансовите институции, в които Дружеството е депозирало паричните си средства. Към 31 декември 2025 г. най-добрата преценка на ръководството за очакваните кредитни загуби на парични средства в банки възлиза на 140 хил. лв. (31 декември 2024 г. 24 хил. лв.), бележка 26.

Подход за обезценка на краткосрочни търговски и други вземания и вземания от свързани лица

Дружеството прилага опростен подход за изчисляване на очакваните кредитни загуби за търговски вземания, които не съдържат елемент на финансиране.

За целите на определяне на очакваните кредитни загуби се извършва моделиране на ниво индустрия на клиента. Моделирането представлява присъщото извеждане на финансовия риск, който клиентите носят на дружествата в Дружеството.

Очакваните кредитни загуби се изчисляват за всяко единично вземане (фактура, лихвен лист и др.), задължаващо контрагент, коригирано на база дните просрочие и стандартния цикъл на плащане от страна на контрагента. Среден брой дни забава по клиент се определя на база историческа информация за периода на покриване на вземанията от страна на клиентите. Ретроспективният преглед се извършва за период от 3 до 5 години.

За целите на изчисляване на очакваните кредитни загуби, за финансови активи, възникнали по договори с контрагенти от индустрия „Енергия“, Дружеството е определило наличието на допълнителен риск. Поради това, търговски вземания, възникнали от контрагенти в горепосочената индустрия се считат за такива с по-висок риск.

Допълнителният риск се идентифицирана на база исторически опит за събираемостта на вземанията на Дружеството с контрагенти от тази индустрия, включително и влошено финансово състояние, ликвидни проблеми и други затруднения най-вече за търговци на електрическа енергия.

Така идентифицираните рискови фактори се считат за индикация за възможно нарастване на кредитния риск. Количественият ефект на нарастване на кредитния риск към контрагенти от индустрия „Енергия“ се определя посредством обособяване на допълнителна индустрия – „Енергия – висок риск“, при която е добавен компонентът „специфичен риск“, който участва при определянето на дисконтовия процент, използван за изчисляване на размера на обезценката. Оценката на съотношението между наблюдаваните исторически данни за неизпълнение, прогнозните икономически условия, определяне на риска по индустрии и размера на очакваните кредитни загуби е значителна преценка. Информация за обезценките за очаквани кредитни загуби на Дружеството е представена в бележка 22 и 24.

Подход за обезценка на предоставени кредити, търговски вземания и вземания от свързани лица с елемент на финансиране

Дружеството прилага индивидуален подход за обезценка на вземания с елемент на финансиране и предоставени кредити. Моделът за обезценка се базира на договорените в условията на финансовия инструмент парични потоци, както и допусканията и преценките за очаквани парични потоци и

реализируемостта на финансовия актив, възприети от ръководствата при изготвянето на финансовите отчети.

Очакваните кредитни загуби представляват вероятностно претеглена оценка на кредитните загуби (т.е. сегашната стойност на всеки недостиг на пари) за очаквания срок на финансовия инструмент. Паричен дефицит е разликата между паричните потоци, дължими на Дружеството в съответствие с договора, и паричните потоци, които Дружеството очаква да получи. Тъй като очакваните кредитни загуби отчитат размера и сроковете на плащанията, очаквана кредитна загуба се признава дори ако Дружеството очаква активът да бъде изплатен изцяло, но по-късно от срока, в който се дължи плащането.

В зависимост от характеристиките на актива и контрагента е възможно очакваните бъдещи парични потоци от актива съществено да се различават от договорените такива. Това би довело и до наличието на съществени равнища на очакваните кредитни загуби от актива.

Преразглеждане на очакваните бъдещи парични потоци по всеки конкретен актив се извършва към всяка отчетна дата.

В случай на наличие на финансово обезпечение се взема предвид вероятността за неизпълнение, изведена от кредитния рейтинг на съответната финансова или от изпълнението на капиталовите изисквания (като в случай на финансова застраховка се прилагат очакваните коефициенти за неизпълнение, определени от Рамка на Платежоспособност).

Подход за обезценка на съдебни и присъдени вземания

В случаите, в които Дружеството е предприело съдебни действия за удовлетворяване на своите вземания, то същите се класифицират като Съдебни вземания. Този тип вземания се характеризират с пълно неизпълнение – т.е. нежелание или невъзможност на клиента да уреди своето задължение. Поради тази причина, независимо от наличието на решения на съдебните органи и стартираните изпълнителни процедури, събираемостта на тези вземания и респ. очакваните бъдещи входящи парични потоци са ниски, а вероятността от неизпълнение вече е настъпила спрямо първоначалния актив, т.е. е равна на 100%.

Очакваните кредитни загуби представляват сумата на очакваните кредитни загуби за всяко съдебно и присъдено вземане, основана на историческата събираемост на този клас активи. Допълнителна информация също е предоставена в бележка 22.

Обезценка на материални запаси

Дружеството признава обезценка на обездвижени и залежали материални запаси до тяхната нетна реализуема стойност. Ръководството оценява годишно адекватността на тази обезценка и себестойността на материалните запаси се намалява до тяхната очаквана нетна реализуема стойност. Към 31 декември 2025 г., най-добрата преценка за необходимата обезценка на материалните запаси е в размер на 1 хил. лв. (2024 г.: 18 хил. лв.). Допълнителна информация е представена в бележка 21.

Справедлива стойност на имоти, машини и съоръжения

Дружеството отчита последващо основни групи имоти, машини и съоръжения по преоценена стойност, като използва доклади на независими външни оценители и вътрешни специалисти за определяне на справедливата им стойност. Подробна информация относно преоценката, използваните оценителски методи, допускания, и преценки при определяне на справедливата стойност е представена в бележка 17 „Имоти, машини и съоръжения“.

Оценяване по справедлива стойност на финансови инструменти

Дружеството определя справедливата стойност на финансовите инструменти на база на наличната пазарна информация, или ако няма такава - чрез подходящи модели за оценка. Справедливата стойност на финансовите инструменти, които се търгуват активно на организирани финансови пазари, се определя на база на котираните цени „купува“ в края на последния работен ден на отчетния период.

Ръководството използва техники за оценяване на справедливата стойност на финансови инструменти при липса на активен пазар. При прилагане на техники за оценяване, ръководството използва в максимална степен пазарни данни и предположения, които пазарните участници биха възприели при оценяването на даден финансов инструмент. Когато липсват приложими пазарни данни, ръководството използва своята най-добра оценка на предположенията, които биха направили пазарните участници. Тези оценки могат да се различават от действителните цени, които биха били определени при справедлива пазарна сделка между информирани и желаещи страни в края на отчетния период.

Ръководството счита, че справедливите стойности на финансовите инструменти, включващи пари и парични еквиваленти, търговски и други вземания, предоставени и получени заеми, търговски и други задължения и други финансови активи, не се отличават от техните балансови стойности, особено ако те са с краткосрочен характер или приложимите лихвени проценти се променят според пазарните условия.

4.22. Значими събития и сделки през периода

Промени в регулаторната рамка и законодателството до 31 декември 2025 г.

Промени в Закона за енергетиката

С промените в Закона за енергетика от 30 май 2025 г. бе извършено пълно либерализиране на пазара на едро на електроенергия, което е в сила от 01.07.2025 г. Тази пълна либерализация е само за търговия на едро, като тази на дребно за битови потребители се отлага без фиксиран краен срок. Считано от 01.07.2025 г. лицензията за обществена доставка на НЕК ЕАД е прекратена по силата на § 52 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ.

В съответствие с новия пазарен модел от 01.07.2025 г. Крайните снабдители закупуват електроенергия от организирания борсов пазар и я реализират на битовите потребители. Последните имат право на компенсация за извършени разходи, над фиксирана цена определяна от КЕВР. Към настоящия момент тази цена (базова стойност) е установена в Решение Ц 25 от 01.07.2025 г. и е в размер на 140,03 лв./МВтч. Компенсацията ще се получава през крайните снабдители, което ще облекчава битовия потребител. За прилагане на приетия подход се изготви нов механизъм за осигуряване на електроенергията на крайните снабдители за бита, така че да не се допуска фиксираните цени за бита да водят до недостиг на средства за компенсиране.

Съгласно разпоредбата на чл. 100, ал. 8 от Закона за енергетиката с цел гарантиране сигурността на доставките за снабдяване на битови крайни клиенти и предвидимостта на разходите за балансиране организираният борсов пазар включва механизъм, на който се предлагат дългосрочни продукти. Сделки по ал. 8 може да сключват:

1. Крайните снабдители, които снабдяват над 10 000 битови крайни клиенти, за закупуване на електрическа енергия за тяхното снабдяване;
2. Търговците и производителите на електрическа енергия, самостоятелно или чрез координатор на балансираща група, за продажба на електрическа енергия на крайни снабдители.

Организираният борсов пазар може да приема нестандартни дългосрочни продукти на механизма "Търгове – краен снабдител" по ал. 8. Нестандартни дългосрочни продукти са такива с оферирани базов товар и възможност за отклонение. С новоприетите правила за борсова търговия това отклонение е фиксирано до 70%. Всички производители, търговци и координатори на балансиращи групи могат да участват на тези търгове. Търговете могат да са за период от месец, тримесечие, шестмесечие и година в рамките на периода 01.07.2025 г. – 30.06.2026 г.

С лицензията си за „Търговия с електрическа енергия“ НЕК ЕАД е координатор на стандартна балансираща група с участници АЕЦ Козлодуй ЕАД, ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД и ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕАД, и като такъв се яви на обявените от Крайните снабдители търгове. Като обществен доставчик до 30.06.2025 г. НЕК има натрупан значителен опит в доставката на електроенергия на крайните снабдители и познава профилите им на потребление спрямо сезона и часовите диапазони. Създаде се подходящо портфолио, което отговаря на условията за потенциално 70%-но отклонение. За целта се сключиха договори за покупка на енергия с АЕЦ Козлодуй ЕАД и ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД за покупка на енергия. НЕК ЕАД спечели търговете за доставка на енергия на Крайните снабдители, установени по механизма на чл. 100, ал. 8 и ал. 9 от ЗЕ за периода 01.07.2025 – 30.06.2026 г. Във връзка с това продажбите на НЕК ЕАД на енергия на Краен снабдител на БНЕБ се осигуриха от НЕК Търговец чрез енергиен микс, включващ енергия, закупена по договорите с АЕЦ Козлодуй и ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД, енергия, закупена по СИЕ от ТЕЦ ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕАД, електроенергия от ВЕЦ, собственост на НЕК ЕАД и покупки на енергия от платформите на БНЕБ. Предвид договорените чрез търговете на крайните снабдители ценови нива, подходящото комбиниране на наличните производствени източници в балансиращата група на НЕК ЕАД и проактивното управление на енергийния микс, се очаква да бъде постигнат ефект, гарантиращ надеждни резултати и сигурност на доставките.

С Решение Ц 17 от 30.06.2024 г. бяха утвърдени цените в сектор „Електроенергетика“ и до 30.06.2025 г. за Обществения доставчик беше предвиден компенсаторен механизъм за възстановяване от ФСЕС на разходи за енергия, реализирана на регулирания пазар. На 01.01.2025 г. КЕВР прие Решение Ц 3, с което промени основни параметри, касаещи цените в сектор „Електроенергетика“, утвърдени с Решение Ц 17 от 30.06.2024 г. и което действаше за периода януари-юни 2025 г.

С влизането в сила на пълната либерализация на пазара на електроенергия на едро от 01.07.2025 г. дейността по лицензията за „Обществена доставка“ на НЕК ЕАД бе прекратена, с което отпаднаха ангажиментите за изкупуване и доставка на електроенергия по регулирани цени. Но задължението на НЕК по договора с ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕАД остава валидно до изтичането му през м. май 2026 г. В Закона за енергетиката е предвидено, че за енергията изкупена от ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕАД ще се прилага компенсаторен механизъм чрез ФСЕС. В Решение Ц 25 от 01.07.2025 г., касаещо ценови период юли 2025-юни 2026 г. КЕВР предвижда компенсация на НЕК ЕАД в качеството ѝ на търговец за изпълнение на задълженията по договора с кондензационната централа. За изпълнение на предвидения в ЗЕ и Решение № Ц-25 от 01.07.2025 г. на КЕВР механизъм на компенсиране на разходи на НЕК за закупена енергия от ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 на 28.08.2025 г. е сключен договор между НЕК ЕАД и Фонд „Сигурност на електроенергийната система“.

В допълнение следва да се отбележи, че за разлика от регулаторен период юли 2024 г. - юни 2025 г., поради отпадане на регулираната дейност на НЕК ЕАД, от 01.07.2025 г. ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД не получава чрез искания от НЕК ЕАД до ФСЕС компенсация на разходи за енергия от фонда.

През 2025 г. продължи да функционира механизма за внасяне на целеви вноски във Фонд „Сигурност на електроенергийната система“, в чиито обхват на действие попада и НЕК ЕАД. През 2025 г. компанията изчисляваше и внасяше целеви вноски за дейностите, изпълнявани с лицензиите „Производство“, „Обществена доставка“ и „Търговия с електрическа енергия“. За дейност „Обществена доставка“ НЕК ЕАД изчисляваше и внасяше вноски до 30.06.2025 г., тъй като от 01.07.2025 г. дейността „Обществена доставка“ за НЕК ЕАД беше нормативно прекратена. През 2025 г. в изчислителния механизъм на

целевите вноски се открояват два периода, в които действаха две Решения на Министерския съвет, определящи стойностите за изчисляване на тавана на приходите на задължените за внасяне на целеви вноски лица. Разликата в двата периода е свързана с изчислението на целевата вношка, отнасяща се за дейността „Производство“ на НЕК ЕАД. За дейност „Обществена доставка“ нямаше промяна в изчислителния механизъм.

От януари до юни 2025 г. размерът на целевата вношка се определя като:

- От януари до юни 2025 г. размерът на целевата вношка, свързана с дейността по лицензията „Производство“ се изчислява, като положителната разлика между пазарните приходи без данък добавена стойност и таван на приходите, определен с Решение на Министерски съвет. Съгласно т. 1, буква „д“ от Решението на МС №121 от 05.03.2025 г. тавана на приходите за ВЕЦ на НЕК ЕАД е в размер на 300 лева за MWh.
- От юли до декември 2025 г. размерът на целевата вношка, свързана по лицензията „Производство“, се изчислява, като положителната разлика между пазарните приходи без данък добавена стойност и таван на приходите, определен с Решение на Министерски съвет. Съгласно точка 1, буква „б“ от Решението на МС №340 от 28.05.2025 г. таванът на приходите за електрическа енергия от водоелектроенергически централи, собственост на „Национална електрическа компания“ ЕАД е 140 лв. за един MWh.

Изменения в пазарните обстоятелства за потребителите:

Съгласно Решение № Ц 17 от 30.06.2024 г., НЕК доставя електроенергия за крайните снабдители за снабдяване само на битови потребители за ценовия период от 01.07.2024 г. до 30.06.2025 г.

С промените в Закона за енергетика от 30 май и 10 юни 2025 г. бе извършено пълно либерализиране на пазара на едро на електроенергия, което е в сила от 01.07.2025 г. Тази пълна либерализация е само за търговия на едро, като тази на дребно за битови потребители се отлага без фиксиран краен срок. В съответствие с промените в ЗЕ Крайните снабдители закупуват електроенергия на пазарни принципи и я реализират на битовите потребители.

За нуждите на Крайните снабдители, КЕВР с Решение Ц-25 от 01.07.2025 г. регламентира годишното количество електрическа енергия за Крайните снабдители на ниво от 13 604 983 МВтч за периода 01.07.2025 – 30.06.2026 г. с цел да снабдяват битови потребители. Покупките на Крайните снабдители бяха осигурени от новосъздадения Механизъм Търгове – Краен снабдител, чрез регламентите на чл.100, ал.8 и ал.9 от ЗЕ, изм. и доп. ДВ. бр.47 от 10 Юни 2025 г. Продажбите чрез Механизма Търгове – Краен снабдител на БНЕБ бяха осигурени от НЕК - търговец, чрез сделки с АЕЦ Козлодуй, ТЕЦ Марица изток 2, ТЕЦ Ей И Ес Марица изток 1, като микса се допълва с електроенергия от ВЕЦ на НЕК и с покупки от платформите на БНЕБ.

Пазарни обединения

Пазарно обединение „Ден напред“ (SDAC)

През 2021 г. Българската тръжна зона започна работа в условията на пазарно обединение като част от единния европейски пазар „Ден напред“, с първи ден на доставка 12.5.2021 г. На 11.5.2021 г. България се присъедини към единния европейски пазар на електроенергия „Ден напред“ (SDAC) чрез границата с Гърция. С първи ден на доставка на 28 октомври 2021 г. беше извършено и пазарно обединение на границата с Румъния като част от единния европейски пазар „Ден напред“. Чрез включването на българо-румънската граница регионът на Югоизточна Европа (ЮИЕ) вече е напълно интегриран към пазар „Ден напред“ в рамките на Европейския съюз.

Единното обединение на пазарите „Ден напред“ (SDAC) в ЕС разпределя ограничения трансграничен капацитет за пренос по най-ефективния начин, обединявайки пазарите за електрическа енергия на едро

от различни региони посредством общ алгоритъм, отчитащ едновременно трансграничните ограничения при преноса, максимизирайки по този начин ползите за всички участници на пазарите.

Пазарно обединение „В рамките на деня“ (SIDC)

След интеграцията в сегмента „Ден напред“ (SDAC), България завърши и пълното си присъединяване към единния европейски пазар в реално време:

- Граница с Гърция: На 29 ноември 2022 г. България успешно се интегрира към общоевропейския пазар „В рамките на деня“ (SIDC) чрез границата с Гърция. Това бе част от „четвъртата вълна“ на пазарно обединение в ЕС.
- Граница с Румъния: Пазарното обединение „В рамките на деня“ на българо-румънската граница функционира от края на 2019 г. (ноември), което послужи като основа за последващото интегриране в SDAC.

Обхват: Чрез тези обединения България вече е част от единна платформа, свързваща 23 държави в Европа за непрекъсната търговия с електроенергия.

Преход към 15-минутна търговия (2025 г.)

Едно от най-актуалните допълнения към пазарните механизми е промяната в резолюцията на продуктите. От 1 октомври 2025 г. пазарът на електроенергия в България преминава към 15-минутна търговия и в сегмента „Ден напред“.

Вместо досегашните 24 почасови периода, денонощието вече се разделя на 96 ценови интервала. Това позволява по-точно отразяване на променливото производство от ВЕИ (слънце и вятър) и по-голяма гъвкавост за търговците.

В сегмента „В рамките на деня“ (SIDC) също се разширява обхвата на 15-минутните продукти, за да се хармонизират позициите с пазари като Австрия, Германия и Румъния.

Предимства на пълната интеграция

- Максимизиране използването на трансграничните капацитети, управлявани от Електроенергийния системен оператор (ЕСО).
- Обединението намалява риска от изолация на българския пазар и позволява внос на по-евтина енергия при недостиг и износ при излишък.
- Улеснява балансирането на системата в условията на геополитическа нестабилност и енергийна трансформация.

Пазар на допълнителни услуги в страната

И през 2025 г. ЕСО ЕАД продължи да провежда ежедневни тръжни процедури за резерв за първично, автоматично вторично и ръчно вторично регулиране и търгове за изготвяне на приоритетни списъци на предложения за електроенергия за регулиране нагоре и надолу от активирани резерви за автоматично вторично и ръчно вторично регулиране на честотата и обменните мощности. НЕК ЕАД е регистрирана и участва в търговете като АГРЕГАТОР с производствените мощности на ТЕЦ ЕЙ и ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕАД и ВЕЦ собственост на НЕК ЕАД, за разлика от 2024 г., когато в състава на АГРАГАТОРА до края на м. февруари влизаше и ТЕЦ КонтурГлобал Марица Изток 3 ЕАД. Поради изтекъл срок на СИЕ с КонтурГлобал Марица Изток 3 ЕАД през 2025 г. централата не влиза в състава на производствените мощности, посредством които НЕК АГРЕГАТОР предоставя допълнителни услуги за управление на електроенергийната система.

На 10.02.2025 г. ЕСО ЕАД се присъедини успешно към европейската платформа за трансграничен обмен на балансираща енергия PICASSO. Чрез включването си, страната ни вече обменя балансираща енергия

с други съседни държави в мрежата, т.е. НЕК АГРЕГАТОР вече може да предлага допълнителни услуги и извън границите на страната. Процесът се администрира от ЕСО ЕАД

Проект Яденица

Проектът за увеличаване на обема на долния изравнител на Помпено-акумулираща водноелектрическа централа (ПАВЕЦ) „Чаира“ чрез изграждане на язовир „Яденица“ и реверсивен напорен тунел за връзка с язовир „Чаира“ (проект „Яденица“) остава сред стратегическите приоритети на дружеството. През отчетния период основните дейности бяха насочени към осигуряване на съответствието на проекта с приложимото европейско екологично законодателство и към изпълнение на изискванията за придобиване на статут на проект от общ интерес (ПОИ) на Европейския съюз. След отрицателното становище на Генерална дирекция „Околна среда“ на Европейската комисия през 2023 г., поради липсата на специфични и подробни природозащитни цели за засегнатите зони от мрежата НАТУРА 2000, в периода 2023–2025 г. бяха предприети последователни действия за осигуряване на съответствие с приложимите изисквания.

В резултат от предприетите действия, на 01.12.2025 г. Европейската комисия публикува Втория списък на Съюза на проекти от общ интерес и проекти от взаимен интерес по Регламент (ЕС) 2022/869, в който е включен и проект „Яденица“. Към 31.12.2025 г. предстои приключване на процедурата по окончателно утвърждаване на списъка през първата половина на 2026 г. Успоредно с това дружеството продължава действията по поддържане на проектната готовност и подготовката за осигуряване на проектно финансиране. При окончателно потвърждаване на статута на ПОИ проект „Яденица“ ще има възможност да кандидатства и за частично безвъзмездно финансиране по Механизма за свързване на Европа.

Проект Чаира

НЕК ЕАД има решаваща роля за гарантиране на електроенергийната сигурност на страната. Големите водноелектрически централи имат съществена роля в управлението на електроенергийната система. Те са основните регулиращи мощности в България и с тях се балансира работата на АЕЦ и ТЕЦ, на променливите товари на соларните и вятърните централи, както и на битовите потребители. В тази си функция Дружеството притежава помпено-акумулираща водноелектрическа централа (ПАВЕЦ) „Чаира“, разполагаща с 4 помпеногенераторни хидроагрегата. Балансовата стойност на ПАВЕЦ „Чаира“ към 31 декември 2025 г. възлиза на 561,593 хил. лв. (31.12.2024 г.: 554,525 хил. лв.).

След инцидент при тестово натоварване след извършена рехабилитация на една от турбините през март 2022 г. централата спира да работи. Извършени са анализ и проверка на дейностите по време на експлоатацията и рехабилитацията на съоръженията на единия от четирите хидроагрегата и изследване на проби от метала с цел установяване на причините за аварията с привличане на външен консултант. В изготвения доклад е направен анализ на първо причината, като е установено, че се създават високи стресови натоварвания в метала, които водят до поява на пукнатини, които се разрастват в процеса на експлоатация. Увреденият хидроагрегат няма как да бъде възстановен и се налага подмяната на турбинната му част, което ще отнеме продължителен период от време.

Към отчетната дата Рехабилитацията на ХА2 е напълно завършена и има издадено разрешение за ползване от 29.05.2025 г. През 2025 се завърши основната рехабилитация на ХА3, като към датата на подаване на доклада вече е приложено същото решение за модифициране на турбината аналогично на ХА2. Към началото на април 2026 ХА3 е преминал успешно всички предпускови изпитвания, включително са проведени и успешни 72 часови проби. На 10.06.2026 г. е подписан Акт 16, като до края на месец юни се очаква получаване на разрешение за ползване.

Паралелно се изпълнява и обследване на състоянието на ХА1 от Тошиба, като към края на 2025 е получено финално становище, че ремонта е осъществим. В началото на 2026 НЕК прие решението за ремонт, предложено от Тошиба, като през месец май 2026 започнаха реални дейности на обекта по

извършване на ремонта, който се очаква да продължи в настоящия си обхват до началото на 2027 г. Финансирането на ремонтните дейности ще бъде осигурено със собствени и привлечени средства.

За намирането на дългосрочно устойчиво решение, беше обявена обществена поръчка за цялостната подмяна на ХА1 и ХА4. Информацията за процедурата, участници и бюджет, е публикувана на следния линк в ЦАИС: <https://app.eop.bg/today/442556>. Същата е прекратена в началото на 2026 г. поради липса на подадени оферти. В момента се подготвя нова процедура, която ще раздели обхвата на етапи, като първоначално ще се стартира с проект за обследване на възможностите за демонтаж на съществуващото оборудване с оценка на риска, след това ще се извърши самото премахване на старите съоръжения и като трети последен етап ще се възложи проектирането, производството и монтажа на новото оборудване.

5. Приходи от договори с клиенти

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
<i>Приходи от продажби на електрическа енергия</i>		
Продажби на крайни снабдители и електроразпределителни дружества	2,265,924	1,611,531
Приходи от продажби на свободния пазар и от износ	304,159	322,377
Продажби на балансираща електрическа енергия	53,375	66,441
Продажби от доставчик от последна инстанция на клиенти средно и високо напрежение	48,332	47,883
Приходи от ел. енергия балансиране по чл.73 ал.1 т.1 от ПТТЕ	7,034	914
	2,678,824	2,049,146
<i>Приходи от други продажби</i>		
Приходи от продажби на резерв и системни услуги	93,170	66,378
Приходи от услуга „водоподаване“	12,652	8,817
	105,822	75,195
Общо приходи от продажби	2,784,646	2,124,341

6. Други приходи от дейността

В други приходи от дейността Дружеството включва приходи по договори с клиенти, които не са пряко свързани с основната дейност, също така приходи, които се оценяват по други счетоводни стандарти.

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
<i>Други приходи по договори с клиенти, в т.ч.</i>		
Приходи от продажба на текущи активи	189	222
Приходи от продажба на стоки и краткотрайни активи	2,071	2,041
Приходи от продажби на услуги в почивни бази	1,316	1,313
Приходи от продажба на услуги и такси	579	1,135
	4,155	4,711
<i>Други приходи/ доходи, в т.ч.</i>		
Приходи от финансиране (Бележка 28)	2,266	2,608
Приходи от застрахователни обезщетения	1	41
Приходи от наеми	112	104
Приходи от излишъци на активи	16	21
Приходи от ликвидация на активи	721	158
Нетна печалба от продажба на имоти, машини и съоръжения	2,094	1,697
Приходи от отписани задължения	4,412	1,169
Други приходи – съдебни, неустойки и други	4,911	1,734
	14,533	7,532
Общо други приходи от дейността	18,688	12,243

През 2025 г. са отписани задължения с изтекъл давностен срок в размер на 4,412 хил. лв. (2024 г.: 1,169 хил. лв.)

През 2025 г. са Други приходи в размер на основно включват – 2,105 хил. лв. признати съдебни вземания, 1,090 хил. лв. неустойки забавени плащания клиенти ел. енергия, 855 хил. лв. неустойки по неизпълнени договорни задължения.

7. Приходи – сегментна информация

7.1. Сегментна информация за приходите по договори с клиенти

Основните групи приходи по договори с клиенти включват:

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Приходи от продажба на електрическа енергия, резерв и системни услуги и приходи от услуга – координатор на специална балансираща група	2,771,994	2,115,524
Приходи от предоставяне на услуги	13,231	9,952
Приходи от продажба на стоки и краткотрайни активи	2,260	2,263
Приходи от продажби на услуги в почивни бази	1,316	1,313
Общо приходи по договори с клиенти	2,788,801	2,129,052

7.2. Географски пазари

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Вътрешен пазар	2,788,801	2,129,052
	2,788,801	2,129,052

7.3. Момент във времето за признаване на приходите

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Продукти и услуги, които се прехвърлят с течение на времето	2,785,225	2,125,476
Продукти, които се прехвърлят в определен момент	3,576	3,576
	2,788,801	2,129,052

Следващата таблица предоставя информация за прилаганата от Дружеството счетоводна политика за признаване на приходите и времето на удовлетворяване на задължения за изпълнение на договорите с клиенти по МСФО 15.

Вид на продукта/услугата	Естество и време на удовлетворяване на задълженията за изпълнение, включително съществени условия за плащане	Признаване на приходи по МСФО 15
Договори за продажба на електрическа енергия	Клиентите получават контрол когато електрическата енергия се достави, което става след регистрацията на графици от Дружеството и клиента. Фактурите са платими обикновено в срок от 30 дни.	Приходите от продажбата на електрическа енергия се признават, с течение на времето. Приходите от продажби се признават при всяко прехвърляне на контрол върху електроенергията, когато тя се доставя на купувача и няма останали неизпълнени задължения, на базата на показанията на електромерите за консумирана в размер, който отразява възнаграждението, на което Дружеството очаква да има право по договора

Вид на продукта/услугата	Естество и време на удовлетворяване на задълженията за изпълнение, включително съществени условия за плащане	Признаване на приходи по МСФО 15
Приходи от услуги	Контролът се прехвърля, когато услугата е извършена. Вземането е дължимо незабавно.	Дружеството прехвърля контрола върху услугите с течение на времето и следователно удовлетворява задължението за изпълнение и признава приходи с течение на времето. Ако към края на отчетния период услугата по договора не е изцяло извършена приходите се признават въз основа на действителната услуга, предоставена до края на отчетния период, като пропорционална част от общите услуги, които трябва да бъдат предоставени.
Приходи от продажби на услуги почивни бази	Контролът се прехвърля, когато услугата е извършена. Вземането е дължимо незабавно.	Приходите от предоставяне на услуги, свързани с предоставяне на нощувки в почивните бази на Дружеството, се признават в счетоводния период, през който са реализирани нощувките.
Приходи от продажби на краткотрайни активи	Доставката възниква, когато активите са били изпратени на клиента, рисковете от потенциални загуби са прехвърлени на купувача и или той е приел активите в съответствие с договора за продажба. Обичайният срок за плащане е до 30 след доставката.	Приходите от продажби на краткотрайни активи се признават в момента, в който е прехвърлен контрола върху продаваните активи.

7.4. Салда по договори с клиенти

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Търговски вземания от клиенти (бележка 22)	293,301	181,671
Търговски вземания от свързани лица (бележка 24)	65,258	48,413
	358,559	230,084

Търговските вземания не са лихвоносни и обичайният кредитен срок е до 30 дни.

8. Приходи от Фонд „Сигурност на електроенергийната система“ (Фонд СЕС)

С измененията в Закон за енергетиката (ЗЕ), ДВ, бр. 56 от 2015 г., се създаде Фонд "Сигурност на електроенергийната система", който е юридическо лице със седалище София. Разпоредбите, с които се регламентира дейността на фонда са разписани в чл. 36б до чл. 36к на Закон за енергетиката.

Една от целите на фонда е управление на средствата за покриване на разходите, извършени от обществения доставчик (ОД), произтичащи от задълженията му по изкупуване на електрическа енергия от производители, присъединени към електропреносната мрежа, по договори за дългосрочно изкупуване на разполагаемост и електрическа енергия, както и тази, произведена от възобновяеми източници, от високоефективно комбинирано производство на електрическа и топлинна енергия и количеството електрическа енергия от производители, ползващи местни първични енергийни източници (на гориво), до 15 на сто от цялата първична енергия, необходима за производството на

електрическа енергия. Други разходи на обществения доставчик, които могат да бъдат покрити от фонда, са такива определени с решение на комисията, включително за минали регулаторни периоди. Плащането към обществения доставчик за покриване на разходите със средства от фонда се извършва ежемесечно.

За регулаторен период 01.07.2025 – 30.06.2026 г. действа ценово решение – Ц 25 от 01.07.2025г. Съгласно установеното в него КЕВР предвижда компенсация на НЕК ЕАД от ФСЕС, в качеството му на търговец на електрическа енергия за изкупуване на енергия от ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 в размер на 432 736 хил. лв., в т.ч. 372 348 хил. лв. за изкупуване на енергия и разполагаемост, 48 797 хил. лв. за дължима вноска по чл. 36е от ЗЕ съгласно СИЕ, 11 591 хил. лв. за разходи за достъп до електропреносната мрежа. В решението си КЕВР не предвижда възстановяване на разходи, направени от НЕК ЕАД за минали регулаторни периоди в ролята на Обществен доставчик.

С Решение на КЕВР КНР-1 от 11.03.2026 г. Комисията е утвърдила невъзстановяеми разходи и разходи, произтичащи от наложени задължения към обществото за периода 01.07.2024 г. – 30.06.2025 г. в размер на 41,876 хил. лв., които следва да се компенсират на НЕК ЕАД от ФСЕС.

Към 31.12.2025 г. е направена приблизителна оценка на сумите за възстановяване от ФСЕС. В резултат на механизма на компенсации, отразен в Решение на КЕВР Ц - 25 от 01.07.2025 г. се прогнозира невъзстановяване към края на регулаторния период на разходи на НЕК ЕАД чрез приход от ФСЕС за разходи за закупена енергия и разполагаемост от ЕЙ И ЕС-ЗС Марица Изток 1 в размер на 39,877 хил. лв., които са разпределени на база на отчетени и прогнозни разходи на 23,795 хил. лева за 2025 г. и 16,083 хил. лева за 2026 г.

По своята същност предоставените от Фонд СЕС средства, представляват безвъзмездни средства, предоставени от държавата, попадащи в обхвата на МСС 20 „Счетоводно отчитане на безвъзмездни средства, предоставени от държавата и оповестяване на държавна помощ“.

Предоставените от Фонд СЕС средства се признават в печалбата или загубата на системна база (месечно) през периодите, през които предприятието признава като разход съответните разходи, които безвъзмездните средства са предназначени да компенсират до изчерпването на бюджета на фонда. В процеса на предявяване на исканията за компенсации, ако разходите на Дружеството надхвърлят регламентирания в ценовото решение на КЕВР за регулаторния период, дори да отговарят на условието за възстановяване, превишението следва да се признава като приход от финансиране след получаване на паричните средства. Това се дължи на факта, че не може да бъде определен моментът на тяхното възстановяване поради изчерпване на бюджета за компенсации на Фонда.

За периода от 1 януари 2025 г. до 31 декември 2025 г. на НЕК ЕАД са признати приходи за компенсиране на разходи на НЕК като обществен доставчик до 30.06.2025 г. и след 01.07.2025 г. чрез лицензията за търговия в размер на 793,300 хил. лв. (2024 г.: 1,119,411 хил. лв.), оповестени в Бележка 23 Вземания от Фонд Сигурност на електроенергийната система

9. Разходи за електрическа енергия

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Разходи за електрическа енергия от ТЕЦ	(1,980,670)	(1,959,488)
Разходи за електрическа енергия от АЕЦ „Козлодуй“	(599,006)	(335,101)
Разходи за електрическа енергия от възобновяеми източници, средно и високо напрежение	(52,754)	(100,934)
Разходи за електрическа енергия от централи с комбинирано производство, средно и високо напрежение	(1,255)	(2,089)
Разходи за електрическа енергия за балансиращ пазар	(19,040)	(23,538)
Разходи за балансираща електрическа енергия по чл.73, ал.1, т.1 от ПТТЕ	(1,252)	(1,802)
Разходи към други доставчици на електрическа енергия (ЕЕ)	(322,690)	(353,394)
Разходи за целеви вноски обществен доставчик	(350)	(12,841)
	(2,977,017)	(2,789,187)

10. Разходи за материали

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Разходи за електроенергия	(2,489)	(2,495)
Разходи за течни горива	(1,108)	(1,208)
Разходи за хранителни продукти	(1,174)	(1,064)
Разходи за материали за придобиване на машини и съоръжения по стопански начин	(3,420)	(892)
Разходи за работно облекло	(588)	(484)
Разходи за резервни части	(456)	(589)
Разходи за смазочни материали	(85)	(95)
Разходи за инструменти и инвентар	(630)	(186)
Разходи за други материали	(2,080)	(1,869)
	(12,030)	(8,882)

В разходите за материали са включени разходи за материали на стойност 1,448 хил. лв. (2024 г. 2,333 хил. лв.), използвани за Ремонтната програма на Дружеството за 2025 г., свързани с оперативен ремонт на машини и съоръжения, оповестени в Нефинансовата информация за 2025 г. в образец 2.

11. Разходи за външни услуги

	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Разходи за застраховки	(14,512)	(16,385)
Разходи за охрана на обекти	(20,457)	(17,943)
Разходи за системни услуги	(8,342)	(6,180)
Разходи за данъци и такси	(3,454)	(2,840)
Разходи за ремонт на машини и съоръжения чрез възлагане	(2,018)	(2,178)
Разходи за услуга водоподаване	(1,215)	(1,215)
Разходи за отопление и осветление	(862)	(861)
Разходи за управленски услуги – БЕХ ЕАД	(196)	(629)
Разходи за такси и услуги за борсов пазар на ЕЕ	(1,434)	(792)
Разходи по охрана на труда	(136)	(123)
Разходи за комуникационни услуги	(276)	(225)
Разходи за информационни услуги	(1,030)	(910)
Разходи за правни услуги	(3,285)	(698)
Разходи за други външни услуги	(2,032)	(1,610)
	(59,249)	(52,589)

Разходите за други външни услуги включват основно 321 хил. лв. абонаментна поддръжка на техника, 276 хил. консултантски услуги и 107 хил. наеми.

12. Възстановена обезценка на финансови активи и инвестиции, нетно

	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Възстановена обезценка на вземания от клиенти	30,979	4,694
Възстановена обезценка на съдебни и присъдени вземания	5,201	7,665
Разходи за обезценка на други вземания	(763)	(790)
Начислена обезценка на парични средства	(116)	(7)
Възстановена обезценка на финансови активи, нетно	35,301	11,562

13. Разходи за персонала

	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Заплати и възнаграждения	(85,179)	(80,076)
Осигуряване „Социални надбавки и помощи“	(28,817)	(26,758)
Осигуровки фонд „Пенсии“	(8,958)	(8,337)
Други задължителни осигуровки за фондовете на ДОО	(4,165)	(3,882)
Здравни осигуровки	(4,120)	(3,880)
Начисления за обезщетение при пенсиониране (Бележка 33)	(1,111)	(1,025)
Други осигуровки и надбавки	(6,358)	(6,181)
	(138,708)	(130,139)

14. Други разходи и суми с корективен характер

14.1. Други разходи

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Разходи за глоби и неустойки	(6,926)	(27,715)
Обратно проявление на отписани задължения	-	(2,996)
Разходи за местни данъци и такси	(1,823)	(1,567)
Разходи за командировки	(1,119)	(1,120)
Разходи за данъци върху разходите	(734)	(861)
Разходи за обучение и квалификация	(154)	(255)
Разходи за дарения	(89)	(29)
Брак на материални запаси и имоти, машини и съоръжения	(199)	(821)
Други разходи	(3,009)	(1,852)
	(14,053)	(37,216)

Разходите за глоби и неустойки в размер на 6,926 хил. лв. включват 3,997 хил. лв. разходи за неустойка на Ей И Ес - ЗС Марица изток 1 ЕООД поради незакупени минимални договорени количества въглища от Мини Марица Изток ЕАД и 2,915 хил. лв. за забава на плащания към доставчици (2024 г.: 27,715 хил. лв. в т.ч. 3,256 хил. лв. разходи за неустойка за варовик на Ей И Ес - ЗС Марица изток 1 ЕООД, 22,809 хил. лв. разходи за неустойка за въглища на Ей И Ес - ЗС Марица изток 1 ЕООД за незакупени минимални договорени количества въглища от Мини Марица Изток ЕАД и 1,650 хил. лв. забава на плащания към доставчици).

14.2. Други суми с корективен характер

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Промени в наличности на материали собствено производство	714	806
Отчетна стойност на продадени текущи активи	(614)	(651)
Коректив за разходи за придобиване на имоти, машини и съоръжения	4,372	2,865
	4,472	3,020

15. Финансови приходи и разходи

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Финансови разходи		
Разходи за лихви по кредити на свързани лица, отчитани по амортизирана стойност	(51,215)	(47,106)
Общ лихвен разход (изчислени чрез използването на метода на ефективната лихва) за финансови пасиви, които не са оценявани по справедлива стойност през печалбата или загубата	(51,215)	(47,106)
Разходи за лихви по доходи на персонала при пенсиониране (Бележка 33)	(553)	(562)
Разходи за лихви за данъци, такси и държавни вземания	(2)	(4)
Нетна загуба от курсови разлики	(15)	(1)
Разходи за банкови и други такси	(42)	(45)
Финансови разходи, общо	(51,827)	(47,718)
Финансови приходи		
Лихви по разплащателни сметки	391	391
Нетни финансови разходи	(51,436)	(47,327)

16. Разходи за данъци върху дохода

Очакваните разходи за данъци, базирани на приложимата данъчна ставка в размер на 10 % (2024 г.: 10 %), и действително признатите данъчни разходи в печалбата или загубата могат да бъдат равнени, както следва:

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Печалба преди данъчно облагане	313,820	154,899
Данъчна ставка	10%	10%
Очакван разход за данък върху дохода	(31,382)	(15,490)
Данъчен ефект от:		
Корекции за приходи, освободени от данъчно облагане	8,826	13,978
Корекции за разходи, непризнати за данъчни цели:	(9,679)	(7,480)
Текущ разход за данък върху дохода	(32,235)	(8,992)
Текущ разход за данък във връзка с национален допълнителен данък по реда на чл.260я от Закона за корпоративното подоходно облагане	(2,214)	(1,370)
Отсрочени данъчни приходи:		
Възникване и обратно проявление на временни разлики	1,860	(5,447)
Разход за данък върху дохода	(32,589)	(15,809)
Отсрочени данъчни приходи, признати в друг всеобхватен доход	173	(6,651)

Бележка 29 предоставя информация за отсрочените данъчни активи и пасиви, включваща и стойностите, признати директно в другия всеобхватен доход. Поради размера на стопанската дейност на групата Български енергиен холдинг ЕАД (БЕХ), към която принадлежи Дружеството, то подлежи на облагане с допълнителен корпоративен данък съгласно разпоредбите на Закона за корпоративното подоходно облагане, в сила от 1 януари 2024 г. Задължението във връзка с допълнителния национален данък по чл. 260я ЗКПО в размер на 3,584 хил. лв. е представено в отчета за финансовото състояние на ред Задължение за данък върху доходите.

17. Имоти, машини и съоръжения

	Земя и сгради	Машини и съоръжения	Транспортни средства	Други	Активи в процес на изграждане	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Отчетна стойност:						
На 1 януари 2024 г.	189,673	2,421,862	10,039	10,783	2,610,931	5,243,288
Придобити	-	-	-	-	34,122	34,122
Трансфери по групи и в нематериални активи и материални запаси	1,346	27,363	4,157	234	(33,476)	(376)
Отписани	(1,788)	(1,155)	(421)	(245)	(297)	(3,906)
Изменения в преценка, отчетена през друг всеобхватен доход	14,823	52,428	725	-	-	67,976
Отписана амортизация в резултат на преценка	(9,665)	(124,608)	(963)	-	-	(135,236)
Преценка, отчетена през печалба или загуба	10	(4)	-	-	-	6
Други придобивания	-	-	-	1	-	1
На 31 декември 2024 г.	194,399	2,375,886	13,537	10,773	2,611,280	5,205,875
На 1 януари 2025г.	194,399	2,375,886	13,537	10,773	2,611,280	5,205,875
Придобити	-	-	-	-	43,367	43,367
Трансфери по групи и в нематериални активи и материални запаси	1,106	33,689	3,130	801	(39,040)	(314)
Отписани	(36)	(553)	(358)	(390)	(4,589)	(5,926)
Изменения в преценка, отчетена през друг всеобхватен доход	-	-	-	-	(699)	(699)
Преценка, отчетена през печалба или загуба	-	-	-	-	(23,814)	(23,814)
На 31 декември 2025 г.	195,469	2,409,022	16,309	11,184	2,586,505	5,218,489
Амортизация						
На 1 януари 2024 г.	8,768	232,723	6,863	10,167	-	258,521
Начислена амортизация за годината	3,363	52,954	1,173	165	-	57,655
Отписана	(69)	(681)	(420)	(244)	-	(1,414)
Отписана амортизация от последваща оценка 31.12.2024г., отчетена през друг всеобхватен доход	(9,665)	(124,608)	(963)	-	-	(135,236)
На 31 декември 2024 г.	2,397	160,388	6,653	10,088	-	179,526
На 1 януари 2025 г.	2,397	160,388	6,653	10,088	-	179,526
Начислена амортизация за годината	3,454	55,616	1,686	192	-	60,948
Отписана	-	(529)	(353)	(390)	-	(1,272)
На 31 декември 2025 г.	5,851	215,475	7,986	9,890	-	239,202
Балансова стойност:						
На 31 декември 2024 г.	192,002	2,215,498	6,884	685	2,611,280	5,026,349
На 31 декември 2025 г.	189,618	2,193,547	8,323	1,294	2,586,505	4,979,287

През 2025 г. е направен трансфер от Активи в процес на изграждане към нематериални активи в размер на 314 хил. лв. (2024 г.: 376 хил. лв.).

Преглед за обезценка

Към 31 декември 2025 г. Дружеството е извършило преглед за наличие на индикации за обезценка. Избраното ниво за тест за обезценка на активите на Дружеството е единица генерираща парични потоци. През 2025 г. Каскада Горна Арда е обезценена напълно с 24,513 хил. лв., като обезценка в размер на 699 хил. лв. е отчетена в другия всеобхватен доход, нетно от данъци. Разход от обезценка в размер на 23,814 хил. лв. е отчетен в отчета за печалбата или загубата на ред „Разходи за амортизация и обезценка“.

Активи в процес на изграждане

Активите, в процес на изграждане, включват следните съществени разходи по инвестиционни проекти.

Обект	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Проект АЕЦ Белене	2,493,841	2,497,991
Проект Яденица	45,527	45,203
Каскада Горна Арда	24,513	24,513
Обезценка, свързана с Горна Арда	(24,513)	-
Каскада Места	7,118	7,118
Обезценка, свързана с Каскада Места	(7,118)	(7,118)
Други обекти	53,691	50,128
Обезценка, свързана с други обекти	(6,554)	(6,555)
Общо	2,586,505	2,611,280

Активи в процес на изграждане свързани Каскада Горна Арда, с Каскада Места и други по-малки проекти, с обща стойност 38,185 хил. лв., са обезценени на 100% към 31 декември 2025 г. /13,672 хил. лв., са обезценени на 100% към 31 декември 2024 г./ Развитие на тези обекти не е планирано в инвестиционната програма на Дружеството за следващия пет годишен период.

Проект АЕЦ Белене

Строителството по проект за изграждане на АЕЦ „Белене“ е започнало през 1981 г. През 1991 г. финансирането на проекта е спряно.

През май 2004 г. Правителството на Република България взе решение да се продължат дейностите по изграждането на втора атомна електроцентрала Белене, като на 7 април 2005 г. в съответствие с изискванията на чл. 45 от Закона за безопасно използване на ядрената енергия, взе окончателно решение за изграждане на АЕЦ „Белене“.

На 30 октомври 2006 г. НЕК ЕАД официално обяви за изпълнител ЗАО „Атомстройекспорт“ с вариант А92 за изграждане на два 1,000 мегаватова блока с леководни реактори на площадката в Белене.

На 29 ноември 2006 г. в гр. София ЗАО „Атомстройекспорт“ и НЕК ЕАД подписаха Споразумение за изграждане на АЕЦ „Белене“.

На 29 март 2012 г. Правителството на Република България взе решение за прекратяване на изграждането на Ядрена централа на площадка „Белене“. С решение от 27 февруари 2013 г. 41-то Народно събрание подкрепя решението на правителството за спиране на проекта за строителство на нова ядрена електроцентрала на площадката „Белене“ и настоява за окончателното му прекратяване.

На 14.06.2016 г. Арбитражният трибунал към Международната търговска камара – Париж постанови решение, с което осъжда НЕК ЕАД да заплати на АО Атомстройэкспорт (АСЕ) сума в размер на 1,176,661 хил. лв. (601,167 хил. евро).

На 7 юни 2018 г. Народното събрание взе решение за възобновяване на действията по търсенето на възможности за изграждане на АЕЦ "Белене" съвместно със стратегически инвеститор, на пазарен принцип и без предоставяне на държавна гаранция, чрез отделяне на активите и пасивите за проекта АЕЦ "Белене" в отделно проектно дружество.

Министерският съвет отмени Решение №250 от 2012 г. за отмяна на Решение №259 от 2005 г. за прекратяване изграждането на Ядрена централа на площадка „Белене“ и определяне на енергиен обект „Ядрена централа на площадка „Белене“ като обект с национално значение и на Решение №260 на Министерския съвет от 2005 г. за изграждане на ядрена централа на площадка „Белене“.

В изпълнение на решения на Народното събрание от 7-ми юни 2018 г. и на Министерския съвет от 27-ми юни 2018 г. "Национална електрическа компания" ЕАД отправи покана за избор на стратегически инвеститор за изграждане на АЕЦ "Белене". В рамките на поканата се дава възможност и за заявяване на интерес за придобиване на миноритарно участие в бъдещата проектна компания, както и/или за закупуване на електрическа енергия от бъдещата електроцентрала. Целта на поканата е да предостави определена информация на страните, които желаят да заявят участие в процедурата.

В рамките на обявения срок тринадесет кандидати са подали заявления.

Министерството на енергетиката изпрати писма до петте компании от "краткия списък" (short list) изготвен от работна група, съобразно с предвижданията на процедурата за избор на стратегически инвеститор за реализацията на АЕЦ "Белене", за потвърждаване на подаването на обвързващи оферти за по-нататъшното си участие в процедурата.

Изпратен е информационният меморандум за проекта АЕЦ "Белене" до всички потенциални кандидати - Китайската национална ядрена корпорация (CNNC), Атоменергопром АД - Росатом, Корейската хидро-ядрена корпорация, Фраматом САС – Франция и Дженерал Електрик, САЩ.

Меморандумът съдържа базова информация за проекта, правната рамка в страната, както и анализ на пазарната ситуация в региона. Изпращането му до кандидатите е, след като през м. април те са подписали споразумението за конфиденциалност по проекта. То е обвързващо както за самите тях, така и за всички техни консултанти, банкери, агенти и други.

С решението на НС се отменя и решението на Народното събрание на Република България от 7 юни 2018 г. относно търсене на възможности за изграждане на АЕЦ „Белене“ съвместно със стратегически инвеститор, чрез отделяне на активите и пасивите за проекта АЕЦ „Белене“ в отделно проектно дружество, както и последващото решение на НС и МС от 27 юни 2018 г. за отправяне покана от страна на НЕК ЕАД за избор на стратегически инвеститор за изграждане на проекта.

С Решение № 708/12.10.2023 г. на Министерски съвет е отменено Решение № 447 на Министерски съвет от 2018 г. за отменяне на Решение № 250 на Министерски съвет от 2012 г. за отмяна на Решение № 259 на Министерския съвет от 2005 г. за определяне на енергиен обект „Ядрена централа на площадка „Белене“ като обект с национално значение и на Решение № 260 на Министерски съвет от 2005 г. за изграждане на ядрена централа на площадка „Белене“. Със същото решение на Министерски съвет е възложено на министъра на енергетиката да предприеме действия за прекратяване на обявената от НЕК ЕАД процедура за избор на стратегически инвеститор за изграждане на АЕЦ „Белене“.

С решение на Народно събрание на Република България от 6 юли 2023 г. (обнародвано в Държавен вестник, брой 59 от 11.07.2023 г.) е възложено на министъра на енергетиката да проведе преговори с министъра на енергетиката на Украйна с цел продажба на оборудване с дълъг цикъл на производство (ОДЦП), предназначено за Проекта АЕЦ Белене за цена не по-ниска от 601,617 хил. евро (или 1,176,661

хил. лв.). ОДЦП е ключов актив от изграждането на Проекта „АЕЦ Белене“. Балансовата стойност на активите в процес на изграждане свързани с Проекта „АЕЦ Белене“ е в размер на 2,493,841 хил. лв. се и въведени дълготрайни материални активи в размер на 69,652 хил. лв. Проведени са срещи на работната група с представители на украинското министерство на енергетика и държавното украинско дружество за обсъждане и уточняване на типа, вида и количеството на техническото оборудване с дълъг цикъл на производство предназначено за Проекта АЕЦ „Белене“, което украинската страна има интерес да закупи. За целите на преговорите с украинските представители е изготвена и оценка от външен лицензиран оценител.

Направена е инспекция на място за проверка състоянието на оборудването, като е потвърдено, че то отговаря на изискванията на производителите за съхраняване и преконсервиране. Уточнен е окончателния обхват на потенциалната сделка. Направено е запитване за търговско предложение от „Национална компания за производство на ядрена енергия Енергоатом“ (ЕНЕРГОАТОМ) към „Национална електрическа компания“ ЕАД и започнаха търговски преговори между двете страни. Като консултант в тези преговори е привлечен е ангажиран международен правен консултант White and Case LLP с опит в такъв вид сделки. С негова помощ е изготвен и проект на предварителни договорености (Term sheets) представляващи първоначален вариант на основните финансови и правни параметри, на които се базират преговорите за сключване на споразумението за покупко-продажба на оборудването.

С решение на Народно събрание на Република България (НС) от 11 септември 2024 г. срокът за провеждане на преговорите, възложени на министъра на енергетиката по предходното решение е удължено със 180 дни до 10 март 2025 г., като след приключване на преговорите министърът трябва да представи доклад до Народното събрание за вземане на решение за продажбата на оборудването с дълъг цикъл на производство, собственост на Национална Електрическа Компания ЕАД, предназначено за Проекта АЕЦ Белене.

По първоначална информация към началото на април 2025, голяма част от клаузите по предварителните договорености са уточнени между двете страни. Но неизяснени остават някои от най-важните – цена, начин на плащане, прехвърляне на собствеността. Към този момент Дружеството не разполага с окончателна информация за развитието на преговорите и дали са приключили.

Към 31 декември 2025 г. стойността на разходите, отнасящи се до проект АЕЦ „Белене“, включени в салдото на активи в процес на изграждане, е в размер на 2,493,841 хил. лв. (31.12.2024 г.: 2,497,991 хил. лв.). Свързани с проект АЕЦ „Белене“ са и имоти, машини и съоръжения с балансовата стойност в размер на 69,652 хил. лв. към (31.12.2024 г.: 71,826 хил. лв.).

През периода 01.01.2025 г. до 31.12.2025 г. капитализираните разходи по проекта е 433 хил. лв., представляващи разходи по съхранение, капитализирани лихви и други. През отчетният период е извършена продажба на оборудване в размер на 2,625 хил. лв. на свързано лице АЕЦ Козлодуй ЕАД, съгласно решение на МС.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството не е в състояние да направи надеждна оценка за възстановимата стойност на разходите по проекта, включени в стойността на имоти, машини и съоръжения в процес на изграждане, поради специфичния характер и липсата на яснота относно бъдещата реализация на проекта, която не е изцяло под контрола на ръководството на Дружеството.

На база на гореизложените факти, ръководството на Дружеството счита, че към 31 декември 2025 г. съществува значителна несигурност относно бъдещата реализация на проекта, възстановимата стойност на активите, свързани с проекта за изграждане на АЕЦ „Белене“.

ПАВЕЦ „Чаира“

НЕК ЕАД има решаваща роля за гарантиране на електроенергийната сигурност на страната. Големите водноелектрически централи имат съществена роля в управлението на електроенергийната система. Те са основните регулиращи мощности в България и с тях се балансира работата на АЕЦ и ТЕЦ, на променливите товари на соларните и вятърните централи, както и на битовите потребители. В тази си функция Дружеството притежава помпено-акмулираща водноелектрическа централа (ПАВЕЦ) „Чаира“, разполагаща с 4 помпеногенераторни хидроагрегата. Балансовата стойност на ПАВЕЦ „Чаира“ към 31 декември 2025 г. възлиза на 561,593 хил. лв. (31.12.2024 г.: 554,984 хил. лв.).

След инцидент при тестово натоварване след извършена рехабилитация на една от турбините през март 2022 г. централата спира да работи. Извършени са анализ и проверка на дейностите по време на експлоатацията и рехабилитацията на съоръженията на единия от четирите хидроагрегата и изследване на проби от метала с цел установяване на причините за аварията с привличане на външен консултант. В изготвения доклад е направен анализ на първо причината, като е установено, че се създават високи стресови натоварвания в метала, които водят до поява на пукнатини, които се разрастват в процеса на експлоатация. Увреденият хидроагрегат няма как да бъде възстановен и се налага подмяната на турбинната му част, което ще отнеме продължителен период от време.

Към отчетната дата Рехабилитацията на ХА2 е напълно завършена и има издадено разрешение за ползване от 29.05.2025 г. През 2025 се завърши основната рехабилитацията на ХА3, като към датата на подаване на доклада вече е приложено същото решение за модифициране на турбината аналогично на ХА2. Към началото на април 2026 г. ХА3 е преминал успешно всички предпускови изпитвания, включително са проведени и успешни 72 часови проби. На 10.06.2026 г. е подписан Акт 16, като до края на месец юни се очаква получаване на разрешение за ползване.

Паралелно се изпълнява и обследване на състоянието на ХА1 от Тошиба, като към края на 2025 е получено финално становище, че ремонта е осъществим. В началото на 2026 НЕК прие решението за ремонт, предложено от Тошиба, като през месец април 2026 започнаха реални дейности на обекта за извършване на ремонта, който се очаква да продължи в настоящия си обхват до началото на 2027 г. За намирането на дългосрочно устойчиво решение, има обявена обществена поръчка за цялостната подмяна на ХА1 и ХА4. Финансирането на ремонтните дейности ще бъде осигурено със собствени и привлечени средства.

За намирането на дългосрочно устойчиво решение, беше обявена обществена поръчка за цялостната подмяна на ХА1 и ХА4. Информацията за процедурата, участници и бюджет, е публикувана на следния линк в ЦАИС: <https://app.eop.bg/today/442556>. Същата е прекратена в началото на 2026 г. поради липса на подадени оферти. В момента се подготвя нова процедура, която ще раздели обхвата на етапи, като първоначално ще се стартира с проект за обследване на възможностите за демонтаж на съществуващото оборудване с оценка на риска, след това ще се извърши самото премахване на старите съоръжения и като трети последен етап ще се възложи проектирането, производството и монтажа на новото оборудване.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството е извършило оценка на ПАВЕЦ „Чаира“, използвайки финансов модел за определяне на стойността му в употреба по метода на дисконтираните парични потоци. Финансовият модел е изготвен с използването на множество входящи данни и параметри, които са свързани със значителни преценки, допускания и несигурни бъдещи събития. Не са установени индикации за необходимост от обезценка.

Проект „Яденица“

Проектът „Яденица“ бе с осигурено финансиране на подготвителни работи (процедури до получаване на разрешение за строеж) от фонд „Механизъм за свързване на Европа“ на Европейската комисия.

На 24.04.2015 г. влезе в сила Споразумение за безвъзмездни финансови средства подписано между НЕК ЕАД и Изпълнителна агенция „Иновации и мрежи“ към Европейската комисия. Съгласно това споразумение, отпуснатите на НЕК ЕАД средствата са в размер до 3,213 хил. евро. С тях са покрити 50% от разходите за обновяване на ОВОС и актуализация на проект и изработване на Подробен устройствен план (ПУП), както и за получаване на разрешително за строеж на язовир Яденица. Останалите 50% са собствени средства на дружеството.

В рамките на споразумението са възложени всички необходими предварителни дейности, необходими за получаване на разрешение на строеж. Към датата на изготвяне на настоящия финансов отчет НЕК ЕАД разполага с влязло сила решение по ОВОС, влязъл в сила подробен устройствен план, одобрени инвестиционни проекти и влязло в сила разрешение за строеж № РС-3/20.01.2023 г. издадено от министъра на регионалното развитие и благоустройството за „Увеличаване на обема на долния изравнител на ПАВЕЦ „Чаира“ с изграждане на язовир „Яденица“ и реверсивен напорен тунел за връзка с язовир „Чаира“, което е публикувано в Държавен вестник на 27.01.2023 г. и влезе в сила на 11.02.2023 г.

На 01.12.2025 г. Европейската комисия публикува Втория списък на Съюза на проекти от общ интерес и проекти от взаимен интерес по Регламент (ЕС) 2022/869 на Европейския парламент и на Съвета от 30 май 2022 година относно указания за трансевропейската енергийна инфраструктура, който включва проект „Яденица“. Списъкът премина успешно предвидения период за разглеждане от Европейския парламент и Съвета и Делегиран регламент (ЕС) 2026/764 на Комисията от 1 декември 2025 година за изменение на Регламент (ЕС) 2022/869 на Европейския парламент и на Съвета по отношение на списъка на Съюза на проекти от общ интерес и проекти от взаимен интерес ОВ L, 2026/764, беше публикуван официално на 09.04.2026г.

На 30.04.2026 г. беше отворена процедурата за кандидатстване по Механизма за свързване на Европа, по която проект „Яденица“ е допустима за кандидатстване за безвъзмездни средства за осъществяване на строително-монтажните дейности в размер между 30-50% от общите разходи за проекта. Крайният срок за кандидатстване е 30.09.2026г. Предстои подготовка на проектно предложение и кандидатстване в рамките на указания срок. Очаква се процесът по оценка да бъде завършен до края на първото тримесечие на 2027г., а договорите за отпускане на безвъзмездните средства да бъдат сключени до средата на 2027г.

Активи публична държавна собственост

Към 31 декември 2025 г. в имоти, машини и съоръжения на Дружеството са включени активи с балансова стойност 842,837 хил. лв. (2024 г.: 850,703 хил. лв.), които са обявени за публична държавна собственост по Закона за водите. НЕК ЕАД, чрез предприятие „Язовири и каскади“, извършва всички дейности по поддържането и стопанисването на язовирните стени, прилежащите им съоръжения и събирателните деривации на част от комплексните и значими язовири - публична държавна собственост съгласно чл.13, ал.1, т.1 от Закона за водите. Съгласно изискванията на същия закон функциите по стопанисване и поддържане на язовирните стени и съоръженията към тях следва да се изпълняват от „оператор на язовирна стена“, която функция към датата на съставяне на този финансов отчет все още не е възложена на Дружеството от компетентните органи. Към датата на настоящия финансов отчет, няма промяна в нормативната уредба по отношение на собствеността и експлоатацията на посочените активи.

До уточняване на бъдещи промени относно гореспоменатите водностопански съоръжения, те се стопанисват от НЕК ЕАД, срещу което Дружеството генерира приходи.

Активи с неустановена собственост

Към 31 декември 2025 г. за земи и сгради с балансова стойност в размер на 16,723 хил. лв. (31.12.2024 г.: 18,360 хил. лв.) тече процедура по издаване на актове за държавна собственост.

Дружеството не е заложило имоти, машини, съоръжения като обезпечение по свои задължения.

18. Нематериални активи

	Лицензи	Софтуер	Други	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Отчетна стойност				
На 1 януари 2024 г.	3,048	17,946	15,438	36,432
Придобити	269	105	1	375
Отписани	(1)	(18)	-	(19)
На 31 декември 2024 г.	3,316	18,033	15,439	36,788
На 1 януари 2025 г.	3,316	18,033	15,439	36,788
Придобити	32	46	238	316
Отписани	(1)	(3)	-	(4)
На 31 декември 2025 г.	3,347	18,076	15,677	37,100
Амортизация				
На 1 януари 2024 г.	2,691	17,858	14,070	34,619
Начислена	157	78	163	398
Отписана	(1)	(18)	-	(19)
На 31 декември 2024 г.	2,847	17,918	14,233	34,998
На 1 януари 2025 г.	2,847	17,918	14,233	34,998
Начислена	206	94	154	454
Отписана	(1)	(3)	-	(4)
На 31 декември 2025 г.	3,052	18,009	14,387	35,448
Балансова стойност				
На 31 декември 2024 г.	469	115	1,206	1,790
На 31 декември 2025 г.	295	67	1,290	1,652

Дружеството е извършило преглед за обезценка на нематериалните активи към 31 декември 2025 г. Не са установени индикатори за това, че балансовата стойност на активите надвишава тяхната възстановима стойност.

19. Инвестиции в асоциирани предприятия

		31 декември 2025 г.		31 декември 2024 г.	
	Държава	Дял	Стойност на инвестицията	Дял	Стойност на инвестицията
			хил. лв.		хил. лв.
Асоциирани и съвместни предприятия					
КонтурГлобал Марица Изток 3 АД	България	27%	55,289	27%	55,289
КонтурГлобал Оперейшънс България АД	България	27%	14	27%	14
ЗАД Енергия	България	42%	1,512	42%	1,512
Пенсионно осигурително дружество Алианс България АД	България	34%	1,020	34%	1,020
ХЕК Горна Арда АД	България	24%	-	24%	-
			57,835		57,835

Инвестициите са отчетени по себестойност. Датата на финансовите отчети на асоциираните и съвместните предприятия е 31 декември. Акциите на асоциираните предприятия не се търгуват на публична фондова борса. Всички трансфери на парични средства към Дружеството, като изплащане на дивиденди, се осъществяват след одобрението на най-малко 51% от всички акционери в асоциираните предприятия.

От началото на 2026 г. „КонтурГлобал Марица Изток 3“ АД вече експлоатира една от най-големите самостоятелни батерийни системи за съхранение на електроенергия (BESS) в страната. Системата вече работи на територията на ТЕЦ "Марица Изток 3", използвайки съществуващата електроенергийна инфраструктура. Проектът "ContourGlobal Maritsa BESS" е с мощност от 202 MW и 500 MWh капацитет. Системата за съхранение на енергия е разположена върху площ от 25 000 кв.м, като има 110 батерийни платформи и 28 комбинирани системи за преобразуване на енергия и трансформатори за интеграция с мрежата.

С цел преминаване към по-ниско емисионно производство се прави и изследване за възможностите за смяна на горивната база от въглища на газ. Подобна хипотеза ще предостави гъвкави мощности за управление на електроенергийната система, които с постепенното отпадане на кондензационните мощности в страната, са крайно необходими на електроенергийния системен оператор. Към момента това проучване все още е в начален етап и предстои да бъде изследвано по-подробно.

През 2018 г. акционерният капитал на ХЕК „Горна Арда“ АД е увеличен, чрез издаване на нови акции, като след увеличението, съотношението между броя на акциите, притежавани от акционерите е както следва:

- ЕВН АГ-Австрия – 22,140 броя акции, респективно 76 % от регистрирания капитал
- НЕК ЕАД - 6,990 броя акции, респективно 24 % от регистрирания капитал.

През 2018 г. също така капиталът на ХЕК „Горна Арда“ АД е намален чрез номиналната стойност на всяка акция от 100 лева на 2 лева, като намаленият капитал е в размер на 58,260 лв.

Предвид обстоятелството, че ХЕК „Горна Арда“ не осъществява дейност, не генерира приходи, няма бюджети и прогноза за бъдещо развитие, Ръководството е взело решение и през 2018 г. инвестицията на НЕК ЕАД в размер на 1,467 хил. лв. е обезценена на 100%.

Обобщена финансова информация за асоциирани и съвместни предприятия

В таблицата е представена обобщена финансова информация на база на финансовите отчети на асоциираните предприятия на НЕК ЕАД към 31 декември 2025 г.:

	Общо активи	Общо пасиви	Приходи	Нетна печалба/ (загуба)
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
31 декември 2025 г.				
КонтурГлобал Марица Изток 3 АД	341,453	162,630	134,817	(15,523)
КонтурГлобал Оперейшънс България АД	13,669	2,681	15,088	782
ЗАД Енергия АД	31,998	6,563	11,792	5,308
ПОД Алианц България АД	125,369	15,181	67,713	36,824
ХЕК Горна Арда АД	135	-	-	(1)
	512,624	187,055	229,410	27,390

В таблицата е представена обобщена финансова информация на база на финансовите отчети на асоциираните предприятия на НЕК ЕАД към 31 декември 2024 г.:

	Общо активи	Общо пасиви	Приходи	Нетна печалба/ (загуба)
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
31 декември 2024 г.				
КонтурГлобал Марица Изток 3 АД	330,161	135,755	191,553	(83,812)
КонтурГлобал Оперейшънс България АД	13,031	2,825	27,787	1,902
ЗАД Енергия АД	33,940	6,517	15,397	7,469
ПОД Алианц България АД	108,613	11,927	57,908	34,105
ХЕК Горна Арда АД	136	-	-	(1)
	485,881	157,024	292,645	(40,337)

20. Приходи от дивиденди от асоциирани предприятия

	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
ЗАД Енергия	3,194	3,648
ПОД Алианц България АД	7,931	8,058
	11,125	11,706

21. Материални запаси

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Материални запаси	14,885	13,913
Обезценка до нетна реализуема стойност	(1)	(18)
Материални запаси, нетно от обезценка	14,884	13,895

Изменението на обезценката на материални запаси до нетна реализуема стойност през годината е както следва:

	31 декември 2024 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Салдо на 1 януари	(18)	(18)
Отписана	17	-
Салдо на 31 декември	(1)	(18)

Материалните запаси към 31 декември 2025 г. не са предоставяни като обезпечение на задължения.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството е извършило преглед на основната част от материалните запаси и бе установено, че балансовата им стойност не се различава съществено от нетната им реализуема стойност.

22. Търговски и други вземания

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Търговски и други вземания, брутна сума	168,284	192,399
Натрупана обезценка на търговски вземания	(168,284)	(192,399)
Търговски вземания, нетно	-	-
Вземания от клиенти за електрическа енергия, брутно	304,101	199,614
Обезценка на вземания от клиенти за ел. енергия	(11,579)	(18,444)
Вземания от клиенти за ел. енергия, нетно	292,522	181,170
Вземания от клиенти други продажби, брутно	2,283	1,476
Обезценка на вземания от клиенти други продажби	(1,504)	(975)
Вземания от клиенти други продажби, нетно	779	501
Общо търговски вземания от клиенти	293,301	181,671
Съдебни и присъдени вземания, брутно	32,396	39,739
Обезценка на съдебни и присъдени вземания	(28,789)	(33,774)
Съдебни и присъдени вземания, нетно	3,607	5,965
Други вземания, брутно	11,717	13,416
Обезценка на други вземания	(11,130)	(11,130)
Други вземания, нетно	587	2,286
Общо финансови активи	297,495	189,922
Данъци за възстановяване		
ДДС за възстановяване и митни сборове	-	21,682
Общо нефинансови активи	-	21,682
Търговски и други вземания	297,495	211,604

Търговските вземания не са лихвоносни и обикновено са със срок на плащане от 1 до 30 дни.

През 2025 г. Дружеството е възстановило дългосрочни вземания във връзка с възстановено ДДС по реда по реда на чл.126 б, ал.8 от ЗДДС и чл.90, пар. 1 от Директива 2006/112/ЕО от Търговски и други вземания от Кремиковци АД (в несъстоятелност) в размер на 24,010 хил. лв., както и получена сума от Химко АД (в несъстоятелност) по частна сметка за разпределение в размер на 105 хил. лв.

Към 31 декември 2025 г. дружеството е извършило преглед и е начислило обезценка за очаквани кредитни загуби, в съответствие с приетата счетоводна политика и изискванията на МСФО 9.

Движението на обезценката за очаквани кредитни загуби на вземания от клиенти е представено по долу:

Движение на обезценката на търговски и други вземания

Дългови инструменти по амортизирана стойност	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Салдо на 1 януари обезценка по МСФО 9	(256,722)	(268,233)
Начислена за периода	(1,018)	(1,082)
Реинтегрирана	25,813	5,959
Отписана	10,641	6,634
Салдо на 31 декември обезценка по МСФО 9	(221,286)	(256,722)

23. Вземания от Фонд СЕС

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Вземания на 1 януари	83,669	130,544
Разходи на общественя доставчик, заявени за компенсиране пред Фонд СЕС (Бележка 8)	793,300	1,067,188
Получени парични средства	(664,672)	(1,114,063)
Вземания на 31 декември	212,297	83,669

24. Вземания от свързани лица

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Дружества под общ контрол (Група БЕХ ЕАД)	29,388	19,283
Електроенергиен системен оператор ЕАД	26,582	17,938
ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД	608	1,242
АЕЦ Козлодуй ЕАД	2,198	103
Асоциирани предприятия	49	309
КонтурГлобал Марица Изток 3 АД	49	309
Други свързани лица под общ контрол	35,821	28,821
Предприятия от публичния сектор под общ контрол на Министерски съвет в Република България, в т.ч.	35,821	28,821
БНЕБ ЕАД	30,434	23,703
БДЖ Товарни превози ЕООД	1,286	1,162
БДЖ Пътнически превози ЕООД	4,101	3,956
Брутна сума на вземанията от свързани лица	65,258	48,413
Вземания от свързани лица, нетна сума	65,258	48,413

25. Аванси и предплатени услуги

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Текущи		
Предплащания по договори за имоти, машини и съоръжения	21,563	2,856
Текущи предплатени услуги	7,695	12,125
	29,258	14,981

Предплащанията по договори за имоти, машини и съоръжения в размер на 21,563 хил. лв. (31.12.2024 г.: 2,856 хил. лв.) са платени аванс по договори за рехабилитация на ВЕЦ, ПАВЕЦ и други технически съоръжения.

Текущите предплатени услуги в размер на 7,695 хил. лв. (31.12.2024 г.: 12,125 хил. лв.) включват застраховки, абонаменти и други предплатени услуги.

26. Парични средства

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Парични средства в банкови сметки	224,440	27,285
Парични средства в брой	98	156
Парични средства в отчета преди обезценка	224,538	27,441
Ефект от очаквани кредитни загуби съгласно МСФО 9	(140)	(24)
Общо парични средства	224,398	27,417

Паричните средства в банкови сметки се олихвяват с плаващи лихвени проценти, базирани на дневните лихвени проценти по банкови депозити.

27. Собствен капитал

27.1. Акционерен капитал

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Обикновени акции с номинал от 1 лв. всяка	1,063,766	1,063,766
	1,063,766	1,063,766

Към 31 декември 2025 г. регистрираният капитал на Дружеството е в размер на 1,063,766,192 лв. (2024: 1,063,766,192 лв.), разпределен в 1,063,766,192 броя поименни акции (2024: 1,063,766,192 броя) с номинал от 1 лев всяка. Едноличен собственик на акционерния капитал е Български Енергиен Холдинг ЕАД. Едноличен собственик на капитала на Български Енергиен Холдинг ЕАД е държавата, като правата на едноличния собственик се упражняват от Министъра на енергетиката.

Няма изменение в акционерния капитал на Дружеството през 2025 г.

27.2. Преоценъчен резерв на нефинансови активи

Преоценъчният резерв на нефинансовите активи отразява увеличенията в справедливата стойност на имоти, машини и съоръжения и намаленията до степента, в която тези намаления са свързани с увеличение на същия актив, признато по-рано в друг всеобхватен доход. Натрупаният преоценъчен резерв към 31.12.2025 г. е в размер на 1,473,523 хил. лв. (2024 г.: 1,475,888 хил. лв.). Преоценъчният резерв е представен нетно от данъци. През 2025 година brutния преоценъчен резерв на отписани имоти, машини и съоръжения е в размер на 2,706 хил. лв. (2024: 2,114 хил. лв.).

27.3. Резерв от преоценки по планове с дефинирани доходи

Резервът от преоценки по планове с дефинирани доходи е отрицателен в размер на 7,218 хил. лв. към 31.12.2025 г. и съдържа признатите преоценки по планове с дефинирани доходи (31.12.2024 г.: резервът е отрицателен в размер на 6,291 хил. лв.). През 2025 г. актюерска загуба върху задължението, призната като друг всеобхватен доход за периода е в размер на 1,030 хил. лв. (2024: актюерска загуба в размер на 1,461 хил. лв.).

27.4. Други резерви

Другите резерви на Дружеството се състоят от общи резерви в размер 106,376 хил. лв. (общи резерви към 31.12.2024 г.: 106,376 хил. лв.).

28. Отсрочено финансиране

Отсроченото финансиране представлява отложени приходи от финансиране за нетекущи активи.

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
На 1 януари	58,040	51,459
Получено финансиране през годината	1,170	9,312
Признати приходи от финансиране в отчета за печалбата или загубата (бележка 6)	(2,266)	(2,608)
Възстановено ДДС и други	(65)	(123)
На 31 декември	56,879	58,040
Нетекуща част	54,631	56,206
Текуща част	2,247	1,834
	56,878	58,040

Отсроченото финансиране на Дружеството е получено по програми на Фонд Енергийни ресурси, Швейцарско правителство, Механизъм за свързаност на Европа и по превантивна програма от ЗАД Енергия за рехабилитация на водноелектрически централи и други активи през предходни периоди. Към датата на одобрение на финансовия отчет няма неизпълнени условия, свързани с тези финансираня.

29. Пасиви по отсрочени данъци

Признати отсрочени данъчни активи и пасиви

Отсрочените данъчни активи и пасиви към 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г. са възникнали по отношение на следните балансови позиции:

	31 декември 2025 г.		31 декември 2024 г.		31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	Активи	Пасиви	Активи	Пасиви	Нетен размер	Нетен размер
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Имоти, машини и съоръжения	-	140,442	-	143,446	140,442	143,446
ДМА и други (активи в процес на изграждане)	(3,549)	-	(1,168)	-	(3,549)	(1,168)
Финансиране	(3,543)	-	(2,938)	-	(3,543)	(2,938)
Инвестиции	(217)	-	(217)	-	(217)	(217)
Материални запаси	-	-	(2)	-	-	(2)
Търговски и други вземания	(4,109)	-	(7,623)	-	(4,109)	(7,623)
Провизии	-	-	(400)	-	-	(400)
Задължения за обезщетения при пенсиониране	(1,446)	-	(1,364)	-	(1,446)	(1,364)
Доходи на физически лица	(457)	-	(609)	-	(457)	(609)
Неизползвани отпуски и социални осигуровки	(181)	-	(146)	-	(181)	(146)
Сума на задължения по чл. 46 от ЗКПО	(39)	-	(45)	-	(39)	(45)
Общо	(13,541)	140,442	(14,512)	143,446	126,901	128,934

Движение на отсрочени данъци през 31 декември 2025 г.

	1 януари 2025 г.	Признати в печалбата или загубата	Признати в друг всеобхватен доход	31 декември 2025 г.
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Имоти, машини и съоръжения	143,446	(3,004)	-	140,442
ДМА и други (активи в процес на изграждане)	(1,168)	(2,311)	(70)	(3,549)
Финансиране	(2,938)	(605)	-	(3,543)
Инвестиции	(217)	-	-	(217)
Материални запаси	(2)	2	-	-
Търговски и други вземания	(7,623)	3,514	-	(4,109)
Провизии	(400)	400	-	-
Задължения за обезщетения при пенсиониране	(1,364)	21	(103)	(1,446)
Доходи физически лица	(609)	152	-	(457)
Неизползвани отпуски и социални осигуровки	(146)	(35)	-	(181)
Сума на задължения по чл. 46 от ЗКПО	(45)	6	-	(39)
Нетни пасиви	128,934	(1,860)	(173)	126,901

Движение на отсрочени данъци през 31 декември 2024 г.

	1 януари 2024 г.	Признати в печалбата или загубата	Признати в друг всеобхватен доход	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Имоти, машини и съоръжения	139,753	(3,104)	6,797	143,446
ДМА и други (активи в процес на изграждане)	(1,168)	-	-	(1,168)
Финансиране	(2,610)	(328)	-	(2,938)
Инвестиции	(217)	-	-	(217)
Материални запаси	(2)	-	-	(2)
Търговски и други вземания	(8,792)	1,169	-	(7,623)
Провизии	(2,764)	2,364	-	(400)
Задължения за обезщетения при пенсиониране	(1,232)	14	(146)	(1,364)
Задължения, свързани с компенсаторен механизъм	(5,222)	5,222	-	-
Доходи физически лица	(745)	136	-	(609)
Неизползвани отпуски и социални осигуровки	(136)	(10)	-	(146)
Сума на задължения по чл. 46 от ЗКПО	(30)	(15)	-	(45)
Нетни пасиви	116,835	5,448	6,651	128,934

30. Търговски задължения

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Нетекущи		
Доставчици на имоти, машини и съоръжения	1	-
	1	-
Текущи		
Доставчици на електрическа енергия	257,945	186,100
Доставчици на имоти, машини и съоръжения, материали и услуги	4,203	7,863
	262,148	193,963

Краткосрочните търговски задължения не са лихвоносни и обичайно се уреждат в десет до тридесет дневен срок.

31. Задължения към свързани лица

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Нетекущи задължения		
<i>Едноличен собственик</i>		
БЕХ ЕАД (бележка 38)	1,827,308	1,555,087
	1,827,308	1,555,087
Текущи задължения		
<i>Едноличен собственик</i>		
БЕХ ЕАД	67,240	284,853
БЕХ ЕАД - Цесия ММИ	5,702	16,124
<i>Дружества под общ контрол (Група БЕХ ЕАД)</i>		
АЕЦ Козлодуй ЕАД	145,914	107,963
Енергиен Системен Оператор ЕАД	2,599	1,670
ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД	294,621	202,963
ВЕЦ Козлодуй ЕАД	28	28
<i>Асоциирани предприятия</i>		
ЗАД Енергия	-	10,508
ПОД Алианс България АД	77	75
<i>Задължения към други свързани лица</i>		
БНЕБ ЕАД	1,930	181
В и К	3	4
	518,114	624,369
Общо задължения към свързани лица	2,345,422	2,179,456

32. Равнение между началните и крайните салда в отчета за финансовото състояние на пасивите, възникващи от финансови дейности

Изменение на пасиви от:	Пасиви, възникващи от финансови дейности Търговски заеми от свързани лица	Общо пасиви от финансови дейности:
	хил. лв.	хил. лв.
На 1 януари 2024 г.	1,839,667	1,839,667
Парични потоци от финансова дейност- нетно		
Плащания	(135,481)	(135,481)
Промени с непаричен характер - безналични		
Начислени лихви (увеличения)	190,307	190,307
На 31 декември 2024 г.	1,894,493	1,894,493

Изменение на пасиви от:	Пасиви, възникващи от финансови дейности Търговски заеми от свързани лица	Общо пасиви от финансови дейности:
	хил. лв.	хил. лв.
На 1 януари 2024 г.	2,089,527	2,089,527
Парични потоци от финансова дейност- нетно		
Плащания	(296,965)	(296,965)
Промени с непаричен характер - безналични		
Начислени лихви (увеличения)	47,105	47,105
На 31 декември 2024 г.	1,839,667	1,839,667

33. Задължения за обезщетения при пенсиониране

Съгласно българското трудово законодателство и Колективния трудов договор на Дружеството, то е задължено да изплати на служителите си при пенсиониране определен брой брутни месечни заплати, в зависимост от прослужения стаж в предприятието. Планът за доходи на персонала при пенсиониране не е финансиран.

Настоящата стойност на задължението за изплащане на дефинирани доходи при пенсиониране е:

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Настояща стойност на задължението към 1 януари	13,640	12,320
Разход за лихви	553	562
Разход за текущ стаж	1,111	1,025
Актуерна загуба, призната в друг всеобхватен доход	1,030	1,461
Изплатени обезщетения на пенсионирани лица	(1,871)	(1,728)
Настояща стойност на задължението към 31 декември	14,463	13,640

Настоящата стойност на задължението за изплащане на дефинирани доходи при пенсиониране е представена по-долу:

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Настояща стойност на задължението в края на периода	14,463	13,640
Задължение, признато в отчета за финансовото състояние	14,463	13,640
Нетекущи задължения за обезщетения при пенсиониране	12,253	11,658
Текущи задължения за обезщетения при пенсиониране	2,210	1,982

Към 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г. при изчисляване на настоящата стойност на задълженията за изплащане на дефинирани доходи и свързаните с тях разходи по текущия трудов стаж Дружеството прилага кредитния метод за прогнозираните единици. Този метод разглежда всеки

период от трудовия стаж като пораждащ допълнителна единица право на доходи и измерва всяка такава единица поотделно, за да се пресметне окончателното задължение.

	2025 г.	2024 г.
	хил. лв.	хил. лв.
Разходи за текущ и минал трудов стаж (Бележка 13)	1,111	1,025
Разходи за лихви (Бележка 15)	553	562
Разход, признат в отчета за печалбата или загубата	1,664	1,587

Актюерски предположения

	31 декември 2025 г.	31 декември 2024 г.
Дисконтов процент към 31 декември	3.5	4.0
Нарастване на заплатите за 2025 г.	5.1%	6.8%
Нарастване на заплатите за годините след следващата година	2.2%	2.2%

Актюерските предположения за смъртност се базират на публикуваните от Националния статистически институт таблици за обща смъртност на населението в България за периода 2022-2024 г.

За целите на дисконтирането е използван ефективен годишен лихвен процент $i = 3.5\%$ (4.0% - 2024 г.). Той се основава на доходността на емисиите дългосрочните ДЦК (с 10 годишен матуритет) в съответствие с препоръките на Параграф 83 от МСС 19. Като се има предвид, че средният срок до пенсиониране е по-дълъг от 10 години, се налага ефективният годишен лихвен процент за дисконтиране да бъде определен чрез екстраполация на данните за ефективната годишна доходност на дългосрочните ДЦК, следвайки изискванията на Параграф 86 на МСС 19.

Ефект от увеличение и ефект от намаление с 1% на ръста на заплатите и на лихвения процент върху общата сума на разходите за текущ стаж и лихви и върху настоящата стойност на задължението за изплащане на дефинирани доходи при пенсиониране:

	Увеличение с 1% на ръста на заплатите	Намаление с 1% на ръста на заплатите
	хил. лв.	хил. лв.

Промяна на разхода за лихви и текущ стаж	146	(130)
Промяна на настоящата стойност на задължението към 31.12.2025 г.	914	(831)

	Увеличение с 1% на лихвения процент	Намаление с 1% на лихвения процент
	хил. лв.	хил. лв.

Промяна на разхода за лихви и текущ стаж	(5)	6
Промяна на настоящата стойност на задължението към 31.12.2025 г.	(827)	896

("+" увеличение, "-" намаление)	Увеличение с 1 г.	Намаление с 1 г.
	на средната	на средната
	продължителност	продължителност
	на живот	на живот
	хил. лв.	хил. лв.
Промяна на разхода за лихви и текущ стаж	23	(22)
Промяна на настоящата стойност на задължението към 31.12.2025 г.	145	(160)

34. Провизии

Към 31.12.2025 е възстановена провизия в размер на 3 997 хил. лв. във връзка с решение на КЕВР относно одобрение на разхода от предявена претенция от „Ей И Ес - 3С Марица изток 1“ ЕООД към Дружеството за неизкупени минимални количества електрическа енергия за 2024 г. по Споразумение за изкупуване на електрическа енергия (СИЕ) от 2001 г. (към 31.12.2024 г. – призната провизия в размер на 3 997 хил. лв.).

Общият размер на горепосочената претенция от ЕЙ И ЕС-3С Марица Изток 1 към НЕК за 2024 г. е 26 806 хил. лв. С Решение Ц 17 от 30.06.2024 г. КЕВР е одобрила на НЕК разход за невзети количества въглища от Мини Марица Изток, свързани с неизкупуване от НЕК на минимални количества електрическа енергия по СИЕ за първо полугодие на 2024 г., в размер на 22 809 хил. лв. Този одобрен от регулатора разход покрива частично отчетения размер на претенцията на ЕЙ И ЕС-3С Марица Изток 1 за 2024 г. За сумата от 3 997 хил. лв., която е остатъкът до пълния размер на претенцията, НЕК е уведомила КЕВР с искане за признаване и компенсиране на разходи. Същата сума е поискана за възстановяване от НЕК чрез подаване на заявление за цени на 31.03.2025 г., но не е одобрена с Решение Ц-25 от 01.07.2025 г.

С Решение КНР-1 от 11.03.2026 г., КЕВР утвърждава компенсиране на този разход, който следва да бъде възстановен на НЕК ЕАД от Фонд „Сигурност на електроенергийната система“ в размер на 3 997 хил. лв.

35. Други задължения

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
<i>Нетекущи задължения</i>		
Задържани гаранции	447	517
	447	517
<i>Текущи задължения</i>		
Разчети за гаранции по договори	756	792
Финансови пасиви	756	792
ДДС за внасяне	4,224	-
Задължения към персонала	10,239	10,853
Други данъци за водоползване и наеми	2,148	2,238
Задължения към обществено осигуряване	2,798	2,536
Данък върху доходите на физически лица	1,240	1,067
Данъци върху разходите съгласно ЗКПО	739	856
Разчети за акцизи	34	37
Задължения по застраховки	6,935	-
Други задължения	7,860	4,791
Нефинансови пасиви	36,217	22,378
Текущи други задължения, текущи	36,973	23,170
Общо други задължения	37,420	23,687

Нетекущи задължения в размер на 447 хил. лв. (към 31.12.2024 г.: 517 хил. лв.) са свързани с договори с изпълнители, представляващи гаранции за добро изпълнение, определени съгласно договорните условия.

36. Цели и политика за управление на финансовия риск

36.1. Категории финансови активи и пасиви

	Бележка	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Финансови активи			
Вземания от клиенти	22	293,301	181,671
Вземания от свързани лица	24	65,258	48,413
<i>Вземания от свързани лица под общ контрол (Група БЕХ)</i>		29,388	19,283
<i>Вземания от асоциирани и други свързани лица</i>		35,870	29,130
Съдебни и присъдени вземания	22	3,607	5,965
Други вземания	22	587	2,286
Вземания от фонд „Сигурност на електроенергийната система“	23	212,297	83,669
Парични средства	26	224,398	27,417
		799,448	349,421
Финансови пасиви			
Финансови пасиви, отчитани по амортизирана стойност:			
Търговски и други задължения	30, 35	263,352	195,272
Задължения към свързани лица под общ контрол (Група БЕХ)	31	2,343,412	2,168,688
Задължения към асоциирани и други свързани лица	31	2,010	10,768
		2,608,774	2,374,728

36.2. Кредитен риск

Кредитният риск за Дружеството се състои от риск от финансова загуба в ситуация, при която клиент или страна по финансов инструмент не успее да изпълни своите договорни задължения. Кредитният риск за дружеството основно произтича от търговски вземания от клиенти и други вземания.

Експозиция спрямо кредитен риск

Балансовата стойност на финансовите активи представлява максималната кредитна експозиция към 31 декември. Максималната кредитна експозиция е:

	31 декември 2025 г. хил. лв.	31 декември 2024 г. хил. лв.
Вземания от клиенти	293,301	181,671
Вземания от свързани лица	65,258	48,413
Вземания от свързани лица под общ контрол (Група БЕХ)	29,388	19,283
Вземания от асоциирани и други свързани лица	35,870	29,130
Съдебни и присъдени вземания	3,607	5,965
Други вземания	587	2,286
Вземания от фонд "Сигурност на електро енергийната система"	212,297	83,669
Пари и парични еквиваленти	224,398	27,417
	799,448	349,421

Движение на корективната сметка за обезценка на финансови активи:

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Салдо на 1 януари обезценка	(256,746)	(268,250)
Начислена за периода	(1,134)	(1,115)
Реинтегрирана	25,813	5,985
Отписана	10,641	6,634
	(221,426)	(256,746)

Вземания от клиенти

Експозицията към кредитен риск е в резултат на индивидуалните характеристики на отделните клиенти. Кредитният риск е резултат също от характеристиките на индустрията или на страната.

В Дружеството са установени и се прилагат политики и процедури, целящи да минимизират рисковете от неплащане от страна на клиенти. За всеки клиент се извършва оценка на неговата кредитоспособност като текущо се следи неговата експозиция. За сделки, при които рискът е значителен, се изисква представяне на банкови гаранции.

Очакваните кредитни загуби се изчисляват на датата на всеки отчетен период.

В следващата таблица се съдържа информация за изложеността на кредитен риск от вземанията от клиенти от несвързани лица на Дружеството, при използването на матрицата на провизиите за очаквани кредитни загуби съответно към 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г.:

31 декември 2025	Очакван процент на кредитна загуба	Брутна стойност на търговски вземания	Очаквана кредитна загуба	Нетна стойност на търговски вземания
	%	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Непадежирали	0.00%	149,039	-	149,039
От 0-30 дни	0.00%	113,643	-	113,643
От 31-60 дни	0.00%	30,619	-	30,619
От 61 – 90 дни	0.00%	-	-	-
Над 90 дни	100.00	181,367	(181,367)	-
		474,668	(181,367)	293,301

31 декември 2024	Очакван процент на кредитна загуба	Брутна стойност на търговски вземания	Очаквана кредитна загуба	Нетна стойност на търговски вземания
	%	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Непадежирали	0.11%	137,321	(149)	137,172
От 0-30 дни	0.00%	44,466	-	44,466
От 31-60 дни	87.77%	78	(63)	15
От 61 – 90 дни	78.57%	84	(66)	18
Над 90 дни	100.00	211,540	(211,540)	-
		393,489	(211,818)	181,671

Вземания от свързани лица

В следващата таблица се съдържа информация за изложеността на кредитен риск от вземанията от клиенти свързани лица, при използването на матрицата на провизиите за очаквани кредитни загуби съответно към 31 декември 2025 г. и 31 декември 2024 г.:

31 декември 2025 г.	Очакван процент на кредитна загуба	Брутна стойност на търговски вземания	Очаквана кредитна загуба	Нетна стойност на търговски вземания
	%	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Непадежирали	0%	65,258	-	65,258
		65,258	-	65,258

31 декември 2024 г.	Очакван процент на кредитна загуба	Брутна стойност на търговски вземания	Очаквана кредитна загуба	Нетна стойност на търговски вземания
	%	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Непадежирали	0%	48,413	-	48,413
		48,413	-	48,413

36.3. Ликвиден риск

Ликвиден риск възниква при положение, че Дружеството не изпълни своите задължения, когато те станат изискуеми. Дружеството прилага подход, който да осигури необходимия ликвиден ресурс да се посрещнат настъпилите задължения при нормални или кризисни условия, без да се реализират неприемливи загуби.

Тъй като дейността на Дружеството е свързана с регулярна доставка и постоянни плащания от страна на клиентите, то контролът на ликвидния риск се състои главно в три посоки:

- внимателно планиране на всички изходящи парични потоци, базирано на месечни прогнози;
- условия на плащане за клиенти, които се извършват в рамките на един месец – договарят се графици на плащане, като в случай на просрочване е договорено плащане на неустойки;
- овърдрафт споразумения с банки, които осигуряват управление на ликвидния риск в краткосрочен план.

По-долу са представени договорените падежи на финансови задължения, включително оценените плащания на лихви като е изключен ефекта от договорени ангажименти за взаимно прихващане.

31 декември 2025 г.	Балансова стойност	Договорени парични потоци	До 6 месеца	6-12 месеца	1-2 години	2-5 години	Повече от 5 години
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Недеривативни финансови задължения							
Търговски и други задължения	(263,352)	(263,352)	(262,905)	-	(361)	(85)	(1)
Задължения към свързани лица под общ контрол (Група БЕХ)	(2,343,412)	(2,343,412)	(482,277)	(33,827)	(140,177)	(1,687,131)	-
Задължения към асоциирани и други свързани лица	(2,010)	(2,010)	(2,010)	-	-	-	-
Общо	(2,608,774)	(2,608,774)	(747,192)	(33,827)	(140,538)	(1,687,216)	(1)
31 декември 2024 г.	Балансова стойност	Договорени парични потоци	До 6 месеца	6-12 месеца	1-2 години	2-5 години	Повече от 5 години
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Недеривативни финансови задължения							
Търговски и други задължения	(195,272)	(195,272)	(194,755)	-	(389)	(99)	(29)
Задължения към свързани лица под общ контрол (Група БЕХ)	(2,168,688)	(2,168,688)	(443,457)	(170,143)	(584,134)	(885,389)	(85,565)
Задължения към асоциирани и други свързани лица	(10,768)	(10,768)	(10,768)	-	-	-	-
Общо	(2,374,728)	(2,374,728)	(648,980)	(170,143)	(584,523)	(885,488)	(85,594)

36.4. Пазарен риск

Пазарен риск е рискът, че промяната на пазарните цени, като чуждестранна валута, лихвени проценти или капиталови инструменти, ще засегне дохода на Дружеството от финансови инструменти. Целта на управлението на пазарния риск е да се управлява и да се установи контрол над пазарната експозиция при приемливи параметри при оптимизиране на възвращаемостта.

Компанията предприема периодични анализи върху макроикономическата среда в страната и задълбочен анализ на специфичните макро-показатели, които се представят на Съвета на директорите. До 30.06.2025 г. над 80 % от основната дейност е регулирана и ръководството на дружеството не може да влияе върху цените, които се определят от КЕВР. След 01.07.2025г. в резултат на промените в ЗЕ основната дейността на НЕК се осъществява изцяло на търговски и пазарни принципи.

36.5. Валутен риск

Преобладаващата валутна експозиция на Дружеството е деноминирана в евро (EUR). Поради това че курсът на лева е фиксиран към курса на еврото в България (1.95583 лв. = 1 евро), Дружеството не е изложено на значителен валутен риск за тези валутни позиции.

36.6. Лихвен риск

Дружеството е изложено на риск от промяна в пазарните лихвени проценти, основно, по отношение краткосрочните и дългосрочните си финансови пасиви с променлив (плаващ) лихвен процент. Към 31 декември 2025 г. финансовите активи и пасиви на дружеството са с фиксирани лихвени проценти или безлихвени, поради което към 31 декември 2025 г. Дружеството не е изложено на съществен риск от промяна в пазарните лихвени проценти.

36.7. Справедлива стойност

Справедлива стойност е сумата, за която един финансов инструмент може да бъде разменен или уреден между информирани и желаещи страни в честна сделка между тях, и която служи за най-добър индикатор за неговата пазарна цена на активен пазар.

Дружеството определя справедливата стойност на финансовите инструменти на база на наличната пазарна информация или ако няма такава, чрез подходящи модели за оценка. Справедливата стойност на финансовите инструменти, които се търгуват активно на организирани финансови пазари, се определя на база на котираните цени „купува“ в края на последния работен ден на отчетния период. Справедливата стойност на финансови инструменти, за които няма активен пазар, се определя чрез модели за оценка. Тези модели включват използване на скорошни пазарни сделки между информирани, честни и желаещи страни; използване на текущата справедлива стойност на друг инструмент, със сходни характеристики; анализ на дисконтираните парични потоци или други техники за оценка.

Ръководството на Дружеството счита, че справедливите стойности на финансовите инструменти, които включват парични средства, търговски и други вземания, лихвоносни заеми и привлечени средства, търговски и други задължения не се отличават съществено от техните балансови стойности поради тяхната падежна структура и лихвени условия. Дружеството не счита, че справедливата стойност на банкови заеми с фиксирани лихви се отличава съществено от балансовата им стойност, тъй като фиксираните лихвени нива са близки до пазарните.

36.8. Оценяване по справедлива стойност на нефинансови активи

Дружеството групира активите и пасивите, отчитани по справедлива стойност в три нива въз основа на значимостта на входящата информация, използвана при определянето на справедливата стойност на

финансовите и нефинансовите активи и пасиви. Йерархията на справедливата стойност включва следните нива:

- 1 ниво: пазарни цени (некоригирани) на активни пазари за идентични активи или пасиви;
- 2 ниво: входяща информация, различна от пазарни цени, включени на ниво 1, която може да бъде наблюдавана по отношение на даден актив или пасив, или пряко (т. е. като цени) или косвено (т. е. на база на цените); и
- 3 ниво: входяща информация за даден актив или пасив, която не е базирана на наблюдавани пазарни данни.

Даден актив или пасив се класифицира на най-ниското ниво на значима входяща информация, използвана за определянето на справедливата му стойност.

Следната таблица представя нивата в йерархията на нефинансови активи към 31 декември, оценявани периодично по справедлива стойност:

	2025	2024
	Ниво 3	Ниво 3
	хил. лв.	хил. лв.
Имоти, машини и съоръжения, оценявани по справедлива стойност	1,548,651	1,563,681

Справедливата стойност на основната част от имоти, машини и съоръжения на Дружеството е определена на базата на доклади на независими лицензирани оценители и специалисти на Дружеството (вижте бележка 17 „Имоти, машини и съоръжения“).

Съществени ненаблюдавани данни са свързани с корекцията за специфичните за активите на Дружеството фактори. Степента и посоката на тази корекция зависи от броя и характеристиките на наблюдаваните пазарни сделки с подобни имоти, които са използвани за целите на оценката. Въпреки че тези данни са субективна преценка, ръководството счита, че крайната оценка не би се повлияла значително от други възможни предположения.

36.9. Управление на капитала

Целта на Съвета на директорите е да поддържа баланс между възвръщаемост, която може да е възможна с по-високите нива на задлъжнялост и ползите и сигурността от силна капиталова позиция. През 2025 г. възвръщаемостта на собствения капитал е в размер на 9.29% (2024 г.: 4.82%).

37. Ангажименти и условни задължения

Капиталови ангажименти

Проект АЕЦ Белене

Дружеството е приело да отчита всички суми (платени и начислени), пряко отнасящи се до проект АЕЦ Белене в съответствие с критериите за признаване на МСС 16 при спазване на последователна политика, като активи на имоти машини и съоръжения в процес на изграждане, до окончателно решение за бъдещето на проекта. Към настоящия момент има неяснота относно възможните алтернативи за реализация на проекта, съответно оборудването, изисква се значителен период от време за съгласуване, преговори и одобрение на възможни варианти, което не е изцяло под контрола на ръководството на Дружеството и не е в състояние да направи преценка относно възможна прекласификация на отчетените стойности съгласно МСФО счетоводни стандарти и относно оценката им, както е оповестено в приложение Бележка 17.

Проект „Яденица“

С Решение №707 от 30.08.2012 г. на Министерски съвет на Република България, язовир „Яденица“, представляващ основно съоръжение на Проекта „Яденица“, е обявен за „национален обект“ по смисъла на Закона за държавната собственост, както и за „обект с национално значение“ по смисъла на Закона за устройство на територията.

Проектът „Яденица“ е с осигурено финансиране на подготвителни работи (процедури до получаване на разрешение за строеж) от фонд „Механизъм за свързване на Европа“ на Европейската комисия.

На 24.04.2015 г. влиза в сила Споразумение за безвъзмездни финансови средства подписано между НЕК ЕАД и Изпълнителна агенция „Иновации и мрежи“ към Европейската комисия. Съгласно това споразумение, отпуснатите на НЕК ЕАД средствата са в размер до 3,213 хил. евро. С тях ще се покрият 50% от разходите за обновяване на ОВОС и актуализация на проект и изработване на Подобен устройствен план (ПУП), както и за получаване на разрешително за строеж на язовир Яденица. Останалите 50% са собствени средства на дружеството.

В рамките на споразумението са възложени всички необходими предварителни дейности, необходими за получаване на разрешение на строеж. Към датата на изготвяне на настоящия финансов отчет НЕК ЕАД разполага с влязло сила решение по ОВОС, влязъл в сила подробен устройствен план, одобрени инвестиционни проекти и влязло в сила разрешение за строеж № РС-3/20.01.2023 г. издадено от министъра на регионалното развитие и благоустройството.

Договор No GA049A-2A/ 25.04.2019 Рехабилитация на ПАВЕЦ „Чаира“, с изпълнител: Консорциум ABB AG & VOITH HYDRO GmbH & Co. KG. За обекта има издадено разрешение за строеж, в сила от 25.02.2020 г. В изпълнение са три от четирите етапа на проекта. По първите два етапа монтажните работи са завършени. По хидроагрегат (ХА) 4 (етап 1) дейностите са преустановени поради настъпило събитие по време на водни проби на 22.03.2022 г. с поява на пукнатини по част от статичните части на турбината. През 2023 г. е изготвен доклад от международно призната организация, за коренната причина за инцидента с ХА4 от 22.03.2024.. В обхвата на договора, след предоговаряне бе предвидено модификация на статорни на ХА2 и пуск в 72 часови проби на машината до 31.12.2024 г., което се случи на 23.12.2024 г., както и бе получено разрешение за ползване през месец май 2025. В ход е изпълнение на сключеното допълнителни споразумение от 08.01.2025г., което включва рехабилитацията на ХА3, аналогична на ХА2, като в началото на април 2026 ХА3 е премина успешно всички предпускови изпитвания, включително са проведени и успешни 72 часови проби. На 10.06.2026 г. е подписан Акт 16, като до края на месец юни се очаква получаване на разрешение за ползване.

Проект за увеличаване на обема на долния изравнител на ПАВЕЦ Чаира

На 01.12.2025 г. Европейската комисия публикува Втория списък на Съюза на проекти от общ интерес и проекти от взаимен интерес по Регламент (ЕС) 2022/869, в който е включен и проект „Яденица“. Към 31.12.2025 г. предстои приключване на процедурата по окончателно утвърждаване на списъка през първата половина на 2026 г. Успоредно с това дружеството продължава действията по поддържане на проектната готовност и подготовката за осигуряване на проектно финансиране.

Проекти за изграждане и развитие на нови ПАВЕЦ

НЕК ЕАД развива портфейл от проекти за нови и разширени помпено-акумулиращи водноелектрически мощности, насочени към повишаване на гъвкавостта на електроенергийната система, интегрирането на нарастващ дял енергия от възобновяеми източници, ограничаването на принудителните ограничения на производството, както и укрепването на сигурността на доставките и регионалното балансиране. Тези проекти са част от дългосрочната визия на дружеството за развитие на хидроенергийна и акумулираща инфраструктура със стратегическо значение за България и региона.

През отчетния период дружеството продължи работата по подготовката и развитието на проекти, включени в Десетгодишния план за развитие на мрежата на ЕМОПС-Е (ENTSO-E). Те обхващат както разширяване и по-ефективно използване на съществуваща хидроенергийна инфраструктура, така и развитие на нови помпено-акумулиращи мощности с потенциал да осигуряват дневна, седмична и сезонна гъвкавост на електроенергийната система.

Наред с проект „Яденица“, проектите за изграждане на ПАВЕЦ „Батак“ и ПАВЕЦ „Доспат“ са включени в публикувания на 01.12.2025 г. Втори списък на Съюза на проекти от общ интерес и проекти от взаимен интерес по Регламент (ЕС) 2022/869. За част от проектите се изпълняват или подготвят предпроектни и подготвителни дейности, включително с техническа подкрепа от Европейската инвестиционна банка, с цел уточняване на техническите решения, екологичните аспекти, регулаторните изисквания и последващата инвестиционна готовност. Дружеството разглежда тези проекти като ключов елемент от бъдещото развитие на националната енергийна система и като инструмент за повишаване на способността ѝ да отговаря на нарастващите изисквания за гъвкавост, балансиране и устойчив преход към нисковъглеродна икономика.

Дългосрочни споразумения за закупуване на електрическа енергия

На 13 юни 2001 г. НЕК ЕАД сключва дългосрочен - 15 годишен договор с „Консолидейтид Континентъл Комърс Лимитид“, понастоящем „Ей И Ес - ЗС Марица Изток 1“ ЕООД (AES) за закупуване на електрическа енергия. Договора влиза поетапно в сила при въвеждането в експлоатация на новата мощност на 2 юни 2011 г. и при достигането от страна на ТЕЦ AES Гълъбово на пълна нетна мощност от 600 МВт считано от 28 декември 2011 г. На 14.08.2015 г. е сключено споразумение за намаляване цената за разполагаемост с 14%, което е в сила от 26.04.2016 г., след изплащане на задълженията към централата. В съответствие с това НЕК ЕАД пое ангажимент в бъдеще да не изпада в просрочие към електроцентралата. Ако това условие не бъде спазено от компанията договореното намаление няма да се прилага до издължаване на просрочените суми от НЕК ЕАД към електроцентралата.

Съгласно договор за особен залог от 30.11.2005 г. и споразумение за изменение на договора за особен залог от 26.04.2016 г., НЕК ЕАД е заложил свои вземания за продадена електрическа енергия от ЕВН България електроснабдяване ЕАД и Енерго-Про Продажби АД като гаранция срещу бъдещите задължения за изкупуване на електроенергия. Сумата на заложените вземания е равна на очакваното максимално общо плащане за закупена електроенергия, за който и да е месец от календарната година.

Съгласно сключения дългосрочен договор за изкупуване на енергия НЕК ЕАД е задължен да изкупува минимално количество от 3,156,500 МВтч електроенергия на календарна година (или пропорционално количество при непълна календарна година) и договорената с търговски план разполагаемост.

През май 2026 г. срока на дългосточното споразумение за изкупуване на електроенергия с „Ей И Ес - ЗС Марица Изток 1“ ЕООД изтече.

На 13 юни 2001 г. е сключен и дългосрочен 15-годишен договор за изкупуване на електроенергия и разполагаемост между НЕК ЕАД и „Енергийна компания Марица Изток 3“ АД, понастоящем „КонтурГлобал Марица Изток 3“. Договорът влезе в сила през месец февруари 2009 г. при приключване на договорените рехабилитационни дейности по модернизацията на съществуващия ТЕЦ Марица Изток 3, след които инсталираната мощност е 808 МВт.

Съгласно сключения дългосрочен договор за изкупуване на енергия НЕК ЕАД е задължен за изкупува минимално количество от 3,489,000 МВтч електроенергия на календарна година (или пропорционално количество при непълна календарна година) и базовата разполагаемост.

През февруари 2024 г. срока на дългосточното споразумение за изкупуване на електроенергия с „КонтурГлобал Марица Изток 3“ АД изтече.

В таблицата по-долу са показани задълженията на НЕК ЕАД по отношение на минималните дължими плащания за закупена електроенергия и разполагаемост за оставащия срок на сключения дългосрочен договор за изкупуване на енергия от „Ей И Ес - ЗС Марица Изток 1“ ЕООД (AES) .

	Общо минимално дължима сума
	хил. лв.
Минимални дължими плащания за закупена разполагаемост *	107,120
Минимални дължими плащания за закупена електроенергия *	295,130
Общо	402,250

* Посочената сума е минимално дължимата според сключените дългосрочни договори за изкупуване на енергия и е формирана на база заложили фиксирани ценообразуващи елементи и елементи с фиксирана ескалация.

Минималните плащания за закупена разполагаемост по дългосрочния договор за изкупуване на електроенергия са както следва:

	До 1 година	От 1 до 5 години	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
Минимални плащания за закупена разполагаемост	107,120	-	107,120

От Ей И Ес Марица изток 1 АД са изкупени 2,618 ГВтч нетна електроенергия, което е под задължителното минимално количество електроенергия за изкупуване в СИЕ от 3,156 ГВтч.

Съгласно изискванията на Закона за енергията от възобновяеми източници, НЕК ЕАД в качеството си на обществен доставчик до 24.07.2015 г. има задължение да изкупува цялото количество електрическа енергия, произведена от възобновяеми или алтернативни енергийни източници с изключение на енергията, произведена от водноелектрически централи с инсталирана мощност над 10 MW. С промяната на чл. 31, ал. 5 на същия закон Общественият доставчик, съответно крайните снабдителите изкупуват произведената електрическа енергия от възобновяеми източници по преференциална цена за количествата електрическа енергия до размера на нетното специфично производство на електрическа енергия, въз основа на което са определени преференциални цени в съответните решения на КЕВР. Количествата електроенергия над нетното специфично производство се изкупуват по цена на излишък на балансиращия пазар или съгласно чл. 31, ал. 12 могат да се реализират на свободния пазар. Задължителното изкупуване на електрическата енергия се извършва по договори за изкупуване. Съгласно Закона за енергията от възобновяеми източници, променен на 3 май 2011 г., срокът на договорите е 20 години - за електрическата енергия, произведена от геотермална и слънчева енергия и за електрическа енергия, произведена от биомаса, 12 години – за електрическа енергия, произведена от вятърна енергия, и 15 години - за електрическата енергия, произведена от водноелектрически централи с инсталирана мощност до 10 MW, както и за електрическа енергия, произведена от други видове възобновяеми енергийни източници. Сроковете за задължително изкупуване започват да текат от датата на въвеждане в експлоатация на енергийния обект, а за енергийни обекти, въведени в експлоатация след 31 декември 2015 г., сроковете се намаляват с времето от тази дата до датата на въвеждане в експлоатация на енергийния обект.

От 01.07.2021 г. и в съответствие с ценовото решение на КЕВР за регулаторния период 2024 г. – 2025 г. дружеството изкупуваше електроенергия от ВЕИ само с инсталирана мощност под 500 кВт до 30.06.2025 г. След 01.07.2025 г. НЕК няма задължения по ЗЕ и не изкупува електроенергия от ВЕИ централи с инсталирана мощност под 500 кВт.

Към 31 декември 2025 г. Дружеството няма сключени дългосрочни договори за изкупуване на ВЕИ.

Условни задължения

Съществени съдебни дела срещу НЕК ЕАД

„КонтурГлобал Марица изток 3“ АД (КГМИЗ)

На 27.11.2025 г. в НЕК ЕАД беше получено Известие за арбитраж за започването на арбитражна процедура от КГМИЗ в съответствие с чл.21.5 от Споразумението за изкупуване на енергия от 13.06.2001 г. и Арбитражните правила на Комисията на ООН за международно търговско право приети през 2021 г. (Арбитражните правила на UNCITRAL).

Предмет на известието: Претенцията е за заплащане на разходи направени за: 1) Модернизацията на КГМИЗ в периода 2012-2016 г. съгласно нормативни изисквания за намаляване емисиите на азотни оксиди и на серен диоксид (Модернизация във връзка с емисии на SO₂ и NO_x) и норма на възвращаемост и 2) за Модернизиране Най-добрите налични техники (НДНТ) през 2021 г. с оглед изпълнение на завишени нормативни изисквания за десулфуризация на големи горивни инсталации и норма на възвращаемост.

Общата претендирана сума е в размер на 62 546 284 евро, като наред с това КГМИЗ иска осъждане на НЕК ЕАД за ДДС или друг дължим данък, лихви за периода преди и след арбитражното решение при лихвен процент и периоди, които допълнително ще бъдат уточнени, всички разноски свързани с арбитража.

„Мечел Карбон“ АГ (понастоящем с променено наименование „Тайваз А Груп“ АГ)

„Мечел Карбон“ АГ е завело дело пред Софийски градски съд с размер на главницата 21.4 хил. лв. и лихви за забава. Претенциите са за плащане на главници за доставена електрическа енергия от „Топлофикация Русе“ ЕАД, платени от НЕК ЕАД на „Топлофикация Русе“ ЕАД като залогодател вместо на определения от „Мечел Карбон“ АГ като заложен кредитор депозитар след получаване на съобщение за пристъпване към изпълнение от страна на „Мечел Карбон“ АГ по реда на ЗОЗ ведно с лихви и разноски. Софийски градски съд е уважил предявените иски, като НЕК ЕАД е подало въззивна жалба срещу осъдителното решение пред Софийски апелативен съд.

С решение на Софийски апелативен съд първоинстанционното решение на СГС е отменено и исковите са отхвърлени. Делото е висящо пред Върховен касационен съд.

„Ритъм - 4 - ТБ“ ООД и „Видахим“ АД

„Ритъм - 4 - ТБ“ ООД и „Видахим“ АД са завели дело пред Софийски градски съд срещу НЕК ЕАД за обезщетение за неизпълнението на договорно задължение от страна на НЕК ЕАД и деликтен иск за обезщетение за вреди претърпени на извъндоговорно основание по реда на чл. 49, във връзка с чл. 45 от ЗЗД при условията на евентуалност. Исковите са заведени като частични за сумата от 1,000 хил. лв. от общо претендирани като дължими от НЕК ЕАД суми в размер на 48,000 хил. лв. за неизкупено количество електроенергия. Производството по делото е разделено и пред СГС са образувани две дела – за договорно неизпълнение и за деликтна отговорност. По първото дело за договорно неизпълнение искът е отхвърлен и решението е влязло в сила. По второто дело – за извъндоговорна отговорност за неправомерно увреждане с общ размер на иска 33 331 хил. лв. е постановено решение на СГС за отхвърлянето му. Решението на първата инстанция е обжалвано от ищите пред Апелативен съд-София, който потвърждава решението на първата инстанция. Подадена е касационна жалба „Ритъм - 4 - ТБ“ ООД до Върховния касационен съд и делото е висящо.

Към 31 декември 2025 г. са предявени други иски към Дружеството с различни правни основания: за доставена електрическа енергия, за неизкупена електрическа енергия, пропуснати ползи, неоснователно обогатяване и забавени плащания. и други. Производствата по тези иски не са приключили с окончателни съдебни решения. Поради това обстоятелство, ръководството на Дружеството е преценило да не се начисляват допълнително провизии по съдебни иски.

Разчети с Напоителни системи ЕАД

НЕК ЕАД и „Напоителни системи“ ЕАД осъществяват дейности по поддръжка и експлоатация на язовири, язовирни стени, хидротехнически и хидромелиоративни съоръжения, като изпълняват определените от Министерство на околната среда и водите задължения за подаване на водни маси. НЕК ЕАД чрез предприятие „Язовири и каскади“ е оказвал услугата „водоподаване“ на „Напоителни системи“ ЕАД, подобна по характер услуга е оказвал и „Напоителни системи“ ЕАД на НЕК ЕАД.

Не е постигната договореност между Дружеството и „Напоителни системи“ ЕАД, като не са подписани протоколи за доставени количества вода за периода от май 2003 г. до датата на издаване на този финансов отчет, поради което е възможно да възникнат допълнително задължения към „Напоителни системи“ ЕАД, които към настоящия момент не могат да бъдат надеждно определени.

В тази връзка е сключено споразумение между НЕК ЕАД и „Напоителни системи“ ЕАД, с което двете страни са декларирали, че всяка от тях извършва услугата „водоподаване“ на другата страна. Споразумението предвижда подписване на договори, чрез които да се регламентират правата и задълженията на всяка страна свързани с предоставяне на услугата „водоподаване“. Провеждани са срещи и е водена кореспонденция в тази връзка.

Към настоящия момент няма подписан договор между двете дружества.

Гаранции

Към 31 декември 2025 г. и към 31 декември 2024 г. няма издадени банкови гаранции по нареждане на НЕК ЕАД в полза на други дружества /трети лица.

Записи на заповед

Към 31 декември 2025 г. и към 31 декември 2024 г. НЕК ЕАД няма издадени записи на заповед.

38. Свързани лица

Краен собственик

Крайният собственик на Дружеството е Българската държава, чрез Министъра на енергетиката.

Едноличен собственик

Едноличен собственик на Дружеството е Български Енергиен Холдинг ЕАД.

Асоциирани предприятия

Към 31 декември 2025 г. асоциирани предприятия на НЕК ЕАД са ЗАД Енергия, КонтурГлобал Марица Изток 3 АД, КонтурГлобал Оперейшънс България АД, ПОД Алианс България АД и ХЕК „Горна Арда“ АД.

Съвместни предприятия

Към 31 декември 2025 г. Дружеството няма съвместни предприятия. Към 31 декември 2024 г. Дружеството няма съвместни предприятия

Свързани лица от икономическа група на Български Енергиен Холдинг ЕАД

„Електроенергиен системен оператор ЕАД и неговите дъщерни дружества, АЕЦ Козлодуй ЕАД, ТЕЦ Марица Изток 2 ЕАД, Мини Марица - Изток ЕАД, Булгаргаз ЕАД, Булгартрансгаз ЕАД и неговите дъщерни дружества, Булгартел ЕАД, АЕЦ Козлодуй – Нови мощности ЕАД, ВЕЦ Козлодуй ЕАД, Интерприборсервиз ООД (в несъстоятелност), Булгартел-Скопие ДООЕЛ, АЕЦ Сервиз ЕООД, АЕЦ Строителен надзор ЕООД, Минпроект ЕАД и Национален енергиен оператор ЕАД.

Други свързани лица

Други свързани лица, с които НЕК ЕАД има трансакции през периодите, са БНЕБ ЕАД, В и К Плевен ЕООД, БДЖ Товарни превози, БДЖ – Пътнически превози и Български пощи ЕАД, тъй като са под общ контрол на Българската държава

38.1. Условия на сделките със свързани лица

Условията на сделките със свързани лица за НЕК ЕАД се променят с измененията в пазарната среда и притежаваните от компанията лицензи.

С измененията в Закон за енергетиката (ЗЕ) лицензия за дейността „обществена доставка“ е прекратена считано от 01.07.2025 г., по силата на § 52 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 96 от 2023 г., съответно § 66, т. 1 от Преходните и заключителни разпоредби на ЗИД на ЗЕ, обн. ДВ, бр. 39 от 2024 г., в сила от 01.07.2025 г.

Компанията оперира на пазар на електрическа енергия с Лицензия за производство на електрическа енергия от ВЕЦ и ПАВЕЦ - № Л-073-01/14.02.2001г., Лицензия за търговия с електрическа енергия - № 1-230-15/04.06.2007 г., допълнена с координатор на стандартна балансираща група и Лицензия за дейността „доставка на електрическа енергия от доставчик от последна инстанция“ - №Л-408-17/01.07.2013 г., допълнена с координатор на специална балансираща група.

До 30.06.2025 г. сделките, свързани с покупка на електрическа енергия между НЕК ЕАД, в качеството му на Обществен доставчик (ОД) с АЕЦ Козлодуй ЕАД и ТЕЦ Марица изток 2 ЕАД, свързани лица от икономическата група на БЕХ, се извършваха по регулирани цени определени с ценовите решения на КЕВР за периода 2024-2025 год.

След 01.07.2025 г. лицензията на НЕК за Обществена доставка е прекратена и компанията оперира на пазара на едро, чрез лицензията за дейността „търговия с електрическа енергия“.

С допълнения в чл.100, ал.8 и ал.9 на ЗЕ, на Българска енергийна борса (БНЕБ) беше създаден „Механизъм Търгове-Краен снабдител“, с цел осигуряване на електрическа енергия за краен снабдител, съответно битовите потребители. Сделките за покупка и продажба на електрическа енергия от НЕК Търговец са по свободно договорени цени.

През периода НЕК ЕАД има сключени сделки с ЕСО ЕАД за предоставяне на услуги за балансиране на ЕЕС в реално време. Сделките се осъществяват на тръжен принцип по свободно договорени цени. Компанията участва в тръжните процедури с мощностите на ТЕЦ ЕЙ и ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕООД, с която има споразумение за изкупуване на електрическа енергия и разполагаема мощност (СИЕ) и с мощностите от собствени ВЕЦ и ПАВЕЦ (генераторен режим). Дългосрочното споразумение на НЕК ЕАД с ТЕЦ ЕЙ и ЕС-ЗС Марица Изток 1 ЕООД изтече на 09.05.2026 г.

Вземанията и задълженията свързани с ел. енергия, са обезпечени с парични гаранции и уреждането им се извършва с парични средства, освен ако не е упоменато друго.

Всички останали продажби и покупки от свързани лица се извършват при пазарни условия

Вземанията и задълженията към свързани лица са оповестени в бележа 31 /задължения/ и бележка 24 /вземания/.

38.2. Задължения към Български енергиен холдинг ЕАД

Задълженията към БЕХ ЕАД към 31.12.2025 г. включват:

Задължения към БЕХ ЕАД	31 декември 2025 г.			
	Номинална стойност	Балансова стойност	Дължими лихви	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
(1) Дългосрочен заем	1,174,545	1,174,545	-	1,174,545
(2) Дългосрочен заем	247,685	247,685	-	247,685
(3) Споразумение за разсрочване на лихви от 18.12.2025 г.	364,643	364,643	-	364,643
(4) Заем за погасяване на дължим дивидент	107,620	107,620	-	107,620
(5) Търговски задължения	55	55	-	55
	1,894,548	1,894,548	-	1,894,548

	Падеж	31 декември 2025 г.
		хил. лв.
Дългосрочни задължения		
(1) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	1,132,088
(2) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	247,685
(3) Споразумение за разсрочване на лихви	31.12.2031 г.	345,943
(4) Заем за погасяване на дължим дивидент	31.12.2031 г.	101,592
		1,827,308
Краткосрочни задължения и текуща част на дългосрочни задължения		
(1) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	42,457
(2) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2031 г.	-
(3) Споразумение за разсрочване на лихви от 18.12.2025 г.	31.12.2031 г.	18,700
(4) Заем за погасяване на дължим дивидент	31.12.2031 г.	6,028
(5)Търговски задължения		55
		67,240

Получени заеми от БЕХ ЕАД:

(1) На 18 декември 2025 г. е подписан договор за заем на обща стойност от 1,184,906 хил. лв., в който се обединяват и новират съществуващите към 18.06.2025 г. задължения в размер на 529,796 хил. лв., 450,453 хил. лв. и 204,657 хил. лв. по главниците на 3 заема. Срокът на заема е 6 години и 3 месеца с четири месеца гратисен период по главницата, последна вноска на 31.12.2031 г. и годишен лихвен процент 3,865%. Към 31 декември 2025 г. задължението по главница по кредита е 1,174,545 хил. лв.

(2) На 25 април 2016 г. е подписан договор за предоставяне на целеви заем в размер на 521,625 хил. евро (1,020,210 хил. лв.) за погасяване на дължимите от НЕК ЕАД просрочени суми към „Ей И Ес ЗС Марица изток 1“ ЕООД и „КонтурГлобал Марица изток 3“ АД, което е необходимо условие за влизане в сила на подписаните споразумения за изменение на дългосрочните договори за изкупуване на електрическа енергия от двете централи. Срокът на кредита е дванадесет месеца и при годишен лихвен процент 6.65%. В договора се съдържа клауза за предоговаряне на условията при успешно пласиране на облигационната емисия. На 20 декември е направена промяна на условията на договор за предоставяне на целеви заем на НЕК ЕАД от 25 април 2016 г., както следва:

Размер на главницата – 535,672,538 евро (1,047,684,419 лв.);

Лихвен процент по заема – 5.575% на годишна база;

Срок на действие на договора – 59 месеца и 26 дни;

Падеж на главницата – 28 юли 2021 г.;

Дата на влизане в сила – 2 август 2016 г.

На 08.02.2022 г. е подписано Допълнително споразумение № 2 към Договора за заем от 25 април 2016 година, с което, считано от 28.07.2021 г., лихвения процент по кредита става 3,225 %. Предвидено е за срок от 7 години НЕК ЕАД да плаща ежемесечна лихва по заема в размер на 2,816 хил. лв., а с последната вноска на 28.07.2028 г. да заплати и цялата главница. Просрочените към 28.07.2021 лихви, заедно с просрочените лихви и законната лихва за забава по Кредитното споразумение от т. (1) са оформени в Споразумение за разсрочване на лихвени задължения от 08.02.2022 г. През периода август – декември 2022 г. НЕК ЕАД погаси предсрочно главници в размер на 800,000 хил. лв. по заема, с което размерът на месечната лихвена вноска стана 666 хил. лв. Към 31 декември 2024 г. задължението по главница по кредита е в размер на 247,684 хил. лв. и лихви в размер на 44 хил. лв.

На 18.12.2025 г. е подписано Допълнително споразумение № 3 към Договора за заем от 25 април 2016 година, с което, считано от 19.06.2025 г., лихвеният процент по кредита става 3,865 % годишно. Предвидено е НЕК ЕАД да плаща ежемесечна лихва по заема в размер на 798 хил. лв., а с последната вноска на 31.12.2031 г. да заплати и цялата главница. Към 31 декември 2025 г. задължението по главница по кредита е в размер на 247,684 хил. лв. и лихви в размер на 0 хил. лв.

(3) На 18 декември 2025 г. е подписано споразумение за разсрочване на лихвени задължения на НЕК ЕАД към БЕХ ЕАД, в което са обединени:

- Непогасената към 01.10.2025 г. част от задължението по споразумение за разсрочване на лихвени задължения от 08.02.2022 г. в размер на 348,790 хил. лв.
- Просрочени към 18.06.2025 г. възнаградителни лихви по заеми на обща стойност 7,553 хил. лв.
- Начислени до 01.10.2025 г. възнаградителни лихви по заема от т. (1) в размер на 12,976 хил. лв.

Общата стойност на разсрочените лихвени задължения възлиза на 369,318 хил. лв., като върху тях не се дължи лихва за разсрочено плащане. Срокът за изплащане е 6 години и 3 месеца, размерът на месечната вноска е 1,558 хил. лв., а с последното плащане на 31.12.2031 г. е предвидено да се погаси остатъкът по задължението в размер на 254,003 хил. лв. Към 31 декември 2025 г. размерът на задължението за текуща и нетекуща част е 364,643 хил. лв.

(4) На 04 ноември 2025 г. между НЕК ЕАД и БЕХ ЕАД е подписано споразумение за разсрочване на задължения за дивидент за 2024 г. в размер на 139,091 хил. лв. при следните условия:

- Годишен лихвен процент - 3,915%
- Краен срок на погасяване – 31.12.2031 г.

Към 31 декември 2025 г. размерът на задължението по главница по кредита е 107,620 хил. лв.

Към 31.12.2025 г. по предоставените заеми от БЕХ ЕАД не са предоставени обезпечения.

Задължения към БЕХ ЕАД	31 декември 2024 г.			
	Номинална стойност	Балансова стойност	Дължими лихви	Общо
	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.	хил. лв.
(1) Дългосрочен заем	548,671	548,573	98	548,671
(2) Дългосрочен заем	247,729	247,685	44	247,729
(3) Дългосрочен заем	476,053	476,053	-	476,053
(4) Споразумение за разсрочване на лихви от 08.02.2022 г.	362,557	362,557	-	362,557
(5) Заем за погасяване на дължим дивидент	204,657	204,657	-	204,657
(6) Търговски задължения	273	273	-	273
	1,839,940	1,839,798	142	1,839,940

	Падеж	31 декември 2024 г. хил. лв.
Дългосрочни задължения		
(1) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2031 г.	472,549
(2) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2028 г.	247,684
(3) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2024 г.	372,711
(4) Споразумение за разсрочване на лихви	28.07.2031 г.	307,486
(5) Заем за погасяване на дължим дивидент	31.12.2028 г.	154,657
		1,555,087

Краткосрочни задължения и текуща част на дългосрочни задължения

(1) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2031 г.	76,121
(2) Заем от БЕХ ЕАД	28.07.2028 г.	45
(3) Заем от БЕХ ЕАД	31.12.2024 г.	103,342
(4) Споразумение за разсрочване на лихви от 08.02.2022 г.	28.07.2031 г.	55,072
(5) Заем за погасяване на дължим дивидент		50,000
(6) Търговски задължения		273
		284,853

Движението на заемите е както следва:

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Задължение на 1 януари	1,839,667	2,089,527
Плащания по заеми	(135,481)	(296,965)
Начислени разходи за лихви / увеличения	190,307	47,105
Задължение на 31 декември	1,894,493	1,839,667

38.3. Сделки със свързани лица

Продажби на свързани лица

Дружество	Сделки/Основание	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Едноличен собственик			
„БЕХ“ ЕАД	други продажби	-	1
	продажба на ДА	-	226
		-	227
Дружества под общ контрол (Група БЕХ ЕАД)			
„ЕСО“ ЕАД	балансираща енергия	48,595	66,143
	резерв и допълнителни услуги	97,790	69,665
	приходи от търг. с ел. енергия	-	2,621
	други продажби	5	8
		146,390	138,437
"АЕЦ Козлодуй" ЕАД	Електрическа енергия, небаланси	7,528	-
	продажба на ДА	2,625	315
	други продажби	22	50
		10,175	365
"Мини Марица Изток" ЕАД	продажба на ДА	-	514
	други продажби	9	5
	нощувки от ПД	-	2
		9	521
"ТЕЦ Марица Изток - 2" ЕАД	ел. енергия търговец	2,034	-
	водоподаване	2,438	2,378
	други продажби	-	1
		4,472	2,379
"Булгартрансгаз" ЕАД	други продажби	-	1
Асоциирани и съвместни предприятия			
„КонтурГлобал Марица Изток“З АД	балансираща енергия	256	509
	търговия с ЕЕ	1,406	1,412
	неустойки	-	59
	такса управление	-	11
	водоподаване	493	407
		2,155	2,398
„КонтурГлобал Оперейшънс България“АД	такса управление	-	11
ПОД Алианц	дивидент	7,931	8,058
ЗАД Енергия	застрахователни обезщетения	1	41
	дивидент	3,194	3,648
		3,195	3,689
Други свързани лица			
Под общ контрол на Българската държава			
БНЕБ ЕАД	ел. енергия	303,263	243,567
		303,263	243,567
БДЖ Пътнически превози ЕООД	ел. енергия	36,314	32,917
БДЖ Товарни превози ЕООД	ел. енергия	11,464	14,077
		525,368	446,647

Покупки от свързани лица

Дружество	сделки/основание	2025 г.	2024 г.
		хил. лв.	хил. лв.
Едноличен собственик			
„БЕХ“ ЕАД	Лихви заеми	51,215	47,106
	Други доставки покупка на ДМА	2	-
	Услуги	196	629
		51,413	47,735
Дружества под общ контрол (Група БЕХ ЕАД)			
„ЕСО“ ЕАД	пренос	984	132
	достъп	7,357	6,043
	Балансираща енергия	13,960	22,893
	Други услуги	-	44
		22,301	29,112
"АЕЦ Козлодуй" ЕАД	ел. енергия	604,181	355,284
	лихви забава	1,320	-
	други	25	-
		605,526	355,284
"Мини Марица Изток" ЕАД	ел. енергия ЯиК	3	2
	ел. енергия	844,929	959,774
"ТЕЦ Марица Изток - 2" ЕАД	други	2	2
	ел. енергия ЯиК	13	15
	лихви	1,571	1,627
		846,515	961,418
Асоциирани и съвместно контролирани предприятия			
„КонтурГлобал Марица Изток“ З АД	РМ	-	37,423
	ЕЕ	2,265	26,242
	доп. услуги	-	952
	фонд 5% вноса	-	10,364
	въглеродни емисии	-	124,592
	балансираща енергия	-	139
		2,265	199,712
ПОД Алианц	ДПО	917	932
ЗАД Енергия	Услуга - застраховки	10,275	16,385
Други свързани лица			
Под общ контрол на Българската държава		20	21
БНЕБ ЕАД	такси борсов пазар	1,183	672
	ел. енергия	297,944	319,852
		1,838,362	1,931,125

Сделки със свързани лица - директори и служители с контролни функции

Дружеството има отношение на свързано лице с директори и служители с контролни функции.

Общата сума на начислените възнаграждения, включени в разходите за персонала, е както следва:

	2025 г. хил. лв.	2024 г. хил. лв.
Възнаграждения на Съвета на Директорите	601	495
Социални разходи и разходи за осигуровки върху възнагражденията на членовете на Съвета на Директорите	162	136
	763	631

Безналични сделки със свързани лица

За периода от 1 януари до 31 декември 2025 г. са извършени безналични сделки със следните свързани лица:

Дружества	Вид транзакция	Сума хил. лв.
НЕК ЕАД - "АЕЦ Козлодуй" ЕАД	прихващане на насрещни вземания и задължения	3,151
НЕК ЕАД-ТЕЦ Марица изток 2 ЕАД	прихващане на насрещни вземания и задължения	717
	ОБЩО	3,868

39. Събития след датата на финансовия отчет

Не са възникнали коригиращи събития или значителни некоригиращи събития между датата на финансовия отчет и датата на оторизирането му за издаване, с изключение на следните:

Съгласно Закон за въвеждане на еврото в Република България, считано от 1 януари 2026 г., официалната парична единица и законно платежно средство в Република България е еврото. Фиксираният обменен курс е 1,95583 лева за 1 евро. Въвеждането на еврото като официална валута в Република България представлява промяна във функционалната валута, която ще бъде отчетена проспективно и не представлява коригиращо събитие след датата на финансовия отчет.

Съгласно чл. 33 от Закона за въвеждане на еврото в Република България (ЗВЕРБ) вписаният в търговския регистър размер на капитала на търговските дружества, както и вписаната номинална стойност на акциите в акционерно дружество автоматично се заменят със стойностите в евро и евроцентове. Превалутирането се извършва служебно от Агенция по вписванията.

На 01.01.2026 г. размерът на Регистрирания капитал на Дружеството е превалутиран на 542,520, 757.92 евро, разпределени в 1 063 766 192 обикновени, поименни, безналични и свободно прехвърляеми акции, всички с право на глас и с номинална стойност от 0.51 евро всяка.

На основание чл. 32 от ЗВЕРБ Дружеството ще представи за обявяване в Търговския регистър Устав с отразени превалутиран размер на капитала и номинална стойност на акциите в срок до 12 месеца от датата на въвеждане на еврото в Република България.

От края на месец февруари се наблюдава ескалация на напрежението, свързано с конфликта в Иран, което допринася за повишена геополитическа несигурност в региона и на глобално ниво. Потенциалните последици от тези събития включват засилена волатилност на енергийните пазари, допълнителни колебания в макроикономическата среда и повишена несигурност относно бъдещите

икономически условия. Ръководството следи развитието на ситуацията и е взело предвид наличната информация при изготвянето на счетоводните оценки и допускания; към настоящия момент не е идентифицирано необходимост от корекции във финансовите отчети, извън направените оповестявания.

На 08.04.2026 г. НЕК ЕАД и Тошиба Интернешънъл (Европа), подписаха меморандум за разбирателство, насочен към дългосрочно възстановяване и устойчива експлоатация на ПАВЕЦ Чаира. Чрез меморандума страните изразяват своето желание да проучат и развият обща визия за бъдещи съвместни проекти, свързани с дългосрочно решение за всички хидроагрегати на ПАВЕЦ Чаира и цялостен подход за устойчива експлоатация на централата.

С Решение по т.1.1 от Протокол №16/21.04.2026 г. на СД на НЕК ЕАД, е възложено на Изпълнителния директор на НЕК ЕАД да гласува на извънредно общо събрание на акционерите на Контур Глобал Марица Изток 3 АД, намаляване на капитала и промени в устава. Намаляването на капитала на „КонтурГлобал Марица изток 3“ АД е вписано в търговския регистър е извършено на 19 май 2026 г.

На 09.05.2026 г. изтече срокът на Споразумението за изкупуване на електрическа енергия между НЕК ЕАД и ЕЙ И ЕС-3С Марица Изток 1 ЕООД, в резултат на което отпадна задължението на НЕК ЕАД за закупуване на електрическа енергия от централата.

Съгласно Разпореждане №2 на Министерски Съвет на Република България от 20.05.2026 г. за установяване и внасяне в полза на държавата на отчисления от печалбата от държавни предприятия и търговски дружества с държавно участие в капитала, Национална Електрическа Компания ЕАД следва да разпредели на дивидент за едноличния акционер БЕХ ЕАД в размер на 70 на сто от печалбата за 2025 г.

Към началото на април 2026 ХАЗ е преминал успешно всички предпускови изпитвания, включително са проведени и успешни 72 часови проби. На 10.06.2026 г. е подписан Акт 16, като до края на месец юни се очаква получаване на разрешение за ползване.

40. Оповестяване съгласно законови изисквания

Този финансов отчет е одитиран от одиторски дружества Грант Торнтон ООД и Захаринова Нексия ЕООД, на основание договор, сключен с „Български енергиен холдинг“ ЕАД. Дружеството не начислява суми за независим финансов одит. Индивидуалният финансов отчет на „Български енергиен холдинг“ ЕАД за периода, завършващ на 31.12.2025 г., съдържа оповестяване за начислените суми за услуги, предоставяни от регистрирани одитори за независим финансов одит. През периода регистрираните одитори не са предоставяли други услуги на Дружеството.

41. Одобрение на финансовия отчет

Финансовият отчет към 31 декември 2025 г. (включително сравнителната информация) е одобрен и приет от Съвета на директорите на 18 юни 2026 г.